

A photograph of a ship's deck railing and navigation lights in the foreground, overlooking a vast sea under a dramatic sunset sky. The sun is low on the horizon, casting a warm glow of orange and yellow across the water and sky. The railing is dark and silhouetted against the bright light.

VIKING LINE

Årsberättelse 2015



Innehåll

Information till aktieägarna	3
VD:s översikt	4
VIKING LINES VERKSAMHET	
Affärsidé	6
Viking Lines flotta	8
Ett digert program för passagerarna	10
Ökad marknadsandel i fraktrafiken Finland–Sverige	15
Eget hotell och bussbolag	17
Moderniserad från topp till tå	18
Två dagar i Mariellas sällskap	21
Mariella – havets drottning i tre decennier	23
MILJÖ OCH SÄKERHET	
Ett aktivt och långsiktigt miljöarbete	25
Miljömedvetenhet ombord	30
Tryggt och säkert ombord	32
PERSONAL	
Satsning inledd för förändrad servicekultur	34
FÖRVALTNING OCH LEDNING	
Förvaltning och ledning	37
Styrelse	40
Koncernledning	42
BOKSLUT	
46	Styrelsens verksamhetsberättelse
51	Koncernens resultaträkning
51	Koncernens rapport över totalresultat
52	Koncernens balansräkning
53	Koncernens kassaflödesanalys
54	Rapport över förändringar i koncernens eget kapital
55	Noter till koncernens bokslut
74	Femårsöversikt
75	Koncernens resultaträkning per kvartal
75	Koncernens rapport över totalresultat per kvartal
76	Aktiedata
78	Definition av nyckeltal
79	Moderbolagets resultaträkning
80	Moderbolagets balansräkning
82	Moderbolagets kassaflödesanalys
83	Noter till moderbolagets bokslut
89	Styrelsens och verkställande direktörens underskrifter
89	Revisionsanteckning
90	Revisionsberättelse
ADRESSER	
92	Adresser





Information till aktieägarna

Bolagsstämma

Viking Line Abp:s ordinarie bolagsstämma hålls onsdagen den 20 april 2016 klockan 12.00 på Alandica Kultur och Kongress, Strandgatan 33 i Mariehamn.

De aktieägare som vill delta i stämman skall anmäla sig till bolagets huvudkontor i Mariehamn senast måndagen den 18 april 2016 klockan 12.00. Anmälan kan göras

- per e-post, bolagsstamma@vikingline.com
- per telefon till bolagets sekretariat, +358 18 270 00
- per fax, +358 18 169 77
- eller per brev till Viking Line Abp, Pb 166, AX-22101 Mariehamn.

Även aktieägare vars aktie inte överförts till värdeandelssystemet har rätt att delta i bolagsstämman om aktieägaren varit införd i bolagets aktieregister före den 12 mars 1999. I detta fall skall aktieägaren vid stämman visa upp sina aktiebrev eller annan utredning över att äganderätten till aktierna inte införts på ett värdeandelskonto.

Ekonomisk information 2016

Viking Line Abp ger under verksamhetsåret 2016 ut delårsrapporter för perioderna 1 januari–31 mars, 1 januari–30 juni och 1 januari–30 september. Delårsrapporterna publiceras den 18 maj, 18 augusti och 16 november. Koncernens bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2016 publiceras den 16 februari 2017. Årsberättelsen publiceras vecka 13 år 2017. Årsberättelsen, bokslutskommunikén och delårsrapporterna ges ut på svenska och översätts till finska och engelska. Rapporterna publiceras på Viking Lines internetsidor uppskattningsvis kl. 9.00 respektive dag. Årsberättelsen finns även tillgänglig på Viking Line Abp:s huvudkontor och kan beställas per telefon +358 18 277 67 eller per e-post inv.info@vikingline.com.

VD:s översikt

Ser man tillbaka på det gångna året kan man konstatera att den ekonomiska tillväxten har varit svag i de flesta närregionerna. Den finska ekonomin är inne i en period av negativ tillväxt och det är osäkert när denna ogynnsamma utveckling vänder. Situationen har dock inte påverkat antalet passagerare som rest med oss. Den svenska ekonomin är däremot relativt stabil och beräknas framöver att höra till de starkast växande i Europa. Den ekonomiska situationen i Ryssland har haft negativa konsekvenser för resenäringen och vi har märkt att andelen ryska passagerare har minskat. Samtidigt kan vi notera ett större intresse för våra tjänster bland asiatiska resenärer. Marknaden för kryssningar och färjetrafik på Östersjön är stabil, men utsatt för hård konkurrens och tendensen är att efterfrågan på kortare resor fortsättningsvis växer.

Bättre resultat

Årets resultat blev bättre än förväntat och koncernens finansiella ställning är stabil. Oljepriserna har under året varit gynnsamma och därtill har kostnaderna för löner och anställningsförmåner minskat. För det ekonomiska resultatet har dessa omständigheter en stor betydelse. Bland glädjeämnena finns också alla tiders rekord för trafiken under juli månad samt fraktkonsumtionen som uppvisade ökade volymer.

Vi kan vara nöjda med sommarens passagerarsiffror. Det kalla vädret i juni gjorde att sommaren inleddes svagt, men i juli och augusti hade vi en stark volymutveckling. Drygt 2,3 miljoner passagerare reste med de rödvita fartygen under juni–augusti. År 2014 lanserades utökad trafik på rutten Helsingfors–Tallinn under sommaren och det fortsatte vi med även 2015, men med aningen färre turer. Detta visade sig vara ett lyckat beslut. Alla tiders rekord slogs i juli då Viking Lines passagerarvolym för samtliga rutter uppgick till rekordsiffran 945 343 passagerare eller 20 519 fler jämfört med motsvarande rekordsiffran från 2014. Högsäsongen är avgörande för hela årets ekonomiska resultat.

Fartygsuppgredningar under våren

Över en miljon passagerare reser årligen på rutten Helsingfors–Mariehamn–Stockholm med våra fartyg Mariella och Gabriella. Mariella dockades under våren och genomgick en grund-

lig renovering. Bland annat moderniserades över 100 hytter, nya restaurangkoncept infördes och nattklubbens inredning förnyades. Passagerarna kan nu välja att boka hytt i en helt ny Comfort-klass. De 72 Comforthytterna bjuder på en trivsamt inredning, dubbelsäng, TV och trådlöst nätverk. Dessutom har fartygets samtliga lyxhytter moderniserats. Responsen från kunderna har varit mycket positiv och det är glädjande.

Viking XPRS, som trafikerar rutten Helsingfors–Tallinn, moderniserades grundligt under vårvintern med bland annat en ny à la carte-restaurang och en ny butik för accessoarer. Fokus sattes även på trivselt för våra yngsta passagerare i och med satsningen på större lekutrymmen. Rederiet har lyssnat noga på kundernas önskemål och de nya utrymmena har blivit väl mottagna.

Digitala investeringar

I maj togs ett nytt bokningssystem i bruk på våra webbsidor. Målet var att skapa ett mobilvänligt och flexibelt system, eftersom de flesta av våra kunder bokar sin resa online. Kunderna kan nu på ett enklare sätt jämföra priser för olika resealternativ. Genom det nya systemet erbjuds en betydligt mångsidigare bokning på nätet än tidigare. Viking Line lanserade även en helt ny typ av mobilapplikation under året. Med hjälp av applikationen kan resenärerna bland annat hålla kontakt med sitt eget rese-sällskap eller andra resenärer under resan. Appen effektiviserar också kommunikationen ombord när kryssningsprogram, shoppingalternativ, fartygsfakta och annan relevant information finns tillgänglig via smarttelefon.

Sjöfartens betydelse

Den europeiska sjöfartens verksamhetsförutsättningar formas av flera beståndsdelar, utav vilka vissa förutsätter politisk medverkan. Viking Lines verksamhet är i detta avseende inget undantag. Ålands särställning i Europa avseende harmoniseringen av den indirekta beskattningen är permanent. Den europeiska kommissionens riktlinjer för främjande av sjöfarten är fortsatt bestående och den sittande kommissionen har ingen avsikt att ompröva dessa. Det är av avgörande betydelse för finsk sjöfart att Finland inte genom nationella politiska beslut avviker från landets nuvarande tillämp-



ning av riktlinjerna. Denna frågeställning aktualiserades i den under året tillträdna finska regeringens program. Jag har tydliggjort konsekvenserna av en i detta avseende förändrad sjöfartspolitik för regeringsrepresentanter och min uppfattning är att mitt budskap har blivit väl emottaget.

I dessa oroliga tider är det nu om någonsin viktigt att vårt land har en egen flotta med tanke på försörjningsberedskapen. 90 procent av vår export och 70 procent av importen sker på fartygsköl. Av Finlands styckeodstrafik sker 25 procent eller 10 miljoner ton med passagerarfartyg. Framför allt för turismen är passagerartrafiken viktig. Resenärerna från passagerarfartygen konsumerar för över 500 miljoner euro i Finland varje år.

Tack

Jag vill rikta ett särskilt tack till alla våra anställda för det gångna året. Det finns många skäl att vara stolt över det arbete som gjorts. Jag vill även tacka våra samarbetspartners för fortsatt goda affärsrelationer samt våra kunder för det förtroende de visar oss. Vår målsättning är att överträffa deras förväntningar.

Vi ser positivt på år 2016 som blir ett spännande år med nya möjligheter. Vi har stor respekt för det ekonomiska läget och hur det kan komma att påverka konsumtionen på många av våra marknader, men är övertygade om att ett intresse för sjöresor fortsättningsvis kommer att bestå.

Jan Hanses
Verkställande direktör



Affärsidé



Mission – vårt grundläggande uppdrag

Vi länkar samman länderna runt norra Östersjön genom att bedriva en hållbar och regelbunden färjetrafik för var och en. Våra tre grundtjänster är kryssningar, person- och frakttjänster. Vår unika kompetens att kombinera dessa tjänster skapar kund- och affärsnytta.

Vision – vår ambition och vad vi vill uppnå

Vi är det ledande varumärket inom vårt trafikområde och det prefererade valet för alla som söker transporter och upplevelser. Vi skall bibehålla och vidareutveckla vår position som ett lönsamt företag.



Värdegrund

- Viking Line är för var och en. Våra kunder är vår främsta prioritet och vi strävar efter att överträffa deras förväntningar, särskilt avseende god service.
- Vi respekterar våra medarbetare och värdesätter initiativ, innovation, samarbete, öppenhet, ärlighet, lojalitet samt ansvarstagande.
- Vi står för ödmjukhet och kostnadsmedvetenhet.
- Vi tar vara på alla möjligheter att göra en god affär.
- Våra fartyg är trygga och välskötta. Vår verksamhet bedrivs i enlighet med gällande miljönormer och lagstiftning. Vi strävar till att kontinuerligt förbättra vårt miljö- och hållbarhetsarbete.



Strategier

- Vi erbjuder marknadens mesta värde för pengarna genom god kvalitet till förmånligt pris.
- Våra selektiva kvalitetsfaktorer är vänligt bemötande, helt och rent, god mat, bra underhållning och attraktiv shopping.
- Vi eftersträvar stora reseolymer och ett högt kapacitetsutnyttjande.
- Vi skall ha moderna distributions- och försäljningssystem.
- Våra intäktskällor är biljett-, frakt- och ombordförsäljning. Det sammanlagda resultatet av dessa optimeras.
- Vi motiverar och utbildar vår personal för att uppnå förbättrad kvalitet, servicenivå och produktivitet.
- Vi optimerar kontinuerligt energiförbrukningen inom hela verksamheten.



Viking Lines flotta

Viking Line bedriver reguljär passagerar- och fraktrafik med sju fartyg på norra Östersjön. Trafikområdet omfattar Finland-Sverige och Finland/Sverige-Baltikum. Samtliga fartyg är miljöcertifierade enligt standarden ISO 14001. Att ha trygga och välskötta fartyg är en del av företagets värdegrund.



HELSINGFORS-TALLINN



- Byggt 2008
- BRT 35 918
- Längd 185,0 m
- Isklass I A Super
- 2 500 passagerare
- 220 personbilar
- 736 bäddar
- Estnisk flagg

RUTTKARTA



ÅBO-MARIEHAMN/LÅNGNÄS-STOCKHOLM



VIKING GRACE

- Lev. 2013
- BRT 57 565
- Längd 218,0 m
- Isklass I A Super
- 2 800 passagerare
- 556 personbilar
- 2 980 bäddar
- Finsk flagg



AMORELLA

- Lev. 1988
- BRT 34 384
- Längd 169,4 m
- Isklass I A Super
- 2 480 passagerare
- 450 personbilar
- 1 946 bäddar
- Finsk flagg

HELSINGFORS-MARIEHAMN-STOCKHOLM



GABRIELLA

- Byggd 1992
- BRT 35 492
- Längd 171,2 m
- Isklass I A Super
- 2 400 passagerare
- 400 personbilar
- 2 382 bäddar
- Finsk flagg



MARIELLA

- Lev. 1985
- BRT 37 860
- Längd 177,0 m
- Isklass I A Super
- 2 500 passagerare
- 430 personbilar
- 2 500 bäddar
- Finsk flagg

STOCKHOLM-MARIEHAMN



VIKING CINDERELLA

- Lev. 1989
- BRT 46 398
- Längd 191,0 m
- Isklass I A Super
- 2 560 passagerare
- 306 personbilar
- 2 500 bäddar
- Svensk flagg

MARIEHAMN-KAPELLSKÄR



ROSELLA

- Lev. 1980
- BRT 16 879
- Längd 136,1 m
- Isklass I A
- 1 530 passagerare
- 340 personbilar
- 422 bäddar
- Finsk flagg

Ett digert program för passagerarna

6,57 miljoner personer reste med något av Viking Lines sju fartyg under 2015. Viking Grace nådde en milstolpe under sommaren – 3 miljoner passagerare sedan trafikstarten 2013. Under året lanserades ett nytt bokningssystem online, Mariella renoverades och Viking Cinderella slog nya passagerarrekor i både juli och augusti.



Under våren inleddes en stor satsning på det nordiska köket på samtliga fartyg. Viking Line samarbetade med den åländska stjärnkocken Michael Björklund, känd både från Sveriges och Finlands TV och vinnare av tävlingen Årets Kock i båda länderna. Michael komponerade menyer som serverades i fartygens à la carte-restauranger från 2 mars till 30 april. Rätterna tillreddes i huvudsak av lokala och nordiska råvaror som exempelvis abborre och älgfilé.

I maj hölls bubbelveckor och då serverades en specialmeny med tre rätter – också den komponerad av Michael Björklund. Till rätterna föreslog Essi Avellan, Finlands första Master of Wine, dryckespaket bestående av champagne eller mousserande vin. I restaurangerna såldes även produkter från Smakbyn, Michael Björklunds restaurang på Åland, som knäckebröd, äppelbrännvin och senap. I taxfreebutikerna fanns ett sortiment av prisvärda bubblande drycker som valts ut av Essi Avellan.

Under hösten fortsatte satsningen på nordiska smaker – Pure Nordic Tastes. Rätterna med bland an-

nat ölgravad renfilé, norrländsk ostronskivling och filmjölksglass togs fram i en intern tävling för rederiets kockar och kallskänkor.

Dignande julbord à la Leif Mannerström dukades upp i buffetrestaurangerna från mitten av november till 26 december. Leif Mannerström är en känd svensk kock, krögare och kokboksförfattare som drivit prisbelönda restauranger och som haft en stjärna i Guide Michelin i tio år.

Bästa kryssningskompisen

I början av året lanserades ett kompistest som fick stor spridning – hitta din ultimata kryssningskompis bland dina Facebook-vänner! Över 90 000 personer gjorde testet under en dryg månad och det delades så många gånger att det spreds till 2,5 miljoner. En lyxkryssning med Viking Cinderella lottades ut bland alla som deltog.

Premiär för kryssningsapp

Som första rederi på Östersjön har Viking Line lanserat en app för passagerarna på samtliga rutter utom Helsingfors–Tallinn och Mariehamn–Kapellskär. Med appen kan resenärerna hålla kontakt med varandra – både inom slutna grupper och med övriga passagerare ombord. Man kan också planera sitt kryssningsprogram och hålla sig à jour med det som händer ombord. Appen är kopplad till fartygens interna nätverk – en garanti för att uppkopplingen fungerar smidigt under hela resan.

Allt fler resenärer använder sin smarttelefon för att söka information och få kontakt och med appen svarar Viking Line upp till den här trenden.





Ny onlinebokning

Under våren lanserades ett nytt system för onlinebokning och det togs i bruk stegvis. Upp till 70 procent av alla individuella resor bokas numera på nätet och målet var att skapa ett system som är flexibelt och som fungerar lika bra för såväl dator som surfplatta och smarttelefon. Kunden kan också få förslag på prisvärda resealternativ och kan lätt jämföra priser för exempelvis olika resdagar.

Åbo-Åland-Stockholm

På ruten Åbo-Åland-Stockholm trafikerar fartygen Viking Grace och Amorella.

I januari var det två år sedan Viking Grace sattes i trafik. Det firades vederbörligen med ett utökat utbud av artister och en speciell festmeny under en vecka.

Dagskryssningarna, som är möjliga på ruten från både Åbo och Stockholm med byte av fartyg i Mariehamn, har fortsättningsvis varit populära och är ett utmärkt alternativ för dem som vill ha en paus i vardagen. Ett kryssningsprogram erbjuds och i regel har konceptet med ett visst tema en viss veckodag följts på båda fartygen.

Under året ordnades också ett flertal special- och tematikryssningar, bland dem litteraturkryssningar på Amorella och Flame jazz-kryssningar, morsdags- och champagnekryssning på Viking Grace.

Under sportlovsveckorna, en av högsäsongerna för familjekryssningar, erbjöds en rad olika aktiviteter ombord för både barn och ungdomar. Årets tema var cirkus. Cirkusartister uppträdde och barnen fick delta i Ville Vikings egen cirkusskola och lära sig olika konster. Dans ordnades i Cirkus Disco.

Under påsklovet ordnades aktiviteter under temat

trolleri – Magical Easter – och trollkonstnärer underhöll ombord. På Amorella gick de även runt bland borden i restaurangen Viking Buffet och visade upp sina tricks i närkontakt med matgästerna.

I november firades 1-årsdagen av öppningen av Victoria's Secret Beauty & Accessories-butiken på Viking Grace. Det amerikanska företagets butik på Viking Grace var den första i Finland och passagerarna har uppskattat satsningen.

Viking Grace inledde under året ett samarbete med evenemangsarenan Logomo i Åbo och kunde därmed erbjuda nya intressanta konferenspaket för grupper, exempelvis så att gruppen inledde sin konferens under dagen på Logomo för att sedan ta kvällsavgången med Viking Grace från Åbo. Dagen därpå kunde konferensen fortsätta ombord.

Under sommaren nådde Viking Grace en ny milstolpe – 3 miljoner passagerare. Under året reste 1 939 807 passagerare med Viking Lines fartyg på ruten Åbo-Mariehamn/Långnäs-Stockholm.

Helsingfors-Tallinn

De publika utrymmena på Viking XPRS, som trafikerar Helsingfors-Tallinn, genomgick en omfattande renovering under året och erbjuder nu – helt i enlighet med passagerarnas önskemål – fler möjligheter till shopping, nöjen och högklassiga matupplevelser.

Ett tidigare konferensutrymme byggdes om till en ny Fashion Shop med ett mångsidigt utbud av bland annat kläder, smycken, klockor och skor för både damer och herrar.



Wine & Dine, en ny à la carte-restaurant, öppnades och restaurangen Red Rose moderniserades. Här byggdes bland annat en ny scen med bättre plats för artister. Sortimentet i caféet utökades med fler söta och salta delikatesser.

För att göra resan ännu trevligare för de yngsta passagerarna byggdes lekrummet om och förstorades. På utedäcken utökades antalet sittplatser.

I stort sett allt ombyggnadsarbete kunde utföras medan fartyget var i trafik, ingen dockning krävdes och arbetet var slutfört när sommartrafiken inleddes.

Special- och temakryssningarna fortsatte under året och blev uppskattade. Föreläsningar med en rad olika teman ordnades under dagtid liksom Ville Viking-kryssningar för barn. Populära var också minikryssningarna med avgång från Helsingfors på lördagskvällar och en övernattnings ombord. Då satsades extra på musikunderhållning i olika genrer.

Möjligheten att beställa varor på förhand, Pre Order, utvecklades under året och blev möjlig även online.

Viking XPRS gör två tur- och returresor per dag mellan Helsingfors och Tallinn. Från 13 juni till 9 augusti utökades Viking Lines kapacitet på ruten med en tur- och returresa per dag. Mariella och Gabriella, som trafikerar mellan Stockholm och Helsingfors och som normalt ligger stilla i Helsingfors under dagtid, stod för den extra turen under de mest intensiva sommarveckorna.

Under året reste 2 001 276 passagerare med Viking Lines fartyg i Tallintrafiken.

Helsingfors–Mariehamn–Stockholm

Mariella, ett av Viking Lines två kryssningsfartyg på ruten Helsingfors–Mariehamn–Stockholm, togs ur trafik mellan 8 och 22 april och renoverades på varv i Landskrona. En rad olika åtgärder vidtogs för att förbättra upplevelserna för passagerarna.

Över ett hundra hytter renoverades, en stor del av dem uppgraderades till en ny Comfort-klass med dubbelsäng, TV och wifi. Ett 20-tal lyxhytter inreddes med bland annat nya mattor och tapeter.

Restaurangen Tapas & Wine byggdes om till Plate Social Dining med rustika bord och detaljer i industriell design. Restaurangen Ella's byggdes om till Ocean Grill med öppet kök. Maten tillreds inför gästerna och menyn byts efter årstid.

Nattklubben Club Mar fick en ny fräsch inredning med fler sittplatser och ett nytt ljud- och ljussystem. Konferensrummet Horizon, som ligger längst fram i fören, förstorades och inreddes med nya designmöbler.

En kryssning från en huvudstad till den andra och tillbaka igen tar 40 timmar – oavsett om man startar i Stockholm eller Helsingfors. Resenärerna får två kvällar, övernattnings ombord och en heldag för egna strövtåg i endera staden.

Under varje avgång finns ett brett utbud av mat och dryck, shopping, spabehandlingar och underhållning med olika artister att välja på – lite lugnare takter från söndag till onsdag och mer tempo från torsdag till





lördag. Under vissa perioder som sport- och påsklov satsas extra på cirkus- respektive trolleriaktiviteter för barnfamiljer.

Under ett antal sommarveckor, från 13 juni till 9 augusti, gjorde både Gabriella och Mariella en dagstur mellan Helsingfors och Tallinn istället för att ligga i Helsingfors över dagen.

Under året reste 1 021 145 passagerare med Gabriella och Mariella på rutten Helsingfors–Mariehamn–Stockholm.

Stockholm–Mariehamn

Viking Cinderella är ett utpräglat kryssningsfartyg med dygnskryssningar på rutten Stockholm–Mariehamn. Resenärerna erbjuds ett stort och varierat utbud av underhållning – varje dag året runt uppträder dansband och artister i olika genrer – liksom shopping samt mat och dryck i ett flertal olika restauranger och barer.

Dessutom har Viking Cinderella utvecklat egna evenemang som blivit populära och årligen återkommande. Ett av dem är mässan Cinderella Whisky Fair som numera rankas som den sjunde största i hela världen. Årets mässa, den sjunde i ordningen, hölls under ett veckoslut i januari och lockade 4 600 resenärer. Ett 30-tal leverantörer från många olika länder ställde ut över 600 whiskysorter. Provsmakning, försäljning och föreläsningar ordnades för dem som ville lära sig mer om whiskyvärlden. Leverantörerna skänkte även flaskor till en välgörenhetsauktion för Östersjöfonden. Den gav drygt 82 000 svenska kronor.

Succén med whiskymässan inspirerade till en ny

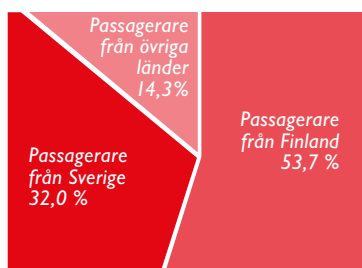
mässa – Beer Expo 2015. Under två avgångar i maj var över 150 ölsorter från i stort sett hela världen representerade ombord, från välkända leverantörer till små mikrobryggerier. Seminarier med provsmakningar ordnades, varav en handlade om bryggeriet Stallhagens återskapande av det öl som dykare fann i ett vrak i Ålands skärgård sommaren 2010 och som förmodligen tillverkats under 1800-talets första hälft. En tre-rättersmeny med utvalda ölsorter komponerades och serverades under kryssningarna.

Under sommarmånaderna satsade Viking Cinderella på sitt koncept Go Summer Cruisin' med extra underhållning utomhus som komplement till övrig underhållning i nattklubben och barerna. Étage Terrazz på soldäck öppnades när fartyget lämnade Stockholm och här uppträdde djs och trubadurer.

Från 15 juni till 15 augusti var Ville Vikings lekparadis öppet för de yngre resenärerna och en speciell barnbuffet serverades. Satsningen gav resultat. Antalet passagerare i både juli och augusti slog tidigare rekord för samma månader.

Till sommaren invigdes 38 nya hytter i Comfort-klass på däck 9. Därmed har fartyget 122 hytter med dubbelsäng i tre olika prisklasser. Samtliga hytter har även utrustats med TV och wifi.

Försäljningen av vin och champagne ökar hela tiden på Viking Lines fartyg och för att möta det stora intresset ordnade Viking Cinderella Östersjöns första champagne- och vinmässa. Under två avgångar i september fanns representanter för världsledande vinhus ombord. Resenärerna kunde testa ett brett utbud av



ANTAL PASSAGERARE	2015	2014
Åbo–Åland–Stockholm	1 939 807	1 935 958
Stockholm–Mariehamn	919 087	860 243
Helsingfors–Mariehamn–Stockholm	1 021 145	1 063 027
Finland/Sverige–Baltikum	2 001 276	2 044 340
Mariehamn–Kapellskär	687 369	706 578
TOTALT	6 568 684	6 610 146



både vin och champagne och även delta i olika föreläsningar. En exklusiv fyrrättersmeny med tillhörande dryckespaket serverades.

I oktober var det premiär för en ny minimässa – Cinderella Beauty & Fashion Weekend. Representanter för flera av branschens främsta leverantörer fanns ombord och berättade om kommande trender. Yvonne Ryding, tidigare Miss Universum, föreläste och artisten Charlotte Perrelli stod för underhållningen.

Under veckoslutet i månadsskiftet oktober–november firades halloween ombord med spökstämning.

Under året reste 919 087 passagerare med Viking Cinderella.

Mariehamn–Kapellskär

Rosella, som trafikerar Mariehamn–Kapellskär, lockar både passagerare, som vill ta sig snabbt och bekvämt mellan Åland och Sverige och passagerare, som gör en dagskryssning för att shoppa, äta gott och låta sig underhållas under timmarna ombord.

Under året infördes kryssningsveckan ombord med en bestämd programpunkt varje veckodag som bingo och spel på tisdagar, allsång på onsdagar och en kavalkad med dansbandsfavoriter på torsdagar. Den stora satsningen var Café Rosella. Ulf Elfving och Ragnar Dahlberg, båda kända från Sveriges radio och TV, var turvis cafévärdar på måndagar. De bjöd in gäster som sångerskorna Towa Carson och Lill-Babs, dansprofilen Tony Irving och skådespelaren Börje Ahlstedt som intervjuades och uppträdde.

I september ordnades en skördemånad. I restaurangen La Rose serverades en specialkomponerad meny med rätter som tillretts av närproducerade råvaror från Åland och Roslagen. Hantverk från regionerna såldes och det ordnades extra provsmakningar i taxfreebutiken.

Preorderservicen utökades med vin i kartong, som levereras direkt till resenärens bil, och ”Dryckestipsarna” – det vill säga medarbetarna i taxfreebutiken – började tipsa om olika drycker till måltider och fest.

Fartyget hade ett trafikuppehåll för dockning 7–29 januari. Under året reste 687 369 passagerare med Rosella.





Ökad marknadsandel i frakttrafiken Finland–Sverige

Viking Line ökade sin marknadsandel i frakttrafiken mellan Finland och Sverige under 2015 trots att den totala fraktvolymen minskade. Under året har Viking Line Cargo, rederiets fraktorganisation, finslipat de omfattande organisationsförändringar som vidtog inom enheten 2014.

Viking Line Cargos personal, drygt 20 personer, som sköter försäljning, marknadsföring, fraktbokning och delvis klarering, är stationerade på tre orter – Helsingfors, Åbo och Tallinn.

Viking Line Cargo verkar på en marknad som styrs av stora transportbolag. De i sin tur vill erbjuda sina kunder, som industriföretag och grossister, pålitliga logistiklösningar av hög kvalitet. Sjöfrakten med tillhörande stuveritjänster, som Viking Line Cargo står för, är en viktig länk i hela transportkedjan. Även speditionstjänster kan erbjudas om kunden så önskar. Kunderna finns i första hand i Finland, Sverige och Estland, men även i Polen, Danmark, Norge och Ryssland.

Behovet av frakttransporter varierar under året. Det är lägst under semesterperioden, vilket enbart är en fördel för Viking Line, som då fyller bildäcken med personbilar.

Hård konkurrens

Konkurrensen om fraktvolymerna är hård på samtliga linjer och allra hårdast på rutten Helsingfors–Tallinn, där kapaciteten i nuläget är större än efterfrågan. Volymerna i den här trafiken ökar stadigt – förutom gods som transporteras till de baltiska länderna har Baltikum blivit en transitkorridor för gods som skall transporteras till andra länder i Europa.

Aktiv försäljning

Personalen vid Viking Line Cargo är i ständig kontakt med sina kunder. Det utrymme som finns kvar på bildäck när bilpassagerarna gjort sina bokningar ska fyllas så effektivt som möjligt – varje dag och vid varje avgång. Det handlar om aktiv försäljning. Frakttransporter bokas sällan långt på förhand, ledigt utrymme på bildäck kan de facto säljas ännu några timmar före avgång.



Viking Line Cargos styrka är stabilitet och långsiktighet. Trafiken löper på kända rutter året runt utan större förändringar i tidtabeller och kapacitet. Utöver det är det A och O att lastningen ombord på fartygen fungerar smidigt, liksom lossningen på alla destinationer. Viking Lines däckspersonal med överstyrmännen som högsta ansvariga har den kunskap och erfarenhet som krävs för att sköta detta på bästa möjliga sätt.

Arbetade in förändringar

Under 2014 genomförde Viking Line Cargo ett antal större organisationsförändringar för att öka effektiviteten. Bland annat förbättrades kundservicen, ett nytt faktureringsystem togs i bruk, fraktbokningen och bildäcksoptimeringen centraliserades till kontoret i Åbo och försäljningsarbetet omorganiserades. Under 2015 har följderna av omorganiseringen konsoliderats och detaljer finslipats.

En utmaning inför framtiden är att följa med utvecklingen inom intermodal trafik med godståg för att – om marknaden bedöms intressant – ha möjlighet att erbjuda den service som krävs för att kunna vara med och konkurrera om de volymerna.

Marknaden

Under året transporterade Viking Line 133 163 lastenheter (129 255) och nådde därmed en marknadsandel på 21,9 procent (21,9 %).

I trafiken mellan Finland och Sverige ökade Viking Lines fraktvolymer med 6,6 % trots att den totala volymen minskade med 1,0 %. Marknadsandelen uppgick därmed till 31,2 % (29,0 %). I trafiken mellan Helsingfors och Tallinn minskade Viking Line sin fraktvolymer med 2,4 % och andelen av marknaden var 17,0 % (19,3 %).



Eget hotell och bussbolag



Hotell

Viking Line äger ett hotell i Mariehamn, Park Alandia Hotell. Hotellet är öppet året runt och har haft en bra beläggingsgrad under året. Under höst, vinter och vår är merparten av gästerna affärsresenärer, medan familjer och turistgrupper dominerar under sommarmånaderna.

Park Alandia Hotell har ett bra läge vid en lugn gata men ändå mitt i Mariehamn med gångavstånd till sevärdheter, shopping och underhållning. Hotellet har 79 dubbelrum, en bastuavdelning med pool och dessutom konferensutrymmen för sällskap upp till 100 personer. I hotellet finns även en restaurang och en pub. Driften av dessa har skötts av en utomstående restauratör.

12 personer arbetade på årsbasis på hotellet.



Bussbolag

Viking Line har ett helägt dotterbolag, Viking Line Buss Ab. Företaget äger tolv bussar, den minsta med 29 platser och den största med 59. Tre av bussarna är anpassade för rullstolsburna. Wifi finns på alla bussar.

Viking Line Buss Ab har under året drivit linjetrafik på Åland, dels på samtliga linjer i Mariehamn, dels på tre linjer på landsbygden. Bolaget har även kört beställningstrafik på och utanför Åland. Dessutom har egna resor som mäss- och teaterresor till närregionerna producerats, liksom både kortare och längre turistresor till bland annat S:t Petersburg.

24 personer arbetade på årsbasis på Viking Line Buss Ab.





Moderniserad från topp till tå

Mariella var ett toppmodernt fartyg, både invändigt och utvändigt, när hon överlämnades till Viking Line i Åbo den 17 maj 1985. Under åren har Mariella genomgått många förbättringar och den senaste mer omfattande uppgraderingen gjordes under 2015. Tack vare det kontinuerliga utvecklingsarbetet kan fartyget stolt segla på Östersjön också framöver.

Viking Line påbörjade en genomgripande uppgradering av flottan våren 2014 när Viking Cinderella togs in för dockning. I början av 2015 fick Viking XPRS en ansiktslyftning och i april hade turen kommit till Mariella. Fartygets tre decennier långa arbetspass inrymmer visserligen en lång rad moderniseringar, men den två veckor långa dockningen på Oresund Drydocks i Landskrona var den mest omfattande hittills.

– Mariella avspeglade dåtidens ideal med kristall, guld och sammetstyger. Hon var också helt nyskapande med stor och ljus arkad, buffet i fören och en stor konferensavdelning. Målet har varit att förnya funktion och design, men bevara ovan nämnda grundegenskaper, säger rederiets arkitekt **Johan Nordberg** som ansvarat för planeringen av de flesta ombyggnader på Mariella under åren.

Det var restaurangerna och hytterna som genomgick de största förändringarna i Landskrona. Mariella har, precis som Viking Cinderella, fått en helt ny hyttklass. Totalt 72 standardhytter byggdes om till Comfort-hytter och passagerare erbjuds nu lite lyx utan att de behöver boka de dyrare sviterna. Comfort-hytterna är trendigt inredda och utrustade med dubbelsäng, TV och trådlöst nätverk. Utöver den nya hyttklassen fräschades alla lyxhytter upp med en modern inredning.

Fartyget har också fått två nya restauranger. **Ocean Grill**, som ersatte Ella's, serverar grillmat som kockarna tillreder inför matgästerna i ett öppet kök. **Plate - Social Dining**, bjuder i sin tur på helt nya matupplevelser med en överraskningskrydda. I den industriellt inspirerade restaurangmiljön väljer kunderna mellan fisk, kött eller vegetariskt samt antal rätter. Vad som sist och slutligen serveras på tallriken är däremot en överraskning. Plate har blivit en succé och vill man vara säker på att få plats är det skäl att boka på förhand.

– Skapandet av restaurangarkaden på däck sju som påbörjades 2012 har nu blivit en helhet, från det förliga trapphuset till aktern, säger Nordberg.

Nattklubben **Club Mar** har renoverats grundligt, från inredning till ljudteknik och erbjuder nu sittplatser till 430 gäster. Dessutom har en LED-vägg installerats bakom scenen, vilket möjliggör mångsidiga visuella upplevelser. Också konferenskapaciteten har utvidgats och erbjuder nu flera alternativ för att ordna möten.

Dockningen 2015 fokuserade på interiör och service, men den omfattade även vissa tekniska arbeten, såsom renovering av ett roder och en bogpropeller, service på stabilisatorerna samt bottenbehandling. Den utåt sett mest synliga åtgärden var att Mariella, liksom flertalet av Viking Lines fartyg, fick ett vägformat mönster målat på båda sidorna av skrovet.

Förbättringar under åren

Mariella har tagits väl omhand också före den stora ombyggnaden i Landskrona. Tidigare tekniska förbättringar har främst varit kopplade till miljön, men också säkerheten, till exempel monteringen av en inre bogport för att förhindra vatten på bildäck år 1996. Några år senare fick fartyget tvärskeppsportar, så kallade Pargasportar, för att motverka slagsida.

En av de första stora miljöåtgärderna var installationen av HAM-teknik (Humid Air Motor) åren 1999–2001. Mariella är det första passagerarfartyget i världen som utrustats med HAM-tekniken på alla huvudmotorer. Den unika processen reducerar uppkomst av kväveoxider med upp till 85 procent, genom att rent sjövattnet förångas och blandas med luften till motorerna. Inga miljöskadliga restprodukter uppstår samtidigt som oljeförbrukningen minskar.

– Den årliga bränsleförbrukningen har sjunkit med





drygt 2 300 m³ åren 2000–2012. Det kan inte endast tillskrivas HAM-installationen, men tillsammans med alla övriga åtgärder är resultatet bra, säger Viking Lines tekniske chef **Joacim Westerlund**.

En lång rad energieffektiviseringar har genomförts, med positiva miljöeffekter som följd. Automatisering av processer har gett energibesparingar, exempelvis installationen av frekvensstyrning för vattenpumpar och ventilation samt termostatstyrning på bildäck.

Elförbrukningen ombord har minskat efter att man delvis övergått till ledlampor och installerat timerstyrning av belysningen, bland annat på bildäck. Energikrävande kylskåp och TV-apparater i personalhytterna har ersatts med mer energisnåla modeller. Effektiviseringsåtgärderna har tillsammans resulterat i ett minskat energibehov för elgeneratordriften motsvarande 767 m³ bränsle per år under perioden 2000–2012. Dessutom använder Mariella idag landström när hon ligger i hamn i både Stockholm och Helsingfors.

I samband med dockningen år 2009 installerades bland annat ett nytt maskinövervakningssystem, nya regulatorer för samtliga huvudmotorer samt ett nytt

Mariella är det första passagerarfartyget i världen som utrustats med HAM-tekniken på alla huvudmotorer. Den unika processen reducerar uppkomst av kväveoxider med upp till 85 procent, genom att rent sjövattnet förångas och blandas med luften till motorerna.

styrssystem för stabilisatorer och framdrivningspropellrar.

Interiörmässiga åtgärder har fokuserat på restauranger och shopping. Taxfree-helheten har utvecklats flera gånger och år 2006 samlades all försäljning, inklusive parfym och kläder, under ett tak.

År 1997 skedde det mycket på restaurangfronten, då à la carte Tiffany ersattes med Food Garden och Bellman byggdes om till temarestaurang. Samtidigt infördes Viking Buffet med separata dryckesstationer. Inredningen i caféer, restauranger och pubar, såsom mattor och väggmaterial, har fräschat upp i flera repriser, till exempel genom Bar 2000-projektet år 1998.

Diskoteket byggdes om till konferensrum år 2003 och flyttades till casinot, och i samband med dockningen år 2012 kombinerades diskotek och pub till Bar Music Meister. Nattklubben fick sin största uppgradering våren 2015, men den har tidigare renoverats med bland annat nya material och utvidgad bar.

År 2008 utfördes en omfattande renovering av alla hytter, vilket resulterade i nya tapeter, nya soffor och mattor, bildmotiv i innerhytterna och glasmosaik i toaletterna.



Två dagar i Mariellas sällskap



Husfru Raisa Maunula tycker om att koordinera saker och ting. Ju mer jobb desto bättre trivs hon.



Läderjackorna har haft bra åtgång, säger butikschef Ken-Peter Holm.



Det kan vara svårt att välja bland allt godis, säger Simon Scheibner och Anni Vehviläinen.



Programvärdarna Yvonne Selin och Sarah Gref drar emellanåt på sig en lurvig kostym.

Avgången från Helsingfors måndagen den 24 augusti är i stort sett fullbokad och just den här turen är lite mer internationell än vanligt. Bland Mariellas passagerare finns nämligen en grupp på 400 personer, med universitetsfolk från 60 länder. Vi följer med Mariella på rutten Helsingfors–Stockholm–Helsingfors och träffar besättning och resenärer ombord.

Det behövs planering och samarbete för att få vardagen på ett passagerarfartyg att löpa smidigt. Även om mycket försiggår utom synhåll för passagerarna, så har alla i besättningen en viktig roll för helheten. En av dem är husfru **Raisa Maunula**, som ansvarar för att fartyget städas, att det finns papper och tvål i toaletterna och att lakan och handdukar tvättas.

– Det är stora mängder tvätt som varje dag ska ut och lika mycket rent som ska in. Under exempelvis juli bytte vi lakan i totalt 48 500 sängar, säger Raisa.

Fartygens egen personal städade tidigare allt ombord, men nu tar externa städskrafter hand om passagerarhytter och offentliga utrymmen när Mariella ligger i hamn. Raisas team sköter städning av icke-offentliga utrymmen, såsom kommandobrygga och personalhytter samt hela fartyget under sjöresan.

Parfyer och mode

Butikschef **Ken-Peter Holm** går i pension i slutet av 2015, 30 år efter att ha börjat som lagerbiträde på Mariella. Idag består besättningen av både unga och äldre Vikingar, något som Ken-Peter ser som en styrka.

– Vi som jobbat länge ombord behöver emellanåt nya perspektiv. Det hämtar de unga med sig, säger han.

En viktig del av hans jobb, med personalansvar för nästan 40 personer, har varit att hålla stämningen uppe och att utveckla personalens säljegenskaper.

– I början räckte det att ta emot pengarna. Idag vill vi ha kontakt

med kunden, men det är en konst att bedöma gränsen mellan lagom och närgånget, säger Ken-Peter.

Taxfreeförsäljningen på Helsingfors–Stockholm-rutten har ändrat under åren. Tidigare såldes mest drycker, men idag är det speciellt parfyer och även mode, som står för volymen.

Sommaren 2015 var den andra säsongen som Mariella och Gabriella gjorde en dagstur till Tallinn i stället för att tillbringa dagen i Helsingfors och då tog butiken in extra dagspersonal.

Anni Vehviläinen och Simon Scheibner är i valet och kvalet bland godishyllorna – ska det vara en Marianne-påse eller salmiak?

– För oss är det resan, inte resmålet, som är höjdpunkten. Vi vill njuta av själva kryssningsupplevelsen, säger Anni och Simon som båda studerar till läkare i Riga.

Ville Viking går två

I konferensavdelningen städar programvärd **Yvonne Selin** efter en stor internationell universitetsgrupp. Hennes egentliga jobb är att få passagerare, både stora och små, att trivas ombord. Hon leder bingospel och andra nöjesevenemang ombord och emellanåt förvandlas hon till Östersjöns mest barnkära katt, Ville Viking. Det gör också kollegan **Sarah Gref**, som dessutom är ansvarig för lekrummet. De uppskattar den spontana glädjen som de möter i kontakten med passagerarna.

– Dessutom har Mariella en härlig personal. Vi är som en familj, där alla på något sätt höjer eller sänker sig till samma nivå, säger Yvonne och Sarah.



Kocken Erkki Hagström trivs med stekspaden i handen.



Restaurangchef Peik Enberg slår sig ner i den nya restaurangen Plate - Social Dining, där muttrar används som servetteringar.



Mona-Lisa och Bengt Klöfver firar sitt guldbryllöp på Mariella.

Ugnskorv och toaletter

Kocken **Erkki Hagström** steker bacon till frukostgästerna cirka en timme före ankomst till Stockholm. Erkki har jobbat på Mariella från första början och förutom att laga mat till passagerarna ansvarar han också för personalrestaurangen.

– Besättningen ger nog genast feedback om de har något att säga om maten. Jag tror att de är nöjda överlag och mest uppskattar de vanlig husmanskost, till exempel ugnskorv och köttfärsås, säger Erkki.

Det är informationen på däck sex som har mest kontakt med passagerarna. **Heikki Keränen** växlar pengar, byter hytter och svarar på allt mellan himmel och jord. I dagens digitala värld vill passagerarna bland annat veta om det finns trådlösa nätverk ombord, men det är speciellt två frågor som dominerar.

– Var är närmaste toalett och när är fartyget framme är nog de vanligaste frågorna, säger Heikki som jobbat på Mariella sedan 2006.

Kollegan **Katri Johansson**, som jobbar tillfälligt som purser, säger att många också gett positiv respons på fartygets modernisering våren 2015.

– Mariella har fått den ansiktslyftning hon var i behov av och det

har också passagerarna noterat. Nu kan vi erbjuda lite mera lyx, säger Katri och hänvisar till de nya, modernt inredda Comfort-hytterna, utrustade med bland annat trådlöst nätverk och dubbelsäng.

Utveckling på många plan

Intendent **Tarja Jeskanen**, som har sitt kontor invid infodisken, ser utveckling som ett nyckelord i jobbet. Våren 2015 var Mariella pilotfartyg för ett nytt servicekoncept, där personalen fick fundera på hur trivseln och servicen ombord kan utvecklas, bland både passagerare och personal.

– Personalen var väldigt engagerad. Vi har bland annat funderat på våra bilpassagerare, som kan känna sig lite vilsna när de kommer upp från bildäck. Men om de på förhand får en karta över fartyget kan de orientera sig bättre, säger Tarja.

Rederiets satsning på att modernisera Mariella har betytt mycket för utvecklingen av upplevelser ombord. Restaurangchef **Peik Enberg** är speciellt glad över den nya restaurangen Plate. Den har inga fasta menyer, utan gästerna väljer antingen fisk, kött eller vegetariskt samt antal rätter.

– Övrraskningsmomentet gav matupplevelsen en helt ny dimension, sade ett ungt par som precis besökt restaurangen.

Ett pensionerat par berättade att de försökt boka bord, men att hela kvällen var fullbokad. Peik Enberg konstaterar att man bedömde den huvudsakliga målgruppen lite fel.

– Vi antog att Plate främst lockar unga, men den har fått ett varmt mottagande i alla åldersgrupper, också bland pensionärer, säger han. Samtidigt passar han på att rikta ett stort tack till hela restaurangpersonalen, inte minst köksmästare **Tom Laaksonen**.

Guldbryllöpsfirare på däck

Mona-Lisa och **Björn Klöfver** från Upplands Väsby sitter på akterdäck och njuter av sol och mousserande vin. De blyxtbokade sin resa dagen innan, efter ett glädjande besked om att Mona-Lisas cancer var besegrad.

– Det finns dessutom en annan orsak att fira, vi har nämligen varit gifta i 50 år, säger paret Klöfver. De hade läst att Mariella fått en uppgradering och ville gärna prova de nya Comfort-hytterna, men de var slutsålda.

– Å andra sidan är vi inte i hytten så mycket. Under resan ska vi äta gott och säkert ta en sväng på dansgolvet. I Helsingfors vill vi åtminstone besöka Tempelkyrkan, säger det jubilerande paret.

Mariella – havets drottning i tre decennier

Östersjön fick en ny drottning lördagen den 18 maj 1985. Då inledde nämligen Mariella trafiken på ruten Helsingfors–Stockholm. Tre decennier senare seglar fartyget alljämt mellan de två huvudstäderna, vilket gör Mariella till Viking Lines mest trofasta tjänare genom tiderna.

Mariella var en imponerande syn när hon för drygt trettio år sedan lade ut från Skatudden i Helsingfors med Stockholm som destination. Med en längd på nästan 180 meter och plats för hela 2 500 passagerare inleddes en ny era i Östersjötrafiken.

Mariella var toppmodernt på alla sätt, med trendig interiör, välutrustade hytter, gourmetrestauranger och nymodiga konferensutrymmen.

– Det var glädjande att introducera ett så fint fartyg och jag minns hur entusiastiska alla var på kontoren i både Helsingfors och Stockholm. Passagerarna var imponerade av all marmor och speciellt den gigantiska ljuskronan i entréhallen, minns **Tore Sviberg**, intendent på Mariella åren 1985–1989.

Östersjöns nöjespionjär

Det var i själva verket ett generationsskifte som skedde när Mariella togs i bruk. Nu var det inte enbart transport av passagerare som stod i fokus, utan upplevelser och underhållning under själva kryssningen blev allt viktigare.

Mariella kan dessutom beskrivas som en pionjär för verksamhet och aktiviteter som är centrala för Viking Line än i dag, till exempel satsningar på högklassiga fartygsrestauranger. Ett bevis för detta är att á la carte-restaurangen Tiffany upptogs i gastronomiföreningen Chaîne des Rôtisseurs.

Viking Line började under Mariellas första år också experimentera mera med olika evenemang ombord, till exempel kring olika teman.

– Vi ordnade bland annat British September, som blev väldigt populärt. Vi hade en engelsk taxi i entrén och marknadsförde jippet genom att marschera på Esplanaden tillsammans med säckpipeblåsare, säger Tore Sviberg som inledde sin Vikingkarriär år 1964 och som före sin tid på Mariella bland annat jobbade på de gamla ångfartygen samt Marella och Rosella.

Stor men smidig

Det var inte endast utvändigt som Mariella tog Östersjötrafiken till en ny nivå. Hon var också utrustad med ny teknik och större motorkraft, både i form av huvudmotorer och bogpropellrar.

– Mariella var, trots sin storlek, lättare att manö-



Överst: Uppslag i Viking Lines turlista juni 1985.

Nederst: Mariella byggdes på Wärtsiläs varv i Åbo.



Mariellas skeppsklocka på däck.

vrera än våra äldre fartyg. Men fartygets storlek gjorde det kanske lite mer spännande att gå in vid Sveaborg, speciellt vid hård blåst och dimma, säger **Bengt Skogberg**, befälhavare på Mariella i 12 år.

Skogberg trivdes väldigt bra ombord, bland annat tack vare tidtabellerna. Han hade vant sig vid att trafiker i stort sett nonstop, med minimal hamntid.

– Med Mariella infördes nya tidtabeller. Hon låg i hamn under dagarna och vi uppskattade det lugnare tempot, säger Skogberg.

Kanon på däck

Bengt Skogberg har många minnen från sin tid på kommandobryggan, exempelvis när Mariella fick äran att agera startfartyg under Tall Ships Race i Mariehamn år 1988.

– Startskottet avfyrades på Mariellas däck med en äkta kanon från Kastellholmen i Stockholm, säger Skogberg.

Han träffade under sina år på Mariella en lång rad celebra passagerare, från presidenter och ministrar till idrottsstjärnor som Emil Zatopek. Den svenska regeringen, med socialdemokraterna i spetsen, valde ofta att segla med Mariella till möten i sitt östra grannland.

– Kanske de valde oss tack vare färgen på våra fartyg, skrattar Skogberg.



Bengt Skogberg (till höger) och Tore Sviberg välkomnar Sveriges statsminister Ingvar Carlsson ombord på Mariella.





Ett aktivt och långsiktigt miljöarbete

Viking Line är verksam i ett känsligt havsområde. Därför jobbar rederiet varje dag för att Östersjön och dess värdefulla skärgård bevaras även för kommande generationer. Sedan länge har Viking Line ställt krav på mer miljöanpassad teknik, genomfört bränslebesparingsprogram och introducerat nya miljöanpassade koncept ombord. Avsikten är att miljöarbetet skall vara en naturlig del i det dagliga arbetet och ständigt utvecklas. Tack vare ett långsiktigt och aktivt engagemang har rederiet utvecklat ett miljöarbete som idag sträcker sig längre än vad regelverken kräver.

Koncernens huvudkontor, dotterbolaget Viking Line Buss Ab samt alla fartyg är miljöcertifierade enligt standarden ISO 14001. Därtill är Viking Lines organisation och samtliga fartyg certifierade enligt ISM-koden (International Safety Management), som stipulerar organisationsregler för säker drift av fartyg och för förhindrande av förorening.

Utgångspunkten för rederiets miljöarbete är nationell lagstiftning och internationella avtal. Den mest omfattande internationella konventionen för miljöskydd är MARPOL 73/78 (The International Convention for the Prevention of Pollution from Ships), som har utarbetats av FN-organet IMO (International Maritime Organization).

Inga utsläpp i havet

Viking Lines fartyg släpper inte ut något avfallsvatten i havet. Allt avfallsvatten pumpas i land till kommunala reningsverk och därmed minskar belastningen på Östersjön. På ett fartyg genereras i huvudsak tre olika

typer av avfallsvatten; gråvatten som är dusch- och annat tvättvatten, svartvatten som är toalettvatten samt länsvatten som separeras från oljehaltigt vatten i maskinrummen.

Enligt MARPOL-konventionen är det fortfarande tillåtet att släppa ut svart- och länsvatten i havet om vattnet uppfyller vissa angivna kriterier. Utsläpp av gråvatten regleras inte alls i lagstiftningen. Viking Lines val sedan cirka tjugo år att låta reningsverk i land ta hand om allt avfallsvatten baseras på att de landbaserade reningsverken är betydligt effektivare än de reningsystem som finns för fartygsbruk.

Minimering av utsläpp i atmosfären

Alla Viking Lines fartyg, förutom Viking Grace, kör med dieselolja med en svavelhalt på mindre än 0,1 viktprocent svavel, för att uppfylla kraven i EU:s nya svaveldirektiv som trädde i kraft den 1 januari 2015. Fram till dess drevs de aktuella fartygen med lågsvavlig olja med 0,5 viktprocent svavel, för att minska ut-



släppen av svavelföreningar (SO_x). Viking Grace körs med flytande naturgas (Liquefied Natural Gas, LNG), som är svavelfri.

För att minska kväveoxidutsläppen används reduceringsteknik på två av rederiets fartyg, katalysatorer på Viking Cinderella och Humid Air Motor (HAM) på Mariella. HAM är en världsunik metod som minskar kväveoxidutsläppen genom att sänka motorernas förbränningstemperatur. Temperatursänkningen åstadkoms genom att man tillsätter förångat havsvatten i förbränningsprocessen. Viking Grace har cirka 85 % lägre kväveoxidutsläpp jämfört med fartyg som använder marin dieselolja.

Gabriella och Mariella har elförsörjning från land då de över dagen ligger vid kaj i Helsingfors och i Stockholm. Genom att ta elförsörjning från land minskas utsläppen av luftföroreningar samt bullret från motorerna inom hamnarna och dess närområden.

Rederiet upprätthåller ett internt energieffektiviseringsprogram för att minska avgasutsläppen. Inom

programmet arbetar fartygens driftpersonal och rederiets tekniska avdelning med att införa bränsleekonomiska driftsmetoder, installera ny energieffektivare teknik, minska fartygens hydrodynamiska motstånd och återvinna energi.

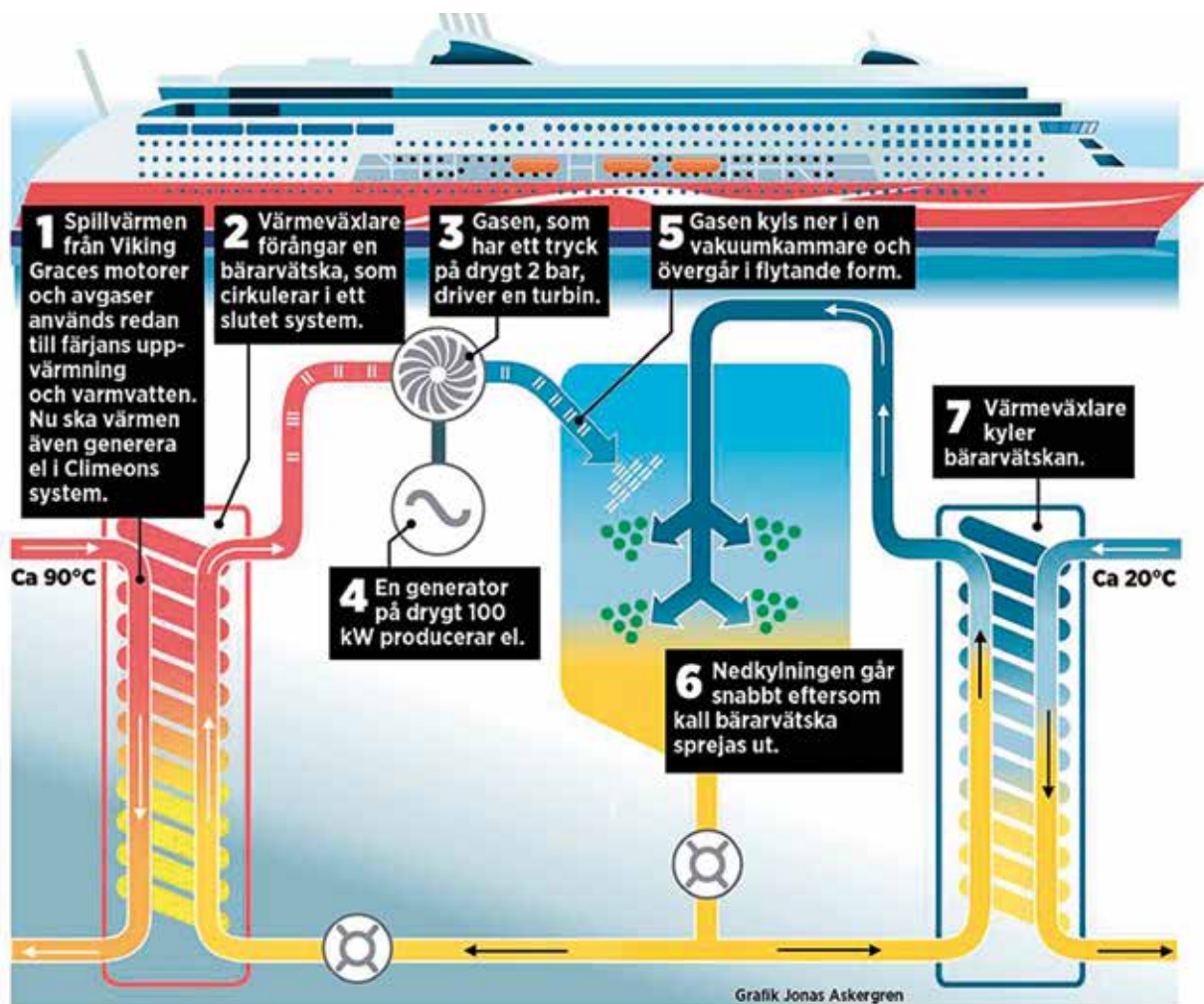
Nytt energiåtervinningssystem

Viking Line har ett avtal med det svenska innovationsföretaget Climeon gällande det helt nya energiåtervinningssystemet Ocean Marine, som Viking Grace blir första fartyg att använda. Climeons patenterade teknik möjliggör ekonomiskt lönsam återvinning av värme till elektricitet genom en unik vakuumprocess. Systemet omvandlar spillvärme från fartygets motorer till 700 000 kWh ren och utsläppsfri el per år. Elektriciteten utnyttjas främst på hotellsidan, bland annat till belysning.

Dykare rengör fartygens bottenar

I stället för att använda miljöskadliga bottenfärger





Viking Grace är första fartyg att använda det nya energiåtervinningssystemet Ocean Marine.

borstas fartygens botten av dykare flera gånger per år. Det dykbolag som Viking Line samarbetar med använder en egenutvecklad, patenterad och miljöanpassad borstningsmetod. Metoden innebär att all växtlighet som lossnar i samband med borstningen uppsamlas i en separat behållare, vilken sedan tas iland för vidare behandling. Av avfallet görs bland annat biogas.

Miljötillsyn

För att säkerställa att Viking Line uppfyller kraven för miljöcertifiering utförs regelbundna interna granskningar. Utöver detta utför certifieringsorganet DNV GL årliga externa granskningar av miljöledningssystemet, för att verifiera att miljömålen uppnåtts. Därtill utför de finländska, svenska och estniska tillsynsmyndigheterna

kontinuerliga besiktningar av ISM-koden avseende såväl säkerhet som miljö.

Ett aktivt miljöarbete

Viking Line deltar aktivt i arbetet för att rädda Östersjön genom att understödja och samarbeta med olika miljöorganisationer. Under verksamhetsåret har Viking Line stött Baltic Sea Action Groups projekt för ett renare Östersjön. Plastkassarna som säljs i butikerna ombord på Viking Lines fartyg är försedda med ett miljöbudskap på ena sidan av påsen. En del av inkomsten från plastpåsar doneras till Håll Skärgården Ren r.f. i Finland och till Stiftelsen Håll Sverige Rent, två organisationer som arbetar för en bättre miljö på var sin sida av Östersjön.

NYCKELTAL	2015	2014
Passagerare	6 568 684	6 610 146
Personbilar	649 327	634 433
Fraktenheter	133 163	129 255
Totaldistans (tkm)	1 138	1 141
Resursförbrukning		
Olja (m ³)	93 838	87 060
Smörjolja (m ³)	620	744
Urea (m ³)	284	211
Färskvatten (m ³)	331 736	335 185
LNG (ton)	15 480	15 951
Utsläpp (ton)		
Kväveoxider (NO _x)	3 218	3 684
Svaveloxider (SO _x)	76	433
Koldioxid (CO ₂)	286 797	307 853
Restprodukter (ton)		
Fast avfall till förbränning	3 138	3 025
Avfall till deponi	158	210
Avfall till återvinning	1 565	1 321
Bioavfall	1 042	958
Farligt avfall	67	70
Avfallsvatten iland (m³)		
Grå- och svartvatten	294 364	298 066
Länsvatten	8 423	7 468
Avfallsolja (m³)	2 506	2 314



Viking Graces LNG-tankar.

LNG-fartyget Viking Grace

Viking Grace är världens första passagerarfartyg av sin typ och storleksklass som drivs med LNG. Naturgas som drivmedel ger väsentligt mindre skadliga utsläpp jämfört med marin dieselolja. Kväveutsläpp och partiklar reduceras med cirka 85 % och växthusgaserna med ungefär 15 %. Svavelutsläppen är praktiskt taget noll.

Fartygets hydrodynamiskt optimerade skrovform och högeffektiva framdrivningsteknik medför stora energivinster. De effektiva ventilationsenheterna, vars luftflöde varierar efter rådande yttre och inre förhållanden, ger ytterligare inbesparingar. Övriga faktorer som ger hög energieffektivitet är den värme som återvinns ur motorernas avgaser och kylvatten samt

luftkonditionering, kökens moderna reglerteknik, fönstrens höga isoleringsklass och fartygets lätta konstruktioner. Fartygets hissar drivs till 30 % av sin egen bromsenergi och ljussättningen ombord består till stor del av LED-teknik. Tekniken används i all underhållning och i 90 % av fartygets allmänna utrymmen.

Motorerna har ljudfrekvensanpassade ljuddämpare, vilket gör att fartyget har låga bullernivåer. Skrovet utformning minimerar svallvågorna och är resultatet av ett långt utvecklingsarbete.

Miljömedvetenhet ombord

Miljöanpassningen syns även inom kundtjänsterna ombord med bland annat ekologiskt odlat kaffe och eget vatten på glasflaska. Viking Line väljer ekologiskt odlat kaffe som ett led i sin strävan att följa en miljömedveten upphandling. När det gäller uppköp av den fisk som serveras ombord följer Viking Line det svenska miljöstyrningsrådets lista över hållbara fiskebestånd.

I fartygens Food Garden restauranger erbjuds inte längre bordsvatten i plastflaska. I stället serveras specialrenat vatten direkt från kranen, som tappats på en miljöprofilerad och återanvändbar glasflaska. Miljövinsterna är flera – transportbehovet av vattenflaskor minskar, liksom avfallsmängden av engångsflaskor.

Reducerad vattenförbrukning

Inom städfunktionen har olika miljöbefrämjande åtgärder införts. Ombord används en speciell doseringsutrustning som blandar koncentrerat rengöringsmedel med vatten enligt fastslagna normer. Tack vare den noggranna doseringen uppnås en optimal förbrukning av vatten och rengöringsmedel vid städningen av fartygens hytter och kök.

Vid städningen används redskap tillverkade av mikrofiber, vilka minimerar åtgången av rengöringsmedel och vatten ombord.

För att minska vattenförbrukningen har vattenbesparande munstycken i kranar och duschar installerats. Dessa minskar vattenflödet utan att det påverkar passagerarnas komfort. Även fartygens vakuumtoaletter och vattenlösa urinoarer bidrar till att vattenåtgången minskar.

Nytt rengöringsmedel

Inköp och användning av kemikalier styrs av interna miljökrav. En förteckning över produkter som godkänns inom rederiet har tagits fram centralt. Miljöanpassade alternativ används så långt det är möjligt.

Viking Line har tillsammans med företaget Kiilto-Clean Oy arbetat en längre tid med att ta fram ett nytt allrengöringsmedel för hytterna. Kraven som ställdes på tillverkaren var att medlet skulle anpassas till bolagets miljöpolitik och kunna certifieras. Det fick heller inte ha för stark doft och med tanke på vattenförsörjningen ombord måste det vara lätt sköljbart. Slutprodukten fick namnet Kiilto Total Fresh och används ombord idag.

Allt avfall omhändertas

Allt avfall som genereras ombord förs iland för att återvinnas, återanvändas, förbrännas, deponeras, komposteras eller på annat sätt sluthanteras hos en godkänd mottagare. På Viking XPRS och Viking Grace har utrustning installerats för effektiv sortering och insamling av bioavfall. På Mariella insamlas allt bioavfall i kärl. Bioavfallet transporteras sedan till en rötningsanläggning för produktion av biogas.

Under 2015 ...

...har det från Viking XPRS, Viking Grace och Mariella förts iland till biogastillverkning **1 042** ton matavfall som ger **78 000** kubikmeter biogas, vilket motsvarar **88 000** liter bensin. Biogasproduktionen varken ökar koldioxidhalten i atmosfären eller förvärrar växthuseffekten. Därför brukar biogas kallas koldioxidneutralt.

...har det på Viking Lines fartyg serverats **6 230 776** koppar kaffe som är ekologiskt odlat. Vid ekologisk odling får bönrorna växa i en rik biologisk mångfald utan konstgödsel, kemiska bekämpningsmedel eller genmanipulerade grödor.

Viking Line har genom återvinning skonat vår miljö från mer än **20 875 680** km bilkörning på motorväg.

Under 2015 har det från Viking Lines fartyg förts iland till återvinning:



19 ton plast

vilket motsvarar en besparing på 33 ton CO₂ – jämförbart med 175 560 km bilkörning på motorväg.

12 ton aluminium

vilket motsvarar en besparing på 120 ton CO₂ – jämförbart med 638 400 km bilkörning på motorväg.



2 155 ton använda oljor

vilket motsvarar en besparing på 3 771 ton CO₂ - jämförbart med 20 061 720 km bilkörning på motorväg.



461 ton glasförpackningar

När återvunnet glas smälts till nytt glas förbrukas 20 % mindre energi än när man utgår från råvarorna sand, soda och kalk. Glasförpackningar kan återvinnas hur många gånger som helst utan att kvaliteten försämras.



71 ton metallskrot

Återvinning av stål, som används i exempelvis konserverburkar, sparar 75 % energi jämfört med produktion från järnmalm.



720 ton förpackningar av papper och kartong

Återvinningen medför att vi inte behöver fälla så många nya träd. Ett ton returpapper motsvarar ungefär 14 träd. Papper kan återvinnas omkring sju gånger.



VISSTE DU ATT materialåtervinning ger stora miljövinster – med ökad återvinning minskar vår påverkan på klimatet. Det krävs mycket mindre energi för att återvinna materialen än för att utvinna nytt från naturen. **KRETSLOPP MEDFÖR KLIMATNYTTA.**



Tryggt och säkert ombord

Viking Line ansvarar för såväl passagerarnas som personalens säkerhet och gör allt för att skapa en trygg resa för varje resenär. Genom internationella regelverk såsom SOLAS, STCW, ISMC och ISPS samt samverkan med olika myndigheter bedrivs ett systematiskt arbete för att identifiera potentiella risksituationer och därmed förhindra olyckor. Personalens kunskap och insatser har en avgörande betydelse för säkerhetsarbetet.

Viking Lines målsättning är att alla passagerare och anställda ska känna sig trygga både ombord på fartygen och i terminalerna. Säkerhetsarbetet bygger på att den operativa fartygsdriften sköts enligt gällande regelverk och standarder, både nationella och internationella, och på en noggrann egenkontroll och myndighetstillsyn.

Viking Line satsar kontinuerligt på att utbilda personalen i att förebygga och hantera risksituationer av olika slag. Kombinationen av välutbildad personal och modern teknologi, till exempel kameraövervakning ombord, skapar de bästa förutsättningarna för en trygg miljö.

Ordningvakter är i tjänst dygnet runt på fartygen och utbildade sjukvårdare finns ombord. Informationen ombord är öppen under hela resan. På kortrutten Mariehamn–Kapellskär är behörig personal tillgänglig vid olyckor och sjukdomsfall.

Fartygens sjukrum är försedda med specialutrustning för vård vid akuta sjukdomsfall. Vid behov ordnas omedelbar sjuktransport från första ankomsthavn till

närmaste sjukhus. I händelse av allvarigare fall anlitas helikoptertransport eller evakueringsbåt.

Säkerhetsorganisationen

Fartygets befälhavare är huvudansvarig för säkerheten ombord och varje besättningsman har en egen väl inövad uppgift inom säkerhetsorganisationen. Besättningen är indelad i grupper med olika ansvarsområden som exempelvis utrymning, evakuering, första hjälp, brand och information. Det är obligatoriskt för alla anställda att delta i säkerhetsövningarna, som ordnas regelbundet.

Även landorganisationen har en beredskap för kris-situationer och kan bistå fartygen med att ta hand om passagerare och besättning. Organisationen i land utför sina uppgifter enligt en krisberedskapsplan.

Noggranna kontroller

Säkerhetsutrustningen ombord kontrolleras dagligen. Sjöfartsmyndigheterna besiktar fartygen och kontrollerar säkerhetsrutinerna minst en gång per år. Inför



Säkerhetsövning i Stockholm i september 2015.



Vaktman Anders Järvinen gör regelbundna kontroller.

varje enskild avgång går fartygsledningen igenom en checklista för att verifiera att fartyget är sjövärdigt. Bland annat kontrolleras att luckor, portar och ramper är ordentligt stängda samt att alla navigationsinstrument fungerar.

Under resan sker säkerhetsövervakningen dels via kameraövervakning, dels av vakter som gör regelbundna ronder.

Lastningen av motorfordon på bildäck är strängt kontrollerad. På kommandobryggan och i maskinkontrollrummet övervakas bildäcket kontinuerligt med hjälp av kameraövervakningssystemet och regelbundna ronder utförs av vakt under resan.

Övningsverksamheten

Ett projekt beträffande säkerhetsövningarna ombord inleddes 2014. Syftet var att säkerställa att övningarna utförs effektivt och uppfyller normer och gällande krav. Under 2015 har projektet förverkligats, kompletterats och utvärderats, varefter vissa justeringsarbeten påbörjats.

Bryggbefälet har under året övat i fartygssimulator på olika situationer som kan uppstå under fartygets gång. Så kallad Bridge Resource Management-träning har ingått.

Viking Line upprätthåller ett kontinuerligt samarbete med sjöräddning, brandverk, polis, tull, gränsbevakning och nationella insatsstyrkor. Samarbetet är mycket viktigt för att snabbt och effektivt få adekvat information vid eventuella krislägen, men också för att öka förståelsen mellan myndigheter och fartyg.

I juni 2015 deltog Viking Line i World Maritime Rescue Congress i Bremerhaven i Tyskland, anordnad av IMRF.

Ett utökat samarbete mellan rederiets fartyg och Gränsbevakningsväsendet inleddes 2014 för att på bästa möjliga sätt kunna koordinera insatserna vid en kris till sjöss. Som ett led i samarbetet tränar fartygens besättningar regelbundet med gränsbevakningens fartygs- och helikopterenheter. Personal från Gränsbevakningsväsendet har under året deltagit i ombordöv-

ningar och bland annat tränat koppling för nödbogsering.

Även samarbetet med räddningsverkens MIRG-grupper har utökats med operativa övningar och föreläsningar ombord. De specialutbildade MIRG-gruppernas viktigaste uppdrag är att bistå passagerare och besättning vid incidenter och olyckor till sjöss.

Under våren och hösten 2015 arrangerades fullskaliga storövningar på Viking Grace och Amorella i Åbo med Gränsbevakningsväsendets fartyg och helikoptrar samt räddningsverkets MIRG-grupper. Röda Korset medverkade med ett stort antal statister, vilket gav övningarna ett stort mervärde. Även övriga fartyg har planerligt genomfört fullskaliga storövningar under året.

Främjar harmonisering

Gränsbevakningsväsendet leder projektet Baltic Sea MIRG som har som mål att skapa koordinationsmodeller och standardprocedurer för MIRG-grupper i Östersjöregionen samt att främja harmoniseringen av MIRG-tjänster inom hela Europa. Viking Line ställer beredvilligt fartygen till förfogande för övningar.

För att utarbeta ett analys- och riskutvärderingsverktyg för fartyg i nöd deltar Viking Line i projektet Vessel Triage med de finska myndigheterna Gränsbevakningsväsendet, Trafiksäkerhetsverket (Trafi) och Trafikverket. Målet är att göra rätt bedömning av risknivån vid en incident till sjöss för att kunna tilldelade behövliga resurser. Projektet ska testas av rederiets bryggbefäl under simulatorövningar på Aboa Mare i Åbo.

IMRF	International Maritime Rescue Federation
ISMC	International Safety Management Code
ISPS	International Ship and Port Facility Security Code
MIRG	Maritime Incident Response Group
SOLAS	Safety Of Life At Sea
STCW	Standards of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers

Satsning inledd för förändrad servicekultur

En medarbetarundersökning genomfördes enligt en ny modell under 2015 och omfattade samtliga anställda inom koncernen, både ombord och i land. Servicesatsningen One Service, som på sikt ska omfatta alla anställda inom Viking Line, inleddes ombord på Mariella under våren. Den landbaserade HR-avdelningen har under året fått förstärkta resurser för att i HR-relaterade frågor kunna stöda organisationen administrativt, operativt och strategiskt.

Totalt 2 138 anställda inom Viking Line deltog i medarbetarundersökningen som genomfördes av Corporate Spirit Oy. Resultatet är övervägande positivt. Tre fjärdedelar av de anställda rekommenderar gärna eller mycket gärna Viking Line som arbetsgivare. Andelen är högre än genomsnittet för företag i Finland

som undersökts enligt samma modell. De tydligaste styrkorna gäller rörlighet och effektivitet på avdelningarna, självbestämmande i det egna arbetet och arbetsgivarens image. Målen är tydliga och 88 procent känner tillfredsställelse i sitt arbete.



Intern kommunikation

Enligt medarbetarundersökningen bör områden som intern kommunikation och delaktighet utvecklas. Fokus i det fortsatta arbetet för att ytterligare förbättra personalens engagemang bör ligga på åtagande, ledarskap och prestation. Det är viktigt att medarbetarna har goda möjligheter att komma med egna förslag till förändring och utveckling. Åtgärder som förbättrar medarbetarnas välmående är viktiga liksom att minska byråkrati och formaliteter. Resultatet av undersökningen har presenterats på alla enheter och avdelningar.

På lång sikt

Under våren 2015 sjuösettes en omfattande och långsiktig satsning, One Service, som innebär startskottet för en förändrad servicekultur inom hela koncernen. Mariella valdes ut som pilotfartyg och företaget Palmu Evolution Oy i Helsingfors anlätades som samarbetspartner. I stort sett samtliga ombord involverades i projektet.

Kundens helhetsupplevelse, det vill säga alla möten som varje enskild resenär har med Viking Lines personal före, under och efter resan, är i fokus. Bemötandet ska vara personligt och genomgående på så hög nivå att kunden lämnar fartyget med ett leende. Det ska också bidra till att kunden väljer Viking Line även vid nästa resa.

Modernt ledarskap

I inledningen av One Service-projektet är förmännens



arbete och inställning i fokus. De förväntas visa vägen, sporra och uppmuntra sina medarbetare att dagligen överträffa resenärernas förväntningar. Viktigt inför framtiden är att satsa mer på rekrytering och utbildning av ledare. Ett annat fokusområde är modernt ledarskap liksom varje anställds ansvar och roll.

Kundernas upplevelser mäts kontinuerligt och Mariella har höjt sitt betyg efter att satsningen inletts. På sikt ska One Service genomföras även på övriga fartyg och enheter inom koncernen. One Service är en del av helhetskonceptet One Viking, som även omfattar en uppgradering av publika utrymmen på fartygen och ett förenhetligande av marknadsföringen på de olika marknaderna.

Human Resources

Under året har HR-avdelningen för landorganisationen

förstärkts med HR business partners. Avdelningen har därmed bättre möjligheter att vara delaktig i och kunna stöda förmännens arbete för att nå uppställda affärs- och verksamhetsmål genom att bland annat utvärdera kompetensbehov och -utveckling, utveckla och ge feedback om ledarskap och fungera som en stödresurs.

Särskild utmaning

Av Viking Lines personal på 2 735 personer på årsbasis arbetar 2 066 på fartygen och över 40 yrken är representerade ombord. Viking Line har ett gott rykte som arbetsgivare och det är i regel lätt att rekrytera personal till lediga befattningar. En särskild utmaning är dock rekryteringen till befattningar inom maskin och av kockar och servitörer på grund av begränsad tillgång på yrkeskunniga personer.

En trend ombord när det gäller servicepersonal är

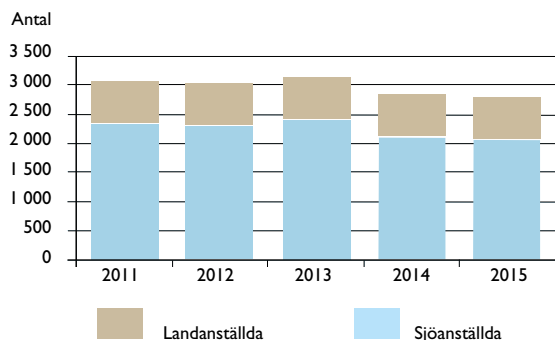
ökad flexibilitet. Numera anställs i första hand personer som kan växla mellan olika arbetsuppgifter i butiker, restauranger, caféer och barer. Det innebär att arbetet blir mer omväxlande och därmed minskar riskerna för arbetsrelaterade skador. Dessutom kan personalresurserna fördelas mer effektivt efter det aktuella behovet.

Antalet anställda

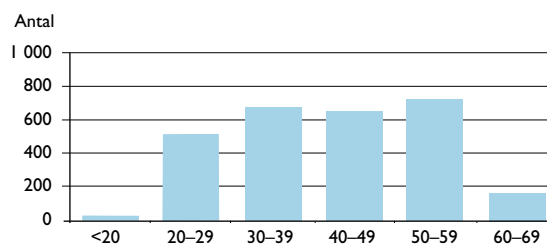
Under 2015 var medelantalet anställda i Viking Line-koncernen 2 735 (2 797). Antalet sjöanställda uppgick till 2 066 (2 133) och landanställda till 669 (664). Av det totala antalet anställda var 2 167 (2 220) personer bosatta i Finland. I Sverige bodde 452 (471) personer. Antalet anställda som bodde i Estland uppgick till 114 (104) personer och i Tyskland till 2 (2) personer.

Utöver koncernens egen personal bemannades Viking XPRS med i medeltal 241 (235) personer anställda av ett bemanningsföretag.

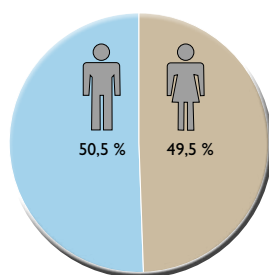
Land- och sjöpersonal



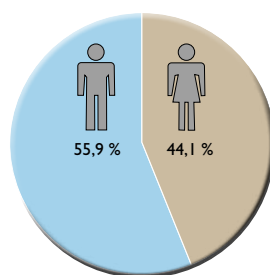
Åldersfördelning



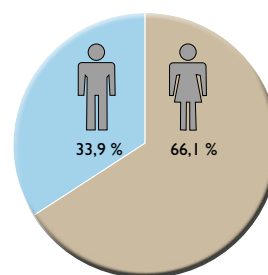
Andel kvinnor och män



Totalt



Ombord



I land



Förvaltning och ledning

Moderbolaget Viking Line Abp är noterat på NASDAQ Helsingfors sedan den 5 juli 1995. Till koncernen hör de helägda dotterbolagen Viking Line Skandinavien AB jämte dotterbolag, Viking Rederi AB, OÜ Viking Line Eesti, Viking Line Finlandverkehr GmbH och Viking Line Buss Ab.

För 2015 har Viking Line Abp tillämpat ”Finsk kod för bolagsstyrning (Corporate Governance)”, avgiven av Värdepappersmarknadsföreningen r.f. den 15 juni 2010.

Bolagsstyrningsrapport

Viking Line har på sin webbplats www.vikingline.com publicerat en bolagsstyrningsrapport (Corporate Governance Statement) i överensstämmelse med rekommendation 54 i koden för bolagsstyrning för börsnoterade bolag som avses i 7 kap. 7 § i värdepappersmarknadslagen.

Bolagsstämman

Viking Line Abp är ett publikt aktiebolag med hemort

i Finland, som lyder under den finska aktiebolagslagen och företagets bolagsordning. Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman företagets högsta beslutande organ, där ägarna utövar sitt inflytande.

Samtliga Viking Line Abp:s aktier utgör en serie där alla aktier är likvärdiga och varje aktie motsvarar en röst vid omröstning och val. Ingen aktieägare får dock rösta för mer än 1/4 av de vid stämman företrädda aktierna. Den 31 december 2015 hade Viking Line Abp 3 420 aktieägare.

Den ordinarie bolagsstämman beslutar bland annat om fastställande av bokslutet för föregående räkenskapsår, disposition av bolagets vinst eller förlust och om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören. Stämman utser också styrelseledamöter och



revisorer samt beslutar om deras arvoden.

I enlighet med bolagsordningen hålls ordinarie bolagsstämma i Mariehamn före utgången av juni månad. Senaste ordinarie bolagsstämma ägde rum den 22 april 2015. Information från denna finns på bolagets hemsida. Nästa ordinarie bolagsstämma hålls den 20 april 2016.

Kallelse till bolagsstämman sker genom kungörelse som införs i någon på bolagets hemort utkommande tidning. Kallelsen publiceras även på bolagets hemsida. Kallelsen skall ske tidigast tre månader före bolagsstämmans avstämningsdag och senast tre veckor före bolagsstämman.

Förutom uppgift om de ärenden som skall behandlas på stämman skall kallelsen även innehålla till styrelsens kännedom meddelade kandidater för styrelseuppdrag. Detta sker under förutsättning att kandidaterna nominerats av styrelsen eller av aktieägare företrädande minst 10 % av aktierna och att dessa har samtyckt till styrelseuppdraget. Dessutom skall förslaget till revisorer uppges.

VD, styrelsens ordförande, en majoritet av styrelsens medlemmar samt även eventuella personer som för första gången kandiderar till styrelsemedlemmar skall vara närvarande på bolagsstämman.

Ytterligare information om bolagsstämman samt företagets bolagsordning finns på bolagets hemsida.

Styrelse

Bolagets ledning består av styrelsen och verkställande direktören. Verkställande direktören har en ersättare och arbetar med en ledningsgrupp utsedd av styrelsen.

Styrelsen består av ordförande och sex ledamöter samt tre suppleanter. Ordförande, ledamöter och suppleanter väljs vid ordinarie bolagsstämma för tiden intill utgången av nästa ordinarie bolagsstämma. Vid förfall för styrelsens ordförande eller styrelseledamot äger, i första hand, denne att nominera den suppleant som skall kallas. I bolagsordningen har man inte fastställt någon särskild ordning för tillsättande av styrelseledamöter. Styrelsen har inte tillsatt några kommittéer.

Styrelsen har inte utsett en revisionskommitté utan samtliga uppgifter i anslutning till revision behandlas direkt av styrelsen.

Styrelsen handhar förvaltningen av bolagets angelägenheter. Den leder och övervakar bolagets operativa ledning, tillsätter och entledigar verkställande direktören och ledningsgruppens medlemmar, godkänner bolagets strategiska mål och riskhanteringsprinciper



och tillser att ledningssystemen fungerar. Styrelsen fastställer bolagets vision och värderingar som skall iakttas i verksamheten.

Vid sitt konstituerande möte efter ordinarie bolagsstämma fastställer styrelsen en arbetsordning för verksamhetsåret. Arbetsordningen skall innehålla uppgift om och riktgivande tidpunkt för

- behandling av vision och strategi
- behandling av bokslut och delårsrapporter
- behandling av revisionsrapporter
- behandling av koncernens budget och verksamhetsplan
- tillsättande av eventuella styrelsekommittéer
- utvärdering av styrelsens arbete.

Därutöver handlägger styrelsen då sådant aktualiseras

- övriga ärenden som enligt aktiebolagslagen, bolagsordningen och andra regelverk ankommer på styrelsen
- betydande investeringar och avyttringar
- andra ärenden som anhängiggörs av den operativa ledningen eller av enskilda styrelsemedlemmar.

Vid varje styrelsemöte informerar VD om den operativa verksamheten. Därtill erhåller styrelsen kontinuerligt information i form av bland annat regelbund-

na rapporter och ledningsgruppens mötesprotokoll. Som styrelsens sekreterare fungerar verkställande direktörens ersättare.

Under verksamhetsåret 2015 hölls 11 styrelsemöten. Styrelseledamöternas genomsnittliga deltagarprocent på mötena var 93,5 %.

Verkställande direktör

Verkställande direktören tillsätts och entledigas av styrelsen. Villkoren för befattningsförhållandet fastställs i ett skriftligt avtal som godkänns av styrelsen. Verkställande direktören kan väljas till medlem av styrelsen, men inte till dess ordförande. Jan Hanses är bolagets verkställande direktör sedan den 20 mars 2014, då han efterträdde Mikael Backman på posten.

Koncernledning

Förutom verkställande direktören utnämner styrelsen även verkställande direktörens ersättare och de övriga medlemmarna i koncernens ledningsgrupp. Ledningsgruppen ansvarar under ledning av verkställande direktören för styrning av affärsverksamheten samt strategisk och ekonomisk planering. Ledningsgruppen sammanträder regelbundet.

Styrelse



BEN LUNDQVIST

Verkställande direktör,
Ångfartygs Ab Alfa,
Rederi Ab Hildegaard samt
Lundqvist Rederierna Ab
Född 1943
Styrelseordförande
sedan 1995
Styrelsemedlem sedan 1978



NILS-ERIK EKLUND

Verkställande direktör,
Viking Line Abp 1990–2010
Född 1946
Styrelsemedlem sedan 1997



TRYGVE ERIKSSON

Verkställande direktör,
Eriksson Capital Ab
Född 1947
Styrelsemedlem sedan 2012

Principer för ersättning till styrelse och koncernledning

Som ersättning för styrelsearbetet utgår arvoden, som fastställs av bolagsstämman. Skäliga resekostnader ersätts mot faktura. Följande arvoden utbetalas till styrelsen i enlighet med stämmobeslut:

EURO	2015	2014
Årsarvode, styrelsens ordförande	25 000	25 000
Årsarvode, övriga ordinarie styrelsemedlemmar	20 000	20 000
Årsarvode, styrelsuppleanter	5 000	0
Mötesarvode per bevisat sammanträde, styrelse och suppleanter	1 000	1 000

För verksamhetsåret 2015 utbetalades sammanlagt 237 000 euro (229 000 euro 2014) i styrelsearvoden.

Ersättning till verkställande direktören utgår i form av månadslön, som årligen fastställs av styrelsen. Under räkenskapsåret 2015 erhöll VD Jan Hanses sammanlagt 255 000 euro (215 100 euro under 2014, VD Mikael Backman 242 700 euro under 2014) i löner samt naturaförmåner i form av telefonförmån och grupplivförsäkring inkluderande sjukkostnadsförsäkring.

För VD:s pension gäller de allmänna pensionsvillkoren. VD:s pensionsålder är 63-68 år. VD har en uppsägningstid på 8 månader. Bolagets styrelse har rätt

att uppsäga VDs anställningsavtal, varvid verkställande direktören åtnjuter 8 månaders lön efter tidpunkten för uppsägning. Under 2014 erhöll Mikael Backman enligt avtal 8 månaders lön om 154 888 euro efter tidpunkten för dennes uppsägning.

Medlemmarna i ledningsgruppen erhåller månadslön, som årligen behandlas av styrelsen. Vid en eventuell uppsägning från bolagets sida erhåller medlemmarna i ledningsgruppen 6 månaders lön. Från och med 2014 har bolaget inga belönings- och bonussystem.

Ytterligare information om ersättningar till koncernens nyckelpersoner i ledande ställning återfinns i koncernens bokslut, not 25 och på bolagets hemsida.

Revisorer

Bolaget har två ordinarie revisorer och en revisorsuppleant. Dessa väljs på ordinarie bolagsstämma för tiden intill utgången av nästa ordinarie bolagsstämma. Revisorererna granskar bolagets bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning. Efter utförd granskning erhåller styrelsen en granskningsrapport och bolagsstämman tillställs en revisionsberättelse. Bolagets ordinarie revisorer är:

Johan Kronberg, CGR
PricewaterhouseCoopers Oy
Bolagets revisor sedan 2010

Ylva Eriksson, CGR
PricewaterhouseCoopers Oy
Bolagets revisor sedan 2015

**ERIK GRÖNBERG**

Styrelseordförande,
Ge-Te Media AB
Född 1943
Styrelsemedlem sedan 2004

**AGNETA KARLSSON**

Ekon.dr
Associate Professor
Född 1954
Styrelsemedlem sedan 2006

**DICK LUNDQVIST**

Styrelseordförande,
Lundqvist Rederierna Ab
och Rederi Ab Hildegaard
Född 1946
Styrelsemedlem sedan 2000

**LARS G NORDSTRÖM**

Styrelseordförande,
Vattenfall AB
Styrelsemedlem, Nordea
Bank AB
Född 1943
Styrelsemedlem sedan 2006

Styrelsens suppleanter är **Ulrica Danielsson**, **Stefan Lundqvist** och **Johnny Rosenholm**.

CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy är bolagets revisorssuppleant.

Revisorernas arvode fastställs av bolagsstämman. Enligt gällande beslut utgår arvode enligt löpande räkning. Koncernens kostnader för revision uppgick till 113 400 euro under 2015 (125 400 euro under 2014), varav 80 500 euro (94 100 euro under 2014) avsåg moderbolaget. Kostnaderna för övriga konsulttjänster till koncernens revisorer samt deras revisorssamfund var 94 000 euro under 2015 (43 600 euro under 2014).

Intern övervakning och riskhantering

Målet för den interna övervakningen som styrelsen och den operativa ledningen ansvarar för är att säkerställa effektiv och resultatbringande verksamhet, tillförlitlig information samt iakttagande av bestämmelser och verksamhetsprinciper. Riskhanteringen är en integrerad del av koncernens verksamhetskontroll och övervakning. Riskerna i affärsverksamheten tas upp i styrelsens verksamhetsberättelse och hanteringen av finansiella risker behandlas i koncernens bokslut, not 26.

Styrelsen följer kontinuerligt upp koncernens resultatutveckling och finansiella ställning genom det interna rapporteringssystemet. Det interna kontrollsystemet består av en detaljerad intern bokföring som avstäms mot affärsbokföringen. Koncernens finansierings- och likviditetssituation bedöms kontinuerligt.

De externa revisorererna bedömer kontinuerligt det interna kontrollsystemet i sina granskningsrapporter till styrelsen.

Insiders

Viking Line tillämpar insynsbestämmelserna i värdepappersmarknadslagen samt NASDAQ Helsingfors insiderbestämmelser. Ansvar för detta åligger bolagets juridiska avdelning. Till Viking Lines insiders hör enligt 12 kap 3 § värdepappersmarknadslagen styrelsen, verkställande direktören och dennes ersättare, revisorer samt personer inom den högsta ledningen, som regelbundet erhåller insiderinformation och som har rätt att fatta beslut gällande bolagets framtida utveckling och organisering av affärsverksamheten.

Förutom det offentliga insiderregistret med deklareringskyldiga insiders upprätthåller Viking Line även ett bolagsinternt insiderregister, som innefattar samtliga personer i bolagets tjänst som på grund av sin ställning eller sina arbetsuppgifter regelbundet erhåller insiderinformation. På Viking Lines hemsida finns länkar till bolagets offentliga insiderregister, ur vilket framgår de personer som hör till registret samt deras och deras närståendes aktuella innehav av Viking Lines aktier.

Mer information om bolagets förvaltning och ledning finns på Viking Lines hemsida.

Koncernledning



**WILHELM HÅRD AF
SEGERSTAD**

Operativ direktör sedan 2014
Kommersiell ombordverk-
samhet
Född 1964
Anställd sedan 1984

JAN HANSES

Verkställande direktör sedan
2014
Född 1961
Anställd sedan 1988

PETER HELLGREN

Vice verkställande direktör
sedan 2014
Försäljning och marknads-
föring
Född 1967
Anställd sedan 1994

ANDREAS REMMER

Verkställande direktörens
ersättare sedan 2014
Vice verkställande direktör
sedan 2014
CFO sedan 2013
Ekonomi, finansiering och IT
Född 1974
Anställd sedan 2013

Ytterligare uppgifter om styrelsens och ledningsgruppens medlemmar finns på bolaget hemsida.



ULF HAGSTRÖM
Direktör sedan 2015
Marine Operations
& Newbuildings
Född 1969
Anställd sedan 2015,
tidigare anställning
1996–2012



Bokslut



Styrelsens verksamhetsberättelse

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning ökade under räkenskapsperioden 1 januari–31 december 2015 till 530,5 Meur (527,4 Meur 1 januari–31 december 2014). Övriga rörelseintäkter uppgick till 0,5 Meur (0,7 Meur). Rörelseresultatet uppgick till 26,4 Meur (13,7 Meur). Finansnettot blev -3,2 Meur (18,6 Meur, -9,1 Meur exklusive erhållna och avyttrade aktier i Försäkringsaktiebolaget Alandia). Koncernens resultat före skatter uppgick till 23,2 Meur (32,3 Meur, 4,6 Meur exklusive erhållna och avyttrade aktier i Försäkringsaktiebolaget Alandia). Resultatet efter skatter uppgick till 18,7 Meur (30,6 Meur).

De passagerarrelaterade intäkterna minskade under räkenskapsperioden med 0,8 % till 480,0 Meur (483,8 Meur) samtidigt som fraktintäkterna ökade med 17,3 % till 46,5 Meur (39,6 Meur). Försäljningsbidraget minskade med 0,5 % till 377,2 Meur (379,3 Meur).

Koncernens rörelseresultat förbättrades huvudsakligen som en följd av lägre driftskostnader. Driftskostnaderna minskade med 3,2 % till 323,7 Meur (334,4 Meur). De poster som minskade mest var bunker kostnader och kostnader för löner och anställningsförmåner. Bunker kostnadernas minskning förklaras av genomsnittligt lägre bunkerpriser i kombination med koncernens fortsatta arbete med optimering av fartygens bunkerförbrukning. Kostnader för löner och anställningsförmåner minskade med 2,7 Meur motsvarande 2,2 %.

Den fortlöpande kostnadsfokuseringen i koncernen har medfört minskade driftskostnader.

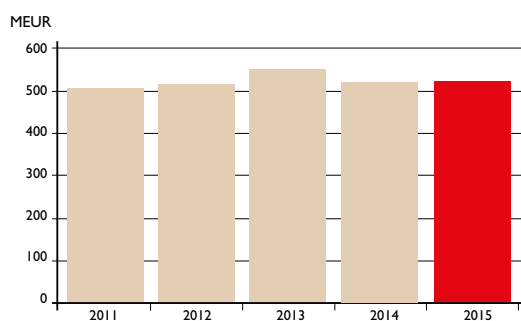
I avsnittet ”Femårsöversikt” presenteras uppgifter om koncernens ekonomiska ställning och resultat över en femårsperiod.

Trafik och marknad

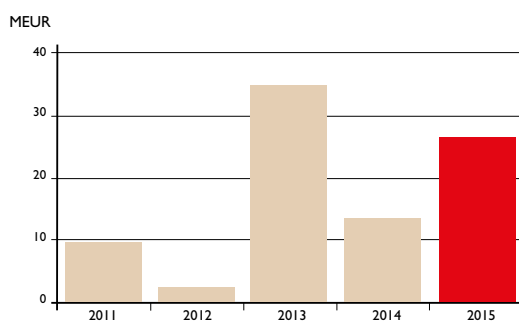
Koncernen bedrev under 2015 passagerar- och frakttrafik med sju fartyg på norra Östersjön. Koncernens fartyg trafikerade samma linjer som under 2014.

Passagerarantalet på Viking Lines fartyg under räkenskapsåret uppgick till 6 568 684 (6 610 146). Viking Lines marknadsandel på linjen Åbo–Mariehamn/Långnäs–Stockholm var på föregående års nivå 56,3 %. På linjen Helsingfors–Mariehamn–Stockholm sjönk marknadsandelen med 3,1 procentenheter till 43,6 %. I kryssningstrafiken mellan Stockholm och Mariehamn ökade marknadsandelen med 2,9 procentenheter till 57,1 %.

Omsättning



Rörelseresultat



På linjen Helsingfors–Tallinn sjönk marknadsandelen med 1,1 procentenheter till 23,8 %. I korttruttstrafiken på Ålands hav sjönk marknadsandelen med 1,8 procentenheter till 41,8 %. Koncernen hade därmed en total marknadsandel inom trafikområdet om 34,6 % (35,0 %).

Viking Lines fraktvolymer ökade med 3 908 fraktenheter till 133 163 (129 255). Viking Lines fraktmarknadsandel var på föregående års nivå 21,9 % (21,9 %).

Investeringar och finansiering

Koncernens investeringar uppgick till 10,0 Meur (7,2 Meur).

Den 31 december 2015 uppgick koncernens långfristiga räntebärande skulder till 174,0 Meur (197,5 Meur). Soliditeten var 42,8 % jämfört med 40,0 % föregående år.

Koncernens likvida medel uppgick vid utgången av december till 110,7 Meur (101,1 Meur). Affärsverksamhetens nettokassaflöde uppgick till 48,7 Meur (30,7 Meur).

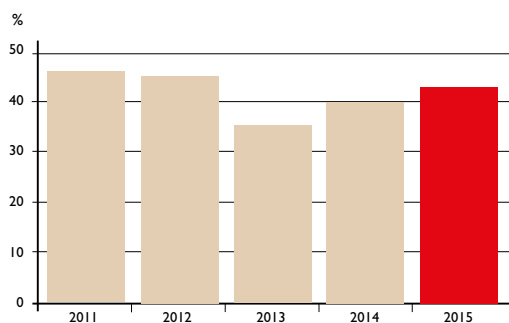
Risikofaktorer

Marknaden för kryssningar och färjetrafik i Östersjön är stabil men utsatt för hård konkurrens. Politiska beslut kan förändra Viking Lines verksamhetsförutsättningar med potentiellt negativa konsekvenser för affärsverksamheten. Ålands skatteundantag, som möjliggör skattefri försäljning i trafik till och från Åland, är dock permanent. EU-kommissionens riktlinjer för främjande av sjöfarten, som möjliggör sjömännens nettolöne-system, gäller tillsvidare. Tillsvidare bedöms sjöfartsstödet riktlinjer förlängas utan några väsentliga förändringar.

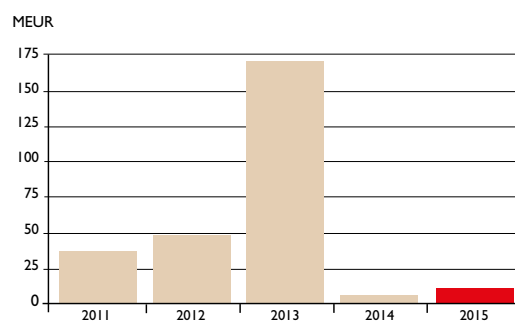
Koncernens affärsverksamhet är beroende av fungerande logistik och datasystem. Störningar i trafiken eller datakommunikationen kan ha negativ inverkan på koncernens resultat. Viking Line strävar till en minimering av risken för längre oplanerade trafikuppehåll genom kontinuerligt underhåll av fartygen, ett välutvecklat säkerhetssystem, utbildning och regelbundna övningar. Riskerna i informationshanteringen minimeras genom utveckling av ändamålsenliga säkerhetssystem och alternativa arbetssätt samt satsningar på datasystemens tillförlitlighet.

Koncernens fartyg är bokförda till ett värde om 324,5 Meur (340,1 Meur). Fartygen är kasko- och intresseförsäkrade till ett värde om 598,0 Meur (598,0 Meur). Därutöver är

Soliditet



Bruttoinvesteringar



samtliga fartyg strejk-, P&I- och PLR (Passenger Liability Regulation)-försäkrade.

Fluktuationerna i bunkerpriserna har en direkt inverkan på koncernens resultat. För att delvis motverka risken för höjda bunkerpriser har koncernen ingått fastprisavtal avseende en del av koncernens estimerade bunkerkonsumtion för 2015 och 2016.

Koncernen är även utsatt för olika finansiella risker, däribland fluktuationer i valutakurser. Intäkterna genereras i euro och i svenska kronor. Den större delen av det operativa inflödet av likvida medel utgörs av euro. Priset på försäljningsvaror och bunker påverkas av utländska valutor, företrädesvis den amerikanska dollarn. Koncernen strävar till att upprätthålla en god likviditet för att ha beredskap att möta negativa förändringar i det operativa kassaflödet.

Koncernen exponeras för prISRISK avseende aktier som klassificeras som placeringar som kan säljas. Värdet på koncernens aktieinnehav i Försäkringsaktiebolaget Alandia fastställs på basis av nuvärdet från framtida kassaflöden. Kassaflödesberäkningen bygger på ett antal uppskattningar och bedömningar som har en väsentlig inverkan på nuvärdet.

Ytterligare information om hanteringen av finansiella risker finns i koncernens not 26.

Pågående rättegångar

Helsingfors tingsrätt avkunnade den 27 februari 2015 dom i ett mål mellan Viking Line och finska staten avseende uppburna farledsavgifter under åren 2001–2004. Enligt domen förpliktigas finska staten att i enlighet med Viking Lines yrkanden erlagga cirka 12,4 Meur jämte rättegångskostnader och ränta. Ifall domen vinner laga kraft kommer den att påverka Viking Lines resultat positivt med motsvarande belopp. Finska staten har anfört besvär över domen. Besvären tas upp i hovrätten under våren 2016, men enligt styrelsens bedömning är det osannolikt att ett laga kraft vunnet avgörande föreligger under år 2016.

Miljö och säkerhet

Viking Line strävar efter att bedriva passagerarsjöfart på ett säkert och miljöanpassat sätt. Nationell lagstiftning och internationella avtal är utgångspunkten för rederiets miljöarbete. Genom ett långsiktigt och aktivt miljöengagemang har rederiet utvecklat ett miljöarbete som sträcker sig längre än vad gällande regler stipulerar för passagerartrafik på Östersjön. Inom rederiet koncentreras miljöarbetet till fartygsverksamheten, där de största positiva miljöeffekterna kan uppnås.

Koncernens huvudkontor, dotterbolaget Viking Line Buss Ab samt alla fartyg är miljöcertifierade enligt ISO 14001 standarden. Därtill är Viking Lines organisation och samtliga fartyg certifierade enligt ISM-koden (International Safety Management), som stipulerar organisationsregler för säker drift av fartyg och för förhindrande av förorening.

Rederiet ansvarar för att fartygen, deras besättningar och landorganisationen till alla

delar uppfyller de regler som gäller för passagerar- och fraktrafik. Sjöfartsmyndigheterna har tillsynen över fartygens säkerhetsutrustning, brandskydd, kommunikationsutrustning, stabilitet och säkerhetsorganisation. Säkerhetsberedskapen ombord upprätthålls av en säkerhetsorganisation som kontinuerligt utbildas och övas i sina uppgifter. Viking Line har även en särskild säkerhets- och krishanteringsplan som ständigt uppdateras och vidareutvecklas. Planen prövas kontinuerligt genom realistiska övningar såväl ombord som iland.

Organisation och personal

Under 2015 var medelantalet anställda i Viking Line koncernen 2 735 (2 797), därav i moderbolaget 2 040 (2 068). Av det totala antalet anställda var 2 167 personer (2 220) bosatta i Finland. Antalet bosatta i Sverige var 452 personer (471). I Estland bosatta uppgick till 114 (104) och i Tyskland till 2 personer (2).

De flesta av Viking Lines medarbetare är sjöanställda. Sjöpersonalen uppgick till 2 066 (2 133) och landpersonalen till 669 (664).

Utöver koncernens egen personal bemannades Viking XPRS med i medeltal 241 (235) personer anställda av ett bemanningsföretag.

Styrelse, ledning och revisorer

Styrelsen består av ordförande Ben Lundqvist samt medlemmarna Nils-Erik Eklund, Trygve Eriksson, Erik Grönberg, Agneta Karlsson, Dick Lundqvist och Lars G Nordström. Suppleanter är Ulrica Danielsson, Stefan Lundqvist och Johnny Rosenholm.

Ingenjör Ulf Hagström tillträdde den 1 september 2015 som ny direktör för Viking Lines tekniska sektor med ansvar för Marine Operations och Newbuildings. Hagström efterträdde Tony Öhman som gick i pension senare under 2015.

Revisorer är Johan Kronberg (CGR) och Ylva Eriksson (CGR). Som revisorssuppleant verkar CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy.

Koncernen har inga låneförbindelser, garantier, givna/mottagna ansvarsförbindelser eller andra ansvar med närstående. Ytterligare uppgifter om närståendetransaktioner återfinns i koncernens not 25. Information om bolagets förvaltning och styrning finns på Viking Lines hemsidor.

Aktien

Viking Line Abp:s samtliga 10 800 000 aktier utgör en serie där alla aktier är likvärdiga och varje aktie motsvarar en röst vid omröstning och val. Bolaget har inte emitterat några options- eller masskuldebrevslån. Styrelsen har inte begärt fullmakt att förändra aktiekapitalet, att emittera options- eller masskuldebrevslån eller att förvärva egna aktier. Bolaget och dess dotterbolag äger inga egna aktier. Mer information om Viking Line-aktien återfinns i avsnittet ”Aktiedata”.

Utsikter för år 2016

Konkurrensen inom Viking Lines trafikområde innebär fortsatt press på såväl priser som volymer. Lågkonjunkturen i Finland är ytterligare en osäkerhetsfaktor, men den senaste tidens bunkerprisutveckling har i nuläget en positiv effekt på resultatet. Styrelsen bedömer att rörelseresultatet för 2016 kommer att försämrats något jämfört med rörelseresultatet för 2015 som en följd av ett större antal fartygsdockningar.

Styrelsens förslag till vinstdisposition

Enligt Viking Line Abp:s balansräkning per den 31 december 2015 uppgår det fria egna kapitalet till 87 373 356,45 euro.

Styrelsen föreslår för bolagsstämman:

I dividend utdelas 0,95 euro per aktie	10 260 000,00 euro
Kvarlämnas i det fria egna kapitalet	77 113 356,45 euro

Det har inte inträffat några väsentliga förändringar i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens utgång. Styrelsens bedömning är att utdelningen är försvarlig mot bakgrund av de krav som verksamhetens art, omfattning, finansiering och risker ställer på storleken av det egna kapitalet.

Koncernens resultaträkning

MEUR	Not	2015 1.1–31.12	2014 1.1–31.12
OMSÄTTNING	2	530,5	527,4
Övriga rörelseintäkter	3	0,5	0,7
Kostnader			
Varor och tjänster	4	153,2	148,1
Kostnader för löner och anställningsförmåner	5	118,1	120,8
Avskrivningar och nedskrivningar	6	27,7	31,8
Övriga rörelsekostnader	7	205,5	213,6
		504,6	514,3
RÖRELSERESULTAT		26,4	13,7
Finansiella intäkter	8	5,0	29,0
Finansiella kostnader	8	-8,2	-10,4
RESULTAT FÖRE SKATTER		23,2	32,3
Inkomstskatter	9	-4,4	-1,8
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT		18,7	30,6
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		18,7	30,6
Resultat per aktie före och efter utspädning, euro	10	1,73	2,83

Koncernens rapport över totalresultat

MEUR	2015 1.1–31.12	2014 1.1–31.12
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	18,7	30,6
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som kan komma att överföras till resultaträkningen</i>		
Omräkningsdifferenser	0,5	-0,9
Placeringar som kan säljas	0,7	0,0
	1,2	-0,9
RÄKENSKAPSPERIODENS TOTALRESULTAT	19,9	29,7
Totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets ägare	19,9	29,7

Koncernens balansräkning

MEUR	Not	31.12.2015	31.12.2014
TILLGÅNGAR			
Långfristiga tillgångar			
Immateriella tillgångar	11	0,8	0,6
Markområden	12	1,1	1,1
Byggnader och konstruktioner	12	10,0	10,8
Ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter	12	1,2	0,6
Fartyg	12	324,5	340,1
Maskiner och inventarier	12	5,5	6,7
Placeringar som kan säljas	13, 22	26,8	26,1
Fordringar	14, 22	0,2	0,3
Långfristiga tillgångar totalt		370,0	386,3
Kortfristiga tillgångar			
Varulager	15	17,2	16,1
Inkomstskattefordringar		0,5	0,3
Kundfordringar och övriga fordringar	16, 22	29,4	29,3
Likvida medel	17, 22	110,7	101,1
Kortfristiga tillgångar totalt		157,8	146,8
TILLGÅNGAR TOTALT		527,8	533,1
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	18		
Aktiekapital		1,8	1,8
Fonder		0,7	0,0
Omräkningsdifferenser		-0,4	-0,8
Balanserade vinstmedel		223,6	212,3
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		225,7	213,3
Eget kapital totalt		225,7	213,3
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	19	34,5	31,4
Långfristiga räntebärande skulder	20, 22	174,0	197,5
Långfristiga skulder totalt		208,4	228,9
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 22	23,5	23,5
Inkomstskatteskulder		1,3	0,0
Leverantörsskulder och övriga skulder	21, 22	68,9	67,4
Kortfristiga skulder totalt		93,7	91,0
Skulder totalt		302,1	319,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER TOTALT		527,8	533,1

Koncernens kassaflödesanalys

MEUR	2015 1.1–31.12	2014 1.1–31.12
AFFÄRSVERKSAMHETEN		
Räkenskapsperiodens resultat	18,7	30,6
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	27,7	31,8
Försäljningsvinster från långfristiga tillgångar	0,0	-0,2
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	-0,5	2,1
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	5,9	6,8
Finansiella intäkter; Försäkringsaktiebolaget Alandia	-	-27,9
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	-0,1	-0,2
Dividendintäkter	-1,6	0,0
Inkomstskatter	4,4	1,8
 Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kundfordringar och övriga fordringar	-0,1	1,7
Förändring av varulager	-1,1	-1,1
Förändring av leverantörsskulder och övriga skulder	1,7	-7,7
 Erlagda räntor	-5,4	-6,1
Erlagda finansiella kostnader	-0,7	-0,8
Erhållna räntor	0,1	0,1
Erhållna finansiella intäkter	0,0	0,1
Erlagda skatter	-0,3	-0,2
 NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN	48,7	30,7
INVESTERINGAR		
Investeringar i fartyg	-7,6	-6,2
Investeringar i övriga immateriella och materiella tillgångar	-2,4	-1,1
Försäljning av övriga immateriella och materiella tillgångar	0,1	0,3
Försäljning av placeringar som kan säljas	-	1,6
Erhållna betalningar från långfristiga fordringar	0,2	0,2
Erhållna dividender	1,6	0,0
 NETTOKASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR	-8,1	-5,1
FINANSIERING		
Amortering av långfristiga skulder	-23,5	-15,2
Erlagda dividender	-7,6	-5,4
 NETTOKASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERING	-31,1	-20,6
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL		
Likvida medel vid räkenskapsperiodens början	101,1	96,1
 LIKVIDA MEDEL VID RÄKENSKAPSPERIODENS SLUT	110,7	101,1

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

MEUR	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare				Eget kapital totalt
	Aktiekapital	Fonder	Omräkningsdifferenser	Balanserade vinstmedel	
Eget kapital 1.1.2014	1,8	0,0	-0,3	187,5	189,0
<i>Räkenskapsperiodens resultat</i>				30,6	30,6
<i>Omräkningsdifferenser</i>		0,0	-0,5	-0,4	-0,9
<i>Omvärdering av placeringar som kan säljas</i>		0,0			0,0
Räkenskapsperiodens totalresultat	-	0,0	-0,5	30,2	29,7
Dividendutdelning				-5,4	-5,4
Eget kapital 31.12.2014	1,8	0,0	-0,8	212,3	213,3
<i>Räkenskapsperiodens resultat</i>				18,7	18,7
<i>Omräkningsdifferenser</i>		0,0	0,4	0,1	0,5
<i>Omvärdering av placeringar som kan säljas</i>		0,7			0,7
Räkenskapsperiodens totalresultat	-	0,7	0,4	18,8	19,9
Dividendutdelning				-7,6	-7,6
Eget kapital 31.12.2015	1,8	0,7	-0,4	223,6	225,7

Noter till koncernens bokslut

I. REDOVISNINGSPRINCIPER

Företagsinformation

Viking Line koncernen bedriver passagerar- och fraktverksamhet inom trafikområdet norra Östersjön med Finland, Sverige, Åland och Baltikum som huvudmarknader. Till koncernen hör även resultat-enheten Park Alandia Hotell och Viking Line Buss Ab. Koncernens moderbolag är Viking Line Abp med hemort i Mariehamn. Moderbolagets aktier är noterade på NASDAQ Helsingfors. Huvudkontorets registrerade adress är Norragatan 4, AX-22100 Mariehamn. Bokslutet finns tillgängligt på www.vikingline.com och på koncernens huvudkontor.

Detta bokslut har godkänts för publicering och undertecknades av styrelsen 22 februari 2016 och kommer att föreläggas bolagsstämman för fastställande.

Allmänt

Koncernens bokslut har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards). Vid uppgörandet har per 31 december 2015 ikraftvarande IAS- och IFRS-standarder samt SIC- och IFRIC-tolkningar tillämpats. Med IFRS avses i den finska bokföringslagen, samt i bestämmelser som ges med stöd av bokföringslagen, standarder som har antagits för tillämpning i gemenskapen i enlighet med Europaparlamentets och rådets förordning.

De ändringar i IAS- och IFRS-standarder samt IFRIC-tolkningar som trätt i kraft under räkenskapsåret har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens bokslut.

Koncernbokslutet har upprättats utgående från de ursprungliga anskaffningsvärdena om inget annat framgår av nedanstående redovisningsprinciper eller noter.

Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av koncernbokslutet i enlighet med IFRS måste företagsledningen göra bedömningar och uppskattningar om framtiden som påverkar de redovisade beloppen för tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt övrig information. De bedömningar och uppskattningar som bokslutet innehåller bygger på ledningens bästa uppfattning vid tidpunkten för bokslutet. Det verkliga utfallet kan avvika från uppgjorda uppskattningar och bedömningar. Framtida händelser kan komma att ändra grunden för gjorda uppskattningar och bedömningar.

Det viktigaste området som innebär bedömningar är värderingen av koncernens fartyg, se not 12. Om uppskattningen av fartygens restvärde eller nyttjandeperiod förändras påverkar detta avskrivningarnas storlek, som i sin tur medför att resultatet påverkas.

Värdet på koncernens aktieinnehav i Försäkringsaktiebolaget Alandia fastställs på basis av nuvärdet från framtida kassaflöden. Kassaflödesberäkningen bygger på ett antal uppskattningar och bedömningar som har en väsentlig inverkan på nuvärdet. Aktieinnehavet redovisas bland placeringar som kan säljas, se not 13.

Konsolideringsprinciper

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Viking Line Abp och de dotterbolag i vilka moderbolaget har bestämmande inflytande. Samtliga dotterbolag är helägda, se not 25. Koncernföretagens bokslut omfattar perioden 1 januari – 31 december 2015.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att alla förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser värderas till verkliga värden i anslutning till rörelseförväret. Samtliga dotterbolag har förvärvats före övergången till redovisning enligt IFRS. Dessa förvärv redovisas i enlighet med då gällande finska redovisningsprinciper.

Koncernens interna affärstransaktioner samt fordringar och skulder har eliminerats.

Poster i utländsk valuta

Koncernbokslutet har upprättats i euro, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Affärstransaktioner i utländsk valuta redovisas i respektive företags funktionella valuta enligt transaktionsdagens kurs.

Vid avrundning till miljoner euro (Meur) kan avrundningsdifferenser om +/- 0,1 Meur uppstå.

Monetära poster i utländsk valuta har omräknats till euro enligt bokslutsdagens kurs, medan ickemonetära poster har omräknats enligt transaktionsdagens kurs. Kursdifferenser som uppstått vid omräkningen redovisas i resultaträkningen.

Utländska dotterföretags resultaträkningar har omräknats till euro enligt månatliga medelkurser medan balansräkningarna har omräknats till bokslutsdagens kurs. Kursdifferenser som uppstått vid omräkningen redovisas i eget kapital och i övrigt totalresultat. Omräkningsdifferenser som uppkommit efter övergången till IFRS redovisas som en egen post under eget kapital.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernen innehar ingen redovisad goodwill per balansdagen.

Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av programvaror. Dessa värderas till ursprungligt anskaffningsvärde och avskrivs linjärt under den uppskattade nyttjandeperioden 5–10 år.

Forskning och utveckling vad gäller fartygsteknologi bedrivs huvudsakligen av tillverkarna. Koncernen har inga egentliga utgifter för forskning och utveckling.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till ursprungligt anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången. I fartygens anskaffningsvärde ingår även byggda finansiella kostnader. Tillgångarnas restvärden och beräknade nyttjandeperioder granskas årligen och justeras om de avviker väsentligt från tidigare värden.

Koncernens fartyg utgör merparten av de materiella anläggningstillgångarna. För fartygen har ett beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut beaktats vid avskrivningsberäkningarna. Fartygen är indelade i olika beståndsdelar. Avskrivning sker huvudsakligen linjärt över delarnas förväntade nyttjandeperiod. För fartyg anskaffade 2008 eller senare avskrivs skrov, maskin och övriga beståndsdelar av långvarig karaktär linjärt på 25 år, medan beståndsdelar av kortvarig karaktär avskrivs linjärt på 15 år. Ovanstående beståndsdelar avseende fartyg anskaffade tidigare än 2008 avskrivs linjärt antingen på 20 eller 25 år.

Viking Lines fartyg dockas med 2-3 års mellanrum. Dockningskostnader aktiveras för respektive fartyg och avskrivs fram till nästa planerade dockning.

Normala utgifter för reparationer och underhåll kostnadsförs löpande. Utgifter för omfattande ombyggnadsprojekt aktiveras i balansräkningen om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med projektet kommer koncernen till del. Ombyggnadsprojekten avskrivs tillsammans med den tillgång som arbetet hänförs till, över dess kvarvarande nyttjandeperiod. Ombyggnadsprojekt för fartyg, vars kvarvarande nyttjandeperiod är mindre än fem år, avskrivs på fem år.

Aktiverade ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter avskrivs linjärt. Övriga materiella anläggningstillgångar avskrivs degressivt. Markområden avskrivs inte.

Avskrivningarna för materiella anläggningstillgångar beräknas enligt följande principer:

Fartyg	20–25 år linjärt
Fartyg, beståndsdelar av kortvarig karaktär	15 år linjärt
Fartyg, dockningar	2–3 år linjärt
Fartyg, maskiner och inventarier	25 % av utgiftsresten
Byggnader	4–7 % av utgiftsresten
Konstruktioner	20–25 % av utgiftsresten
Ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter	5–10 år linjärt
Maskiner och inventarier	25 % av utgiftsresten

Vinst eller förlust av försäljning eller överlåtelse av anläggningstillgångar upptas i resultaträkningen.

Nedskrivningar

Tillgångsposternas redovisade värden prövas regelbundet för att upptäcka eventuella externa eller interna indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer observeras för någon tillgångspost, fastställs dess återvinningsvärde.

Med återvinningsvärde för tillgångar avses det högre av antingen verkligt värde minskat med försäljningskostnader eller nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till sitt nuvärde på basis av de diskonteringsräntor som beskriver ifrågakvarande tillgångs genomsnittliga kapitalkostnader före skatt. Diskonteringsräntorna ska återspegla pengars tidsvärde och de risker som den specifika tillgången är utsatt för och som inte har beaktats i de framtida kassaflödena.

En nedskrivning redovisas i resultatet om tillgångspostens redovisade värde överskrider återvinningsvärdet.

Nedskrivning som hänför sig till tillgångar, med undantag av goodwill, återförs, om det skett en förändring i värdena som används vid bestämmande av tillgångspostens återvinningsvärde. Nedskrivningen återförs i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Under räkenskapsåret 2015 har inga nedskrivningar redovisats.

Finansiella tillgångar och skulder

Enligt IAS 39 klassificeras finansiella tillgångar i följande kategorier: 1) finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, 2) investeringar som hålls till förfall, 3) lånefordringar och kundfordringar och 4) finansiella tillgångar som kan säljas.

Bankdepositioner vars löptid är 3–12 månader klassificeras som investeringar som hålls till förfall och upptas bland kortfristiga fordringar. Koncernens övriga finansiella investeringar klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas. Förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen.

Enligt IAS 39 klassificeras finansiella skulder antingen som 1) finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, eller som 2) övriga finansiella skulder. Koncernens finansiella skulder klassificeras som övriga finansiella skulder.

Långfristiga tillgångar och skulder har en förväntad löptid längre än ett år, medan kortfristiga tillgångar och skulder har en löptid kortare än ett år.

Koncernen tillämpar följande hierarki för att fastställa det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder enligt olika värderingstekniker:

Nivå 1: Noterade (ojusterade) priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2: Andra värderingstekniker, där all data som har en betydande inverkan på det verkliga värdet kan observeras antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Sådana värderingstekniker som kräver ledningens bedömning.

Placeringar som kan säljas

Placeringar som kan säljas består av onoterade aktier och andelar.

Aktier i Försäkringsaktiebolaget Alandia

Redarnas Ömsesidiga Försäkringsbolag ombildades till ett försäkringsaktiebolag och fusionerades med Försäkringsaktiebolaget Alandia till bolaget Alandia Försäkring Ab per 31 december 2014. Det fusionerade bolaget bytte namn till Försäkringsaktiebolaget Alandia per 1 januari 2015. Aktierna i bolaget fördelades i förhållande till betalda premier under åren 2011–2013 bland dem som vid fusionstidpunkten hade ett oavbrutet delägarförhållande i Redarnas Ömsesidiga Försäkringsbolag som varat i minst ett år.

Vid fördelningen erhöll koncernen aktier i Alandia Försäkring Ab och en del av dessa avyttrades per 31 december 2014. Viking Lines ägarandel uppgick därefter till 19,9 %. Den första värderingen av aktieinnehavet redovisades bland finansiella intäkter i koncernens resultaträkning. Viking Line har inte ett betydande inflytande i Försäkringsaktiebolaget Alandia. Värdet på aktieinnehavet fastställs på basis av nuvärdet från framtida kassaflöden och redovisas bland placeringar som kan säljas. Förändringar i aktiernas verkliga värde redovisas i övrigt totalresultat och i fonden för verkligt värde under eget kapital. Förändringarna i det verkliga värdet överförs från det egna kapitalet till resultaträkningen när investeringen realiserar eller vid en eventuell nedskrivning.

Övriga placeringar som kan säljas

Verkligt värde fastställs via uppgifter om nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument, extern värdering eller uppskattning av förväntade kassaflöden. Då verkligt värde inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt används placeringens anskaffningsvärde.

Förändringar i det verkliga värdet redovisas i övrigt totalresultat och i fonden för verkligt värde under eget kapital. Förändringarna i det verkliga värdet överförs från det egna kapitalet till resultaträkningen när investeringen realiserar eller vid en eventuell nedskrivning.

Långfristiga fordringar

Koncernens långfristiga fordringar består av en fordran avseende en förlikningsersättning.

Viking Line har förlikats med Mariehamns Stad angående tvistiga hamnavgifter från 1990-talet. Förlikningsersättningen betalas årsvis under sju år med början 31 december 2011. Bokföringsvärdet för förlikningsersättningen har beräknats enligt effektivräntemetoden. En nuvärdesberäkning görs genom att de framtida ersättningarna diskonteras med en ränta som motsvarar avkastningen på statsobligationer med samma löptid som fordringen.

Den maximala kreditrisken för långfristiga fordringar motsvarar deras bokförda värde. Eventuella kreditförluster eller andra värdeminskningar av fordringar redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Kundfordringar och övriga fordringar

Bankdepositioner vars löptid är 3–12 månader klassificeras som investeringar som hålls till förfall och upptas bland övriga fordringar.

Det bokförda värdet för kundfordringar och övriga fordringar motsvarar verkligt värde.

Kreditrisken i koncernens kundfordringar och övriga fordringar betraktas som låg, eftersom dessa är utspridda på ett stort antal kunder. Koncernen har inte haft några väsentliga kreditförluster under räkenskapsåret. Den maximala kreditrisken för kundfordringar och övriga fordringar motsvarar deras bokförda värde. Eventuella kreditförluster eller andra värdeminskningar av fordringar redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel består av kontanter och bankkonton samt kortfristiga placeringar med hög likviditet och vars löptid från anskaffningstidpunkten är högst tre månader. För likvida medel med en kort löptid anses det redovisade värdet motsvara verkligt värde.

Räntebärande skulder

Koncernen har både kort- och långfristiga räntebärande skulder. Samtliga skulder är i euro. En del av skulderna har fast ränta och en del har rörlig ränta. Den totala rörliga räntan utgörs av marknadsräntan och en företagsspecifik marginal.

Räntebärande skulder redovisas initialt till verkligt värde utifrån mottaget belopp. Transaktionskostnaderna inkluderas i de finansiella skuldernas ursprungliga bokföringsvärde. Efter anskaffningstidpunkten värderas skulderna till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder och övriga skulder

Det bokförda värdet för leverantörsskulder och övriga skulder motsvarar verkligt värde.

Varulager

Varulagret har värderats till ett vägt medelanskaffningspris eller till ett sannolikt lägre nettoförsäljningsvärde.

Segmentrapportering

Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av koncernledningen. Viking Line tillämpar en matrisorganisation där det operativa ansvaret uppdelas i Passagerarverksamhet och Fraktverksamhet. Driften, finansiella resultatprognoser och planer följs upp inom dessa områden för samtliga fartyg och bedöms ur ett helhetsperspektiv. Fartygen uppfyller även alla sammanslagningskriterier. Därmed har koncernens verksamhet indelats i rörelsesegmenten Fartyg och Ofördelat. Rörelsesegmentet Fartyg omfattar de direkta intäkterna och kostnaderna inklusive avskrivningarna som är hänförliga till fartygsdriften. Rörelsesegmentet Ofördelat omfattar huvudsakligen ofördelade marknadsförings- och administrativa kostnader. I Ofördelat ingår även resultatdelen Park Alandia Hotell samt Viking Line Buss Ab, vilka utgör stödfunktioner till fartygsverksamheten och genererar mindre än 10 % av koncernens omsättning, rörelseresultat och tillgångar. Information om intäkter från externa kunder indelade per geografiskt område finns inte tillgängligt. Tillgångar och skulder per rörelsesegment redovisas inte till koncernledningen.

Principer för intäktsföring och omsättning

Omsättningen beräknas på basen av försäljningsintäkterna med avdrag för rabatter och indirekta skatter samt med justering för kursdifferenser. Försäljningen redovisas efter att varorna eller tjänsterna mottagits av kunden och förmåner förknippade med varornas ägande eller tjänsternas utförande överförts till köparen och koncernen sålunda presterat det som kunden betalat för. Förskottsbetalningar upptas i balansräkningen under övriga kortfristiga skulder. Eventuella kreditförluster eller andra värdeminskningar av fordringar redovisas som kostnad i resultaträkningen. Koncernen har inte något egentligt kundlojalitetsprogram. Framtida fria eller rabatterade resor av bonuskaraktär bokförs som korrektivpost till försäljningen.

Ersättningar till anställda

Viking Line har olika pensionsarrangemang i de länder där koncernen är verksam. Utomstående pen-

sionsbolag svarar för det lagstadgade pensionsansvaret i koncernföretagen. Koncernens samtliga pensionsplaner klassificeras som avgiftsbestämda. Pensionspremierna redovisas som kostnader i resultaträkningen för den räkenskapsperiod till vilken de hänförs.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas bland kostnader för löner och anställningsförmåner och utestående ersättningar upptas bland övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. Vid en eventuell uppsägning från bolagets sida åtnjuter verkställande direktören 8 månaders lön och övriga medlemmar i koncernens ledningsgrupp 6 månaders lön. Koncernen har i övrigt inga förmånsbestämda pensionsarrangemang eller andra förmåner efter att ett anställningsförhållande har upphört. Under 2013 tillämpade koncernen ett belönings- och bonussystem som omfattade bolagets verkställande direktör och vice verkställande direktörer. Storleken på bonustillägget påverkades av både räkenskapsperiodens ekonomiska resultat och den personliga arbetsinsatsen. Bonustillägget kunde högst uppgå till 35 % av årslönen. Kostnaderna för belönings- och bonussystemet upptas i resultaträkningen under kostnader för löner och anställningsförmåner för den räkenskapsperiod vars resultat berättigar till bonus. Koncernen har inga aktierelaterade belöningsystem. För koncernledningens pension har inget specifikt avtalats.

Statlig restitution

Koncernen erhåller statlig restitution från Finland och Sverige avseende sjöpersonalens skatter och sociala avgifter i enlighet med EU:s riktlinjer. Erhållen restitution redovisas i resultaträkningen bland kostnader för löner och anställningsförmåner för den period då grunden för restitution har uppstått, se koncernens not 5.

Hysesavtal

Koncernens samtliga leasing- och hyresavtal klassificeras som operationella leasingavtal, eftersom de ekonomiska riskerna och förmånerna som förknippas med ägande inte är överförda till koncernen. Hyresintäkter och -kostnader redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden, se koncernens not 23.

Inkomstskatter

Inkomstskatter i resultaträkningen består av skatter som baserar sig på periodens beskattningsbara inkomst, korrigerad av skatter för tidigare perioder samt uppskjutna skatter.

Skatter som baserar sig på periodens beskattningsbara inkomst beräknas enligt gällande skattesats i respektive land. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då den transaktion som gav upphov till skatterna redovisas direkt under eget kapital och i övrigt totalresultat, varvid skatteeffekten redovisas under eget kapital och i övrigt totalresultat.

De uppskjutna skatterna beräknas på samtliga temporära skillnader mellan bokföringsvärde och skattemässigt värde. De största temporära skillnaderna hänförs till ackumulerade avskrivningsdifferenser. De uppskjutna skatterna beräknas enligt de skattesatser som fastställts före bokslutsdagen. Koncernen har inte redovisat några uppskjutna skattefordringar.

Tillämpning av förnyade eller ändrade IFRS-standarder

Koncernen börjar tillämpa respektive standard och tolkning från och med dagen då de träder i kraft eller från början av följande räkenskapsperiod, om ikraftträdelsedagen är någon annan än räkenskapsperiodens första dag.

Kommande ändringar i IAS- och IFRS-standarder samt IFRIC-tolkningar, som EU har godkänt uppskattas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens bokslut.

De nya standarderna IFRS 9 Finansiella instrument, IFRS 15 Försäljningsintäkter från kundavtal och IFRS 16 Leasingavtal har ännu inte godkänts av EU. Koncernen utvärderar standardernas effekter på bokslutet.

MEUR	2015	2014
	1.1-31.12	1.1-31.12
2. SEGMENTUPPGIFTER		
Omsättning		
Fartygen	525,1	521,7
Ofördelat	5,6	5,8
Rörelsesegmenten totalt	530,7	527,6
Elimineringar	-0,2	-0,2
Koncernens omsättning totalt	530,5	527,4
Rörelseresultat		
Fartygen	71,2	58,3
Ofördelat	-44,7	-44,6
Koncernens rörelseresultat totalt	26,4	13,7
OMSÄTTNING		
Passagerarrelaterade intäkter	480,0	483,8
Fraktintäkter	46,5	39,6
Övriga intäkter	4,0	3,9
Totalt	530,5	527,4
3. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER		
Fastighetshyror	0,3	0,4
Övriga intäkter	0,2	0,3
Totalt	0,5	0,7
4. VAROR OCH TJÄNSTER		
Varor	130,9	125,9
Av utomstående inköpta tjänster	22,4	22,2
Totalt	153,2	148,1
5. KOSTNADER FÖR LÖNER OCH ANSTÄLLNINGSFÖRMÅNER		
Löner	122,7	125,6
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	14,5	14,6
Övriga lönebikostnader	16,5	16,8
	153,7	157,1
Statlig restitution	-35,6	-36,3
Totalt	118,1	120,8
ANTAL ANSTÄLLDA I MEDELTAL		
Sjöpersonal	2 066	2 133
Landpersonal	669	664
Totalt	2 735	2 797

Utöver koncernens egen personal bemannades Viking XPRS med i medeltal 241 (235) personer anställda av ett bemanningsföretag. Kostnaderna för dessa redovisas bland övriga rörelsekostnader.

Uppgifter om ersättningar till koncernens nyckelpersoner i ledande ställning återfinns i not 25.

MEUR	2015	2014
	1.1-31.12	1.1-31.12
6. AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR		
Avskrivningar		
Immateriella tillgångar	0,2	0,3
Byggnader och konstruktioner	0,9	0,9
Ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter	0,1	0,1
Fartyg	24,2	28,3
Maskiner och inventarier	2,2	2,2
Totalt	27,7	31,8
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	27,7	31,8
7. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER		
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	28,7	28,5
Tvätt- och städkostnader	20,0	19,9
Reparationer och underhåll	14,4	13,0
Offentliga hamnkostnader och fartygsavgifter	40,3	42,6
Bunkerkostnader	48,7	57,4
Övriga kostnader	53,4	52,2
Totalt	205,5	213,6
Revisorernas arvoden		
Revision	0,1	0,1
Övriga tjänster	0,1	0,0
Totalt	0,2	0,2
8. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER		
Dividendintäkter från placeringar som kan säljas	1,6	0,0
Ränteutäkter från likvida medel och långfristiga fordringar	0,1	0,1
Erhållna placeringar som kan säljas, Försäkringsaktiebolaget Alandia	-	27,9
Valutakursvinster	3,2	0,9
Övriga finansiella intäkter	0,0	0,1
Finansiella intäkter totalt	5,0	29,0
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	5,1	5,9
Valutakursförluster	2,4	3,6
Övriga finansiella kostnader	0,7	1,0
Finansiella kostnader totalt	8,2	10,4

MEUR

	2015	2014
	1.1-31.12	1.1-31.12
9. INKOMSTSKATTER		
Räkenskapsperiodens skatt	1,3	0,0
Skatt hänförlig till tidigare räkenskapsperioder	0,0	0,0
Uppskjuten skatt, förändring av temporära skillnader	3,1	1,7
Totalt	4,4	1,8

Avstämning av resultaträkningens skattekostnad och skatterna beräknade enligt skattesatsen i koncernens hemland

Resultat före skatter	23,2	32,3
Skatter beräknade enligt finsk skattesats (20,0 %)	4,6	6,5
Skatt hänförlig till tidigare räkenskapsperioder	0,0	0,0
Skatteeffekt av		
avvikande skattesats i utländska dotterbolag	0,0	0,0
skattefria intäkter och icke avdragsgilla kostnader	-0,2	-5,0
uppskjuten skatt, övriga förändringar	0,0	0,3
tidigare fastställda skattemässiga förluster	-	0,0
övrigt	0,0	0,0
Skatter i resultaträkningen	4,4	1,8

10. RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie är beräknat på 10 800 000 likvärdiga aktier. Viking Line har inga options-, konvertibel- eller aktieprogram, varför ingen utspädning kan förekomma.

11. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	2015	2014
Anskaffningsutgift 1.1	3,6	3,5
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0
Ökningar	0,4	0,1
Minskningar	-0,2	-
Anskaffningsutgift 31.12	3,8	3,6
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-3,0	-2,7
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0
Akkumulerade avskrivningar på minskningar	0,2	-
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,2	-0,3
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-3,0	-3,0
Bokföringsvärde 1.1	0,6	0,8
Bokföringsvärde 31.12	0,8	0,6

Immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av programvaror.

MEUR

12. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	Markområden	Byggnader och konstruktioner	Ombyggnads- kostnader för hyrda fastigheter	Fartyg	Maskiner och inventarier	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.2015	1,1	26,2	10,4	777,0	39,0	853,7
Omräkningsdifferenser	-	0,0	-	1,4	0,0	1,4
Ökningar	-	0,0	0,8	7,6	1,2	9,6
Minskningar	-	-0,9	-0,1	-6,5	-23,2	-30,7
Anskaffningsutgift 31.12.2015	1,1	25,3	11,0	779,6	17,1	834,0
Accumulerade avskrivningar 1.1.2015	-	-15,3	-9,8	-436,9	-32,3	-494,4
Omräkningsdifferenser	-	0,0	-	-0,4	0,0	-0,4
Accumulerade avskrivningar på minskningar	-	0,9	0,1	6,5	23,0	30,6
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-	-0,9	-0,1	-24,2	-2,2	-27,5
Accumulerade avskrivningar 31.12.2015	-	-15,3	-9,8	-455,1	-11,6	-491,7
Bokföringsvärde 1.1.2015	1,1	10,8	0,6	340,1	6,7	359,3
Bokföringsvärde 31.12.2015	1,1	10,0	1,2	324,5	5,5	342,3
Anskaffningsutgift 1.1.2014	1,1	26,2	10,3	776,3	38,7	852,6
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	-	-3,9	0,0	-3,9
Ökningar	-	0,0	0,0	6,2	0,9	7,1
Minskningar	0,0	-0,1	-	-1,6	-0,5	-2,2
Anskaffningsutgift 31.12.2014	1,1	26,2	10,4	777,0	39,0	853,7
Accumulerade avskrivningar 1.1.2014	-	-14,5	-9,7	-411,1	-30,6	-465,9
Omräkningsdifferenser	-	0,0	-	0,9	0,0	1,0
Accumulerade avskrivningar på minskningar	-	0,0	-	1,6	0,4	2,1
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-	-0,9	-0,1	-28,3	-2,2	-31,5
Accumulerade avskrivningar 31.12.2014	-	-15,3	-9,8	-436,9	-32,3	-494,4
Bokföringsvärde 1.1.2014	1,1	11,7	0,7	365,2	8,0	386,7
Bokföringsvärde 31.12.2014	1,1	10,8	0,6	340,1	6,7	359,3

Viking Line har inga finansiella leasingavtal avseende materiella anläggningstillgångar.

13. PLACERINGAR SOM KAN SÄLJAS	31.12.2015	31.12.2014
Onoterade aktier och andelar	26,8	26,1
Placeringar som kan säljas	26,8	26,1
	2015	2014
Placeringar som kan säljas 1.1	26,1	0,0
Ökningar	-	27,9
Minskningar	-	-1,8
Förändring av verkligt värde	0,7	0,0
Placeringar som kan säljas 31.12	26,8	26,1

En beskrivning av värderingen av placeringar som kan säljas och åtföljande känslighetsanalys återfinns i not 26.

MEUR

	31.12.2015	31.12.2014
14. FORDRINGAR		
Långfristig fordran, förlikningsersättning	0,2	0,3
Totalt	0,2	0,3
	2015	2014
Fordringar I.1	0,3	0,5
Minskningar	-0,2	-0,2
Fordringar 31.12	0,2	0,3
15. VARULAGER		
Försäljningsvarulager	15,8	14,9
Förnödenheter	0,3	0,3
Bunkerlager	1,1	1,0
Totalt	17,2	16,1
16. KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR		
Kundfordringar	10,0	10,6
Resultatregleringar	17,9	17,9
Övriga fordringar	1,5	0,9
Totalt	29,4	29,3
Resultatregleringar		
Personalrelaterade poster	16,6	16,4
Övriga resultatregleringar	1,3	1,4
Totalt	17,9	17,9
Åldersanalys kundfordringar		
Icke förfallna	7,5	5,0
Förfallna 1-30 dagar	2,1	5,5
Förfallna över 30 dagar	0,4	0,1
Totalt	10,0	10,6
Kundfordringar och övriga fordringar per valuta		
EUR	23,8	24,6
SEK	5,0	4,4
CHF	0,1	0,1
DKK	0,0	0,0
GBP	0,4	0,2
USD	0,0	-
Totalt	29,4	29,3

MEUR

17. LIKVIDA MEDEL	31.12.2015	31.12.2014
Kanter och bankkonton	107,7	93,1
Kortfristiga placeringar	3,0	8,0
Totalt	110,7	101,1

Löptiden för kortfristiga placeringar är 36 dagar.

18. EGET KAPITAL**Aktiekapitalet**

Viking Line Abp har ett minimiaktiekapital om 720 000,00 euro och ett maximiaktiekapital om 2 880 000,00 euro, inom vilka gränser aktiekapitalet kan ökas eller nedsättas utan ändring av bolagsordningen. Aktiernas minimiantal är 3 600 000 och maxiantalet är 14 400 000. Sedan den 12 april 1995 är aktiekapitalet i Viking Line Abp 1 816 429,61 euro och antalet aktier 10 800 000. Samtliga aktier utgör en serie där alla aktier är likvärdiga och varje aktie motsvarar en röst vid omröstning och val. Ingen aktieägare får dock rösta för mera än 1/4 av vid stämman företrädda aktier. Bolaget har inte emitterat några options- eller masskuldebrevslån. Styrelsen har inte begärt fullmakt att förändra aktiekapitalet, att emittera options- eller masskuldebrevslån eller att förvärva egna aktier. Bolaget och dess dotterbolag äger inga egna aktier.

Fonder	31.12.2015	31.12.2014
Reservfond	0,0	0,0
Överkursfond	0,0	0,0
Fond för verkligt värde	0,7	0,0
Totalt	0,7	0,0

Omräkningsdifferenser

Omräkningsdifferenserna består av differenser som uppkommit vid konsolideringen av de utländska dotterbolagens bokslut. Differenserna redovisas i övrigt totalresultat.

Dividend

För räkenskapsåret 2014 utdelades i dividend 0,70 euro per aktie, totalt 7,6 Meur (för räkenskapsåret 2013 utdelades i dividend 0,50 euro per aktie, totalt 5,4 Meur). Styrelsen har efter bokslutsdagen föreslagit att 0,95 euro per aktie utdelas i dividend för räkenskapsåret 2015. Dividendutdelning upptas som skuld i balansräkningen då bolagsstämmbeslut föreligger.

19. UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER

	Akkumulerade avskrivnings- differenser	Övriga temporära skillnader	Totalt
Uppskjutna skatteskulder			
1.1.2015	31,4	0,0	31,4
Omräkningsdifferenser	0,0	-	0,0
Redovisat i resultaträkningen	3,1	0,0	3,1
Redovisat direkt i eget kapital	-	0,0	0,0
31.12.2015	34,4	0,0	34,5
1.1.2014	29,7	0,0	29,7
Omräkningsdifferenser	0,0	-	0,0
Redovisat i resultaträkningen	1,7	0,0	1,7
Redovisat direkt i eget kapital	-	0,0	0,0
31.12.2014	31,4	0,0	31,4

MEUR

20. RÄNTEBÄRANDE SKULDER		31.12.2015	31.12.2014
Långfristiga räntebärande skulder			
Lån från penninginrättningar		174,0	197,5
Kortfristiga räntebärande skulder			
Lån från penninginrättningar; amortering		23,5	23,5
Framtida kassaflöden avseende räntebärande finansiella skulder			
	Amorteringar	Finansiella kostnader	Totalt
2016	23,5	5,4	29,0
2017	23,5	4,8	28,3
2018	23,5	4,2	27,7
2019	23,5	3,6	27,1
2020	23,5	3,0	26,5
2021 -	80,0	6,1	86,1
Totalt	197,5	27,2	224,7
		2015	2014
Räntebärande skulder 1.1		221,0	236,2
Minskningar		-23,5	-15,2
Förändring av verkligt värde		0,0	0,0
Räntebärande skulder 31.12		197,5	221,0
21. LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA SKULDER			
		31.12.2015	31.12.2014
Leverantörsskulder		23,5	23,9
Resultatregleringar		34,4	32,5
Övriga skulder		11,0	11,1
Totalt		68,9	67,4
Resultatregleringar			
Personalrelaterade poster		24,6	23,3
Övriga resultatregleringar		9,8	9,2
Totalt		34,4	32,5
Leverantörsskulder och övriga skulder per valuta			
EUR		51,8	50,3
SEK		16,1	14,3
DKK		0,1	0,0
GBP		0,0	-
NOK		-	0,0
USD		0,8	2,8
Totalt		68,9	67,4

Merparten av övriga skulder består av personalrelaterade poster.

MEUR

22. KLASSIFICERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Klassificering av verkligt värde, placeringar som kan säljas	31.12.2015	31.12.2014
Nivå 1	-	-
Nivå 2	-	-
Nivå 3	26,8	26,1
Finansiella tillgångar och skulder per kategori	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas
Finansiella tillgångar 31.12.2015		
Placeringar som kan säljas	-	26,8
Fordringar	0,2	-
Kundfordringar och övriga fordringar	29,4	-
Likvida medel	110,7	-
Totalt	140,2	26,8
		Övriga finansiella skulder
Finansiella skulder 31.12.2015		
Långfristiga räntebärande skulder		174,0
Kortfristiga räntebärande skulder		23,5
Leverantörsskulder och övriga skulder		68,9
Totalt		266,4
Finansiella tillgångar och skulder per kategori	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas
Finansiella tillgångar 31.12.2014		
Placeringar som kan säljas	-	26,1
Fordringar	0,3	-
Kundfordringar och övriga fordringar	29,3	-
Likvida medel	101,1	-
Totalt	130,8	26,1
		Övriga finansiella skulder
Finansiella skulder 31.12.2014		
Långfristiga räntebärande skulder		197,5
Kortfristiga räntebärande skulder		23,5
Leverantörsskulder och övriga skulder		67,4
Totalt		288,5

MEUR

23. HYRESAVTAL

Hyresintäkter

Koncernen hyr ut utrymmen i delar av sina fastigheter till olika näringsidkare. De flesta av avtalen är uppsägningsbara.

Framtida hyresintäkter avseende icke uppsägningsbara hyresavtal	31.12.2015	31.12.2014
Förfaller inom ett år	0,1	0,2
Förfaller senare än ett år men inom fem år	0,2	0,0
Förfaller senare än fem år	0,0	-
Totalt	0,3	0,2

Minimileasingavgifter och hyreskostnader

Koncernen har inte några avtal som klassificeras som finansiella leasingavtal. Koncernen hyr ett antal utrymmen för försäljnings- och administrationsändamål. Därutöver finns olika operationella leasingavtal gällande maskiner och inventarier. Avtals-tiderna varierar mellan 1 och 7 år. Avtalen innehåller normalt möjlighet till förlängning efter avtalstidens utgång. Avtalen varierar vad gäller indexering, förnyelse och övriga villkor.

Därutöver hyr koncernen ett hamnområde vars kvarvarande hyrestid uppgår till 10 år. Ett villkor för att få besitta fastigheten är att den används för passagerar-, frakt- och bilfärjetrafik. I avtalet har bolaget även förbundit sig till att erlagga hamnavgifter för alla dess fartyg som trafikerar hamnen i fråga. Hamnavgifterna bör uppgå till en viss miniminivå. Miniminivåer är även specificerade för volymer och nettoregisterton. Viking Line har rätt att överlåta avtalet åt tredje part.

Framtida minimileasingavgifter och -hyror avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal	31.12.2015	31.12.2014
Förfaller inom ett år	1,6	1,4
Förfaller senare än ett år men inom fem år	2,9	3,4
Förfaller senare än fem år	0,1	0,2
Totalt	4,5	5,1

24. GIVNA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

Ansvarsförbindelser

	31.12.2015	31.12.2014
Lån och limiter för vilka fartygs-, fordons- och företagsinteckningar givits som säkerhet	197,5	221,0
Övriga ansvar ej upptagna i balansräkningen		
Täckta med fartygsinteckningar	-	0,0
Täckta med legorätts- och företagsinteckningar	0,0	0,0
Totalt	197,5	221,1

Säkerheter, för egen del

	31.12.2015	31.12.2014
Fartygsinteckningar	312,6	314,7
Fordonsinteckningar	0,1	0,1
Företagsinteckningar	0,5	0,5
Inteckningar i legorätt	0,4	0,4
Totalt	313,6	315,7

MEUR

25. NÄRSTÅENDE

Koncernbolag	Hemort	Ägarandel	Andel av rösterna
Ägda av moderbolaget Viking Line Abp	Mariehamn		
Viking Rederi AB	Norrtälje, Sverige	100 %	100 %
OÜ Viking Line Eesti	Tallinn, Estland	100 %	100 %
Viking Line Buss Ab	Mariehamn	100 %	100 %
Viking Line Skandinavien AB	Stockholm, Sverige	100 %	100 %
Viking Line Finnlandverkehr GmbH	Lübeck, Tyskland	100 %	100 %
Oy Viking Tours Ruotsinmatkat - Sverigecenter Ab	Mariehamn	100 %	100 %
Oy Ruotsinsatama - Sverigehamnen Ab	Nådendal	100 %	100 %
Ägda av dotterbolag			
Finlandshamnen Stuveri AB	Stockholm, Sverige	100 %	100 %

Transaktioner med företag som är under betydande inflytande av koncernens nyckelpersoner i ledande ställning	2015 1.1-31.12	2014 1.1-31.12
Försäljning av tjänster	0,0	0,0
Köp av tjänster	0,6	0,6
	31.12.2015	31.12.2014
Utestående fordringar	0,0	0,0
Utestående skulder	0,0	0,0

Villkoren för transaktioner med närstående är marknadsmässiga. Koncernen har inga låneförbindelser, garantier, givna/mottagna ansvarsförbindelser eller andra ansvar med närstående.

Ersättningar till koncernens nyckelpersoner i ledande ställning, euro	2015 1.1-31.12	2014 1.1-31.12
Löner och andra kortfristiga ersättningar	901 883	1 225 830
Totalt	901 883	1 225 830

Ersättningar och övriga förmåner 2015, euro	Grundlön/ Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Ben Lundqvist, styrelsens ordförande	36 000			36 000
Nils-Erik Eklund, styrelsemedlem	31 000			31 000
Trygve Eriksson, styrelsemedlem	29 000			29 000
Erik Grönberg, styrelsemedlem	31 000			31 000
Agneta Karlsson, styrelsemedlem	31 000			31 000
Dick Lundqvist, styrelsemedlem	30 000			30 000
Lars G Nordström, styrelsemedlem	29 000			29 000
Ulrica Danielsson, styrelsesuppleant	6 000			6 000
Stefan Lundqvist, styrelsesuppleant	7 000			7 000
Johnny Rosenholm, styrelsesuppleant	7 000			7 000
	237 000	-	-	237 000
VD	254 290	663	43 903	298 855
VD:s ersättare	195 250	557	33 718	229 525
Övriga nyckelpersoner i ledande ställning	440 872	10 252	84 374	535 498
	890 411	11 472	161 994	1 063 878
Totalt	1 127 411	11 472	161 994	1 300 878

Ersättningar och övriga förmåner 2014, euro	Grundlön/ Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Ben Lundqvist, styrelsens ordförande	37 000			37 000
Nils-Erik Eklund, styrelsemedlem	32 000			32 000
Trygve Eriksson, styrelsemedlem	32 000			32 000
Erik Grönberg, styrelsemedlem	31 000			31 000
Agneta Karlsson, styrelsemedlem	31 000			31 000
Dick Lundqvist, styrelsemedlem	32 000			32 000
Lars G Nordström, styrelsemedlem	30 000			30 000
Ulrica Danielsson, styrelsesuppleant	1 000			1 000
Stefan Lundqvist, styrelsesuppleant	1 000			1 000
Johnny Rosenholm, styrelsesuppleant	2 000			2 000
	229 000	-	-	229 000
VD, Jan Hanses fr.o.m. 20.3.2014	214 775	360	35 411	250 546
VD, Mikael Backman t.o.m. 20.3.2014	87 512	155 219	39 953	282 684
VD:s ersättare	186 730	10 432	32 453	229 614
Övriga nyckelpersoner i ledande ställning	556 911	13 892	103 277	674 081
	1 045 927	179 903	211 095	1 436 925
Totalt	1 274 927	179 903	211 095	1 665 925

Som ersättning för styrelsearbetet utgår arvoden, som fastställs av bolagsstämman. Skäliga resekostnader ersätts mot faktura.

Verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernens ledningsgrupp erhåller månadslön, som årligen behandlas av styrelsen. Därutöver erhåller VD naturaförmåner i form av telefonförmån och grupplivförsäkring inkluderande sjukkostnadsförsäkring.

Koncernen tillämpade under 2013 ett belönings- och bonussystem som omfattade bolagets VD och vice verkställande direktörer. Storleken på bonustillägget påverkades av både räkenskapsperiodens ekonomiska resultat och den personliga arbetsinsatsen. Bonustillägget kunde högst uppgå till 35 % av årslönen. Från och med 2014 tillämpas inget belönings- och bonussystem. Koncernen har inga aktierelaterade belöningsystem.

I ersättningar till koncernens nyckelpersoner i ledande ställning för 2014 ingår ett bonustillägg om 9 951 euro avseende verksamhetsåret 2013, då styrelsen fattade beslut om utbetalning efter det att bokslutet för 2013 hade fastställts.

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. För VDs och den övriga koncernledningens pension har inget specifikt avtalats, varvid de allmänna pensionsvillkoren gäller. VDs pensionsålder är 63-68 år.

VD har en uppsägningstid på 8 månader. Bolagets styrelsen har rätt att säga upp VDs anställningsavtal, varvid VD åtnjuter 8 månaders lön efter tidpunkten för uppsägning. Övriga medlemmar i koncernens ledningsgrupp erhåller 6 månaders lön vid en eventuell uppsägning från bolagets sida. Utöver detta har inga andra individuella avtal avseende ersättningar på grund av uppsägning uppgjorts.

Från den 20 mars 2014 är Jan Hanses VD och Andreas Remmer VD:s ersättare. Mikael Backman var VD och Jan Hanses VD:s ersättare fram till den 20 mars 2014.

Inga andra ersättningar än löner och kortfristiga ersättningar har betalats till nyckelpersoner i ledande ställning. Enligt avtal erhöll Mikael Backman 8 månaders lön efter tidpunkten för dennes uppsägning. Ersättningen om 154 888 euro ingår i posten "Övriga förmåner" för 2014.

26. HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Koncernen är i den normala affärsverksamheten exponerad för flera finansiella risker. De huvudsakliga finansiella riskerna är valutarisk, ränterisk, likviditetsrisk, kredit- och motpartsrisk samt bunkerprisrisk. Moderbolagets styrelse har fastställt en policy för koncernens finansiering och hantering av finansiella risker. Koncernens finansiella ställning och riskexponering rapporteras regelbundet till styrelsen.

Koncernen har inte haft några derivatavtal under 2014 och 2015.

Valutarisk

Koncernens valutarisk består av försäljning och inköp samt balansposter i utländsk valuta samt av nettoplaceringar i de utländska dotterbolagen. Inverkan av valutakursförändringar i nettoplaceringar i utländska dotterbolag avspeglas som omräkningsdifferenser i koncernens eget kapital och i övrigt totalresultat.

De viktigaste främmande valutorna för koncernen är svenska kronor (SEK) och amerikanska dollar (USD). Verksamhetsåret 2015 utgjorde omsättningen i SEK cirka 31 % av koncernens totala omsättning. Kostnader för löner och anställningsförmåner och inköp i SEK utgjorde cirka 24 % av koncernens totala kostnader för löner och anställningsförmåner och inköp. USD-kursen inverkar i huvudsak på koncernens resultat vid inköp av bunkerolja.

Koncernens kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder per valuta framgår av not 16 respektive not 21. Därutöver har koncernen likvida medel i olika valutor. Koncernens lån är i sin helhet i euro. Valutapositionen följs kontinuerligt och en matchning av valutaflödena eftersträvas. Då obalans mellan koncernens in- och utflöden av SEK uppkommer hanteras detta främst genom en löpande försäljning av SEK. Koncernen har ingen form av valutasäkring.

En förändring av den svenska kronan med 5 procent i förhållande till euron, skulle per den 31 december 2015 ge en kalkylmässig effekt om +/- 0,0 Meur (+/- 0,7 Meur 31 december 2014) på koncernens resultat efter skatter och eget kapital.

Ränterisk

Fluktuationer i räntenivån inverkar på koncernens räntekostnader och ränteintäkter. 72 % av koncernens räntebärande skulder har fast ränta och 28 % har rörlig ränta. Den totala rörliga räntan utgörs av marknadsräntan och en företagsspecifik marginal. Räntederivat finns inte.

En förändring av marknadsräntorna med en procentenhet skulle på de räntebärande skulderna med rörlig ränta per 31 december 2015 ge en kalkylmässig effekt om +/- 0,4 Meur (+/- 0,5 Meur per 31 december 2014) på koncernens resultat efter skatter och eget kapital.

Likviditetsrisk

Viking Line utvärderar och följer kontinuerligt upp den finansiering som affärsverksamheten kräver för att alltid ha tillräckliga medel för den löpande verksamheten, amorteringar och investeringar. Likviditetsrisken hanteras vidare genom effektiv kassahantering, säkerställande av finansieringskällor till skäligt pris samt spridning av en tillräcklig del av placeringarna i likvida finansiella instrument. Fartygsinvesteringar finansieras med långa kreditavtal.

Låneavtalet avseende finansieringen av M/S Viking Grace innefattar marknadsmässiga lånekovenanter.

Koncernens långfristiga räntebärande skulder uppgick till 174,0 Meur per 31 december 2015 (197,5 Meur per 31 december 2014). Uppgifter om tidpunkter då de finansiella skulderna förfaller till betalning återfinns i koncernens not 20. Koncernens likvida medel uppgick till 110,7 Meur per 31 december 2015 (101,1 Meur per 31 december 2014).

Kredit- och motpartsrisk

Kundfordringar och övriga fordringar utgör en kreditrisk för koncernen. Kreditrisken i den operativa verksamheten uppföljs kontinuerligt. Kreditrisken i koncernens kundfordringar och övriga fordringar betraktas som låg, eftersom dessa är utspridda på ett stort antal kunder. Koncernen har inte haft några väsentliga kreditförluster under räkenskapsåret. Balansvärdet för koncernens kundfordringar och övriga fordringar samt placeringar som kan säljas motsvarar den maximala kreditexponeringen. En åldersanalys av ej nedskrivna kundfordringar återfinns i koncernens not 16.

Kassamedel placeras i finansiella instrument som är likvida och utsatta för låg risk. Finansiella instrument görs endast med motparter som bedöms ha god soliditet och kreditvärdighet.

Bunkerprisrisk

Bunkerkostnaderna utgör en väsentlig risk för koncernen. Huvuddelen av priset på koncernens bunkerinköp styrs av världsmarknadspriset för bunkerolja och naturgas. Den rörliga komponenten i bunkeroljepriset utgörs av inköpsveckans medelpris på ifrågavarande oljekvalitet. Inköp av bunkerolja görs i USD. LNG (Liquefied Natural Gas) -priset bestäms av enhetskostnaderna för naturgaselementet, kondenseringen samt logistiken till bunkerfartyget. För att delvis motverka risken för höjda bunkerpriser har koncernen ingått fastprisavtal avseende en del av koncernens estimerade bunkerkonsumtion för 2015 och 2016.

Fartygens bunkerkostnader uppgick till 48,5 Meur under 2015 (57,1 Meur under 2014), vilket utgör 9,1 % (10,8 %) av koncernens omsättning. Bunkerförbrukningen uppgick till ca 80 700 m³ olja och ca 15 500 ton LNG under 2015 (ca 87 500 m³ olja och ca 16 000 ton LNG under 2014).

En 10 % förändring av priset per 31 december 2015 på LNG och den bunkeroljekvalitet som kommer att användas, skulle med den prognosticerade bunkerförbrukningen för 2016 ge en kalkylmässig effekt om +/- 1,1 Meur på koncernens resultat efter skatt och eget kapital. Ingångna fastprisavtal har beaktats i beräkningarna.

Prisrisk

Koncernen exponeras för prisrisk avseende aktier som klassificeras som placeringar som kan säljas. Värdet på koncernens aktieinnehav i Försäkringsaktiebolaget Alandia fastställs på basis av nuvärdet från framtida prognostiserade kassaflöden under perioden 2016-2020. För perioderna därefter har en årlig tillväxt om 2,0 % prognostiserats. Ett avkastningskrav på eget kapital om 10,0 % har använts i beräkningen.

Känslighetsanalys	Effekt på nuvärdet, Meur
Minskning med 5 % av prognostiserade kassaflöden	- 1,3
Ökning med 5 % av prognostiserade kassaflöden	1,3
Avkastningskrav på eget kapital 9,0 %	3,9
Avkastningskrav på eget kapital 11,0 %	- 3,1

Förvaltning av kapital

Koncernens förvaltning av kapital syftar till en kapitalstruktur som säkerställer normala verksamhetsförutsättningar. Bolagets styrelse bedömer koncernens kapitalstruktur regelbundet genom det egna kapitalets andel av totalkapitalet (soliditet). Den 31 december 2015 uppgick soliditeten till 42,8 % jämfört med 40,0 % den 31 december 2014.

27. RÄTTEGÅNGAR OCH TVISTER

Helsingfors tingsrätt avkunnade den 27 februari 2015 dom i ett mål mellan Viking Line och finska staten avseende uppburna farledsavgifter under åren 2001–2004. Enligt domen förpliktigas finska staten att i enlighet med Viking Lines yrkanden erlagga cirka 12,4 Meur jämte rättegångskostnader och ränta. Ifall domen vinner laga kraft kommer den att påverka Viking Lines resultat positivt med motsvarande belopp. Finska staten har anfört besvär över domen. Besvären tas upp i hovrätten under våren 2016, men enligt styrelsens bedömning är det osannolikt att ett laga kraft vunnet avgörande föreligger under år 2016.

Viking Line är involverat i ett fåtal andra rättsliga tvister och förhandlingar, vars utfall inte kan förutsägas. Med beaktande av den information som finns tillgänglig i nuläget förväntas dock inte utfallet av dessa ha någon väsentlig inverkan på koncernens resultat.

28. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Företagsledningen känner inte till några väsentliga händelser efter balansdagen som skulle kunna påverka bokslutet.

Femårsöversikt

KONCERNEN	2011	2012	2013	2014	2015
Omsättning, Meur	504,3	516,1	549,4	527,4	530,5
Rörelseresultat, Meur	9,8	2,4	34,7	13,7	26,4
– i % av omsättningen	1,9 %	0,5 %	6,3 %	2,6 %	5,0 %
Resultat före skatter, Meur	7,9	1,6	27,7	32,3	23,2
– i % av omsättningen	1,6 %	0,3 %	5,0 %	6,1 %	4,4 %
Avkastning på eget kapital (ROE)	4,6 %	0,6 %	15,6 %	15,2 %	8,5 %
Avkastning på investerat kapital (ROI)	3,9 %	1,3 %	10,4 %	9,1 %	6,8 %
Soliditet	46,5 %	46,2 %	35,6 %	40,0 %	42,8 %
Nettoskuldssättningsgrad (gearing)	20,7 %	22,5 %	74,1 %	56,2 %	38,5 %
Bruttoinvesteringar, Meur	36,9	49,7	172,3	7,2	10,0
– i % av omsättningen	7,3 %	9,6 %	31,4 %	1,4 %	1,9 %
Personal under året (medeltal)	3 060	3 014	3 104	2 797	2 735
– varav sjöpersonal	2 305	2 299	2 407	2 133	2 066
– varav landpersonal	755	715	697	664	669
Löner, Meur	124,9	128,2	135,5	125,6	122,7

Koncernens resultaträkning per kvartal

MEUR	2015 Q4	2015 Q3	2015 Q2	2015 Q1
OMSÄTTNING	127,4	164,1	134,1	105,0
Övriga rörelseintäkter	0,2	0,1	0,1	0,1
Kostnader				
Varor och tjänster	37,0	46,0	39,5	30,6
Kostnader för löner och anställningsförmåner	29,6	29,6	30,2	28,8
Avskrivningar och nedskrivningar	7,3	6,7	7,0	6,6
Övriga rörelsekostnader	49,7	51,7	55,2	48,9
	123,7	134,0	131,9	114,9
RÖRELSERESULTAT	3,9	30,1	2,3	-9,8
Finansiella intäkter	1,2	0,5	2,2	1,0
Finansiella kostnader	-1,6	-3,2	-1,9	-1,6
RESULTAT FÖRE SKATTER	3,5	27,4	2,6	-10,4
Inkomstskatter	-1,0	-5,4	-0,1	2,1
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	2,5	22,0	2,5	-8,2
Resultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	2,5	22,0	2,5	-8,2
Resultat per aktie före och efter utspädning, euro	0,23	2,03	0,23	-0,76

Koncernens rapport över totalresultat per kvartal

MEUR	2015 Q4	2015 Q3	2015 Q2	2015 Q1
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	2,5	22,0	2,5	-8,2
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som kan komma att överföras till resultaträkningen</i>				
Omräkningsdifferenser	0,5	-0,3	0,1	0,2
Placeringar som kan säljas	0,8	0,6	-2,1	1,2
	1,4	0,3	-1,9	1,4
RÄKENSKAPSPERIODENS TOTALRESULTAT	3,9	22,3	0,6	-6,8
Totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	3,9	22,3	0,6	-6,8

Aktiedata

Aktiekapital och aktier

Viking Line Abp har ett minimiaktiekapital på 720 000,00 euro och ett maximiaktiekapital på 2 880 000,00 euro, inom vilka gränser aktiekapitalet kan ökas eller nedsättas utan ändring av bolagsordningen. Aktiernas minimiantal är 3 600 000 och maximi-antalet är 14 400 000. Sedan den 12 april 1995 är aktiekapitalet i Viking Line Abp 1 816 429,61 euro. Viking Line Abp:s aktier är noterade på NASDAQ Helsingfors sedan den 5 juli 1995.

Anslutning till värdeandelssystemet

Viking Line Abp:s aktier anslöts till värdeandelssystemet 15 februari – 12 mars 1999.

Options- och masskuldebrevslån

Bolaget har inte emitterat options- eller masskuldebrevslån.

Röstbegränsningar

Samtliga aktier utgör en serie där alla aktier är likvärdiga och varje aktie motsvarar en röst vid omröstning och val. Ingen av aktieägarna får dock rösta för mer än 1/4 av de vid stämman företrädde aktierna.

Fullmakter

I bolagsordningen har man angivit intervallet för kapitalet. Styrelsen har inte begärt fullmakt att förändra aktiekapitalet, att emittera options- eller masskuldebrevslån eller att förvärva egna aktier.

Aktieägare

Vid räkenskapsårets utgång hade bolaget 3 420 registrerade aktieägare.

De största ägarna 31.12.2015		Antal aktier	Andel av aktierna
1.	Ångfartygs Ab Alfa	1 656 500	15,3 %
2.	Ab Rafael	1 476 944	13,7 %
3.	Rederi Ab Hildegaard	1 110 803	10,3 %
4.	Lundqvist Ben	385 717	3,6 %
5.	Eklund Nils-Erik	346 645	3,2 %
6.	Sviberg Marie-Louise	315 245	2,9 %
7.	Sundman Airi	158 740	1,5 %
8.	Försäkringsaktiebolaget Alandia	150 540	1,4 %
9.	Lundqvist Dick	125 000	1,2 %
10.	Blomsterlund Carita	117 703	1,1 %

Viking Line Abp:s ägare sektorvis	Antal aktieägare	Andel	Antal aktier	Andel
Företag	137	4,0 %	4 778 235	44,3 %
Finansinstitut och försäkringsföretag	9	0,3 %	220 929	2,1 %
Offentliga samfund	3	0,1 %	155 641	1,4 %
Hushåll	3 109	90,9 %	5 126 974	47,5 %
Samfund som inte eftersträvar vinst	18	0,5 %	66 854	0,6 %
Utlandet	136	4,0 %	338 842	3,1 %
Förvaltarregistrerade	8	0,2 %	112 329	1,0 %
Ej överförda till värdeandelssystemet			196	0,0 %
Sammanlagt	3 420	100,0 %	10 800 000	100,0 %

Aktiestocken, fördelning	Antal aktieägare	Andel	Antal aktier	Andel
1-99	1 517	44,4 %	46 218	0,4 %
100-999	1 139	33,3 %	261 683	2,4 %
1 000-9 999	644	18,8 %	1 597 299	14,8 %
10 000-99 999	107	3,1 %	2 713 157	25,1 %
100 000-999 999	10	0,3 %	1 937 200	18,0 %
1 000 000-	3	0,1 %	4 244 247	39,3 %

Styrelsens och ledningens aktieinnehav

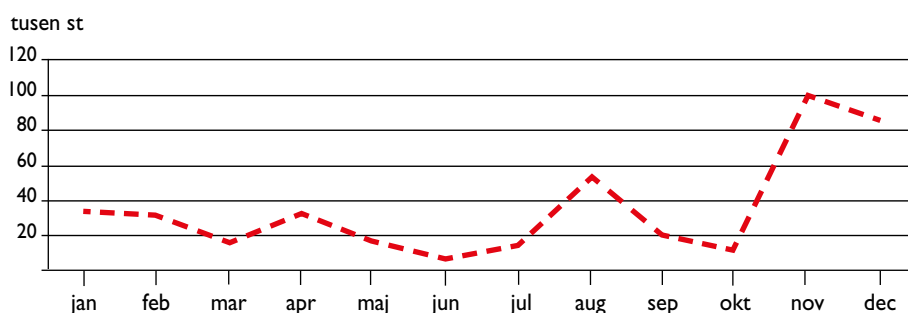
Styrelsens medlemmar och suppleanter, verkställande direktören och verkställande direktörens ersättare äger eller kontrollerar på sätt som avses i 2 kap. 4 § värdepappersmarknadslagen 1 053 879 st aktier, vars andel av röstetalet uppgår till 9,8 procent. Viking Line tillämpar insynsbestämmelserna i värdepappersmarknadslagen samt NASDAQ Helsingfors insiderbestämmelser.

Omsättning och kursutveckling

Under verksamhetsåret omsattes 416 594 st Viking Line aktier på NASDAQ Helsingfors, vilket motsvarar 3,9 procent av aktiestocken. Högsta och lägsta avslut under året var 20,70 euro respektive 15,82 euro. Den 31 december 2015 noterades aktiens kurs till 20,70 euro. Aktiestockens marknadsvärde var då 223,56 miljoner euro.

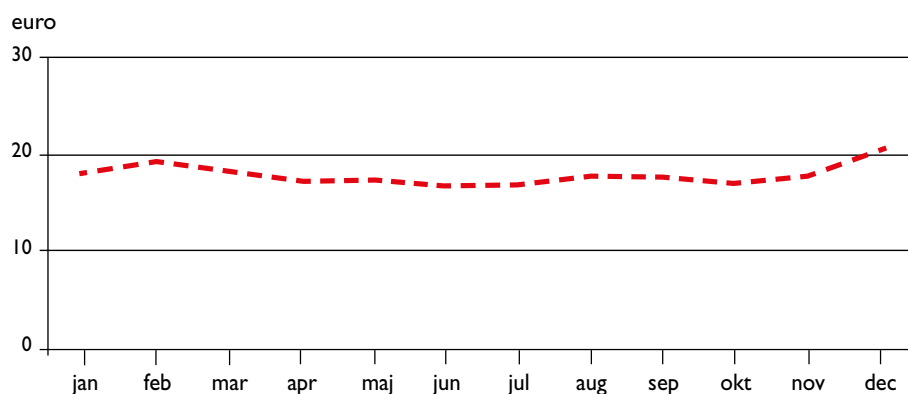
Aktieomsättning

januari-december 2015



Kursutveckling

januari-december 2015



AKTIESPECIFIKA NYCKELTAL	2011	2012	2013	2014	2015
Resultat/aktie, euro	0,70	0,09	2,54	2,83	1,73
Eget kapital/aktie, euro	15,40	15,00	17,50	19,75	20,89
Dividend/aktie, euro*	0,50	0,00	0,50	0,70	0,95
Dividend/resultat	71,2 %	0,0 %	19,7 %	24,7 %	54,8 %
Effektiv dividendavkastning	2,3 %	0,0 %	2,8 %	4,4 %	4,6 %
P/E-tal (Price/Earning)	31	200	7	6	12
Börskurs 31.12, euro	22,10	17,10	17,82	15,82	20,70
Högsta avslut, euro	32,15	22,50	22,04	18,88	20,70
Lägsta avslut, euro	20,55	16,40	17,01	13,50	15,82
Medelkurs, euro	27,40	18,31	18,39	16,15	17,78
Aktiestockens marknadsvärde, Meur	238,68	184,68	192,46	170,86	223,56
Aktieomsättning, st	218 515	143 492	209 006	240 667	416 594
Aktieomsättning, %	2,0 %	1,3 %	1,9 %	2,2 %	3,9 %
Dividendutdelning, Meur*	5,40	0,00	5,40	7,56	10,26
Antal aktier, medeltal	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000
Antal aktier 31.12	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000

* För år 2015 styrelsens förslag till bolagsstämman.

Definition av nyckeltal

Avkastning på eget kapital (ROE), % =	(Resultat före skatter – inkomstskatter) / Eget kapital inklusive minoritetsandel (i genomsnitt under året)
Avkastning på investerat kapital (ROI), % =	(Resultat före skatter + ränte- och övriga finansiella kostnader) / (Balansomslutning – räntefria skulder (i genomsnitt under året))
Soliditet, % =	Eget kapital inklusive minoritetsandel / (Balansomslutning – erhållna förskott)
Nettoskuldssättningsgrad (gearing), % =	(Räntebärande skulder – likvida medel) / Eget kapital inklusive minoritetsandel
Resultat/aktie =	(Resultat före skatter – inkomstskatter +/- minoritetsandel) / Antal aktier i genomsnitt
Eget kapital/aktie =	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare / Antal aktier per 31.12
Dividend/resultat, % =	(Dividend/aktie) / (Resultat/aktie)
Effektiv dividendavkastning, % =	(Dividend/aktie) / Börskurs per 31.12
P/E-tal (Price/Earning) =	Börskurs per 31.12 / (Resultat/aktie)

Moderbolagets resultaträkning

MEUR	Not	2015 1.1–31.12	2014 1.1–31.12
OMSÄTTNING		536,5	533,8
Övriga rörelseintäkter	2	0,6	2,4
Kostnader			
Varor och tjänster	3	152,9	147,8
Personalkostnader	4	88,8	90,2
Avskrivningar	5	24,7	28,7
Övriga rörelsekostnader	6	247,0	257,0
		513,5	523,8
RÖRELSERESULTAT		23,6	12,4
Finansiella intäkter och kostnader	7	-2,6	-6,0
RESULTAT FÖRE EXTRAORDINÄRA POSTER		21,0	6,4
Extraordinära poster	8	-	27,2
RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER		21,0	33,6
Bokslutsdispositioner	9	-13,5	-8,2
Inkomstskatter	10	-1,3	0,0
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT		6,2	25,4

Moderbolagets balansräkning

MEUR	Not	31.12.2015	31.12.2014
AKTIVA			
BESTÅENDE AKTIVA			
Immateriella tillgångar	11	2,0	1,2
Materiella tillgångar	12		
Markområden		1,9	1,9
Byggnader och konstruktioner		9,7	10,5
Fartyg		277,4	291,8
Maskiner och inventarier		4,3	5,4
		293,3	309,6
Placeringar	13		
Aktier i koncernbolag		1,1	1,1
Kapitaltillskott till koncernbolag		17,6	17,6
Övriga aktier och andelar		26,1	26,1
		44,8	44,8
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT		340,1	355,5
RÖRLIGA AKTIVA			
Varulager	14	17,1	16,0
Långfristiga fordringar			
Koncernfordringar		23,9	28,3
Fordran, förlikningsersättning		0,2	0,3
		24,1	28,7
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		9,6	10,0
Koncernfordringar		4,6	4,8
Övriga fordringar		0,9	0,4
Resultatregleringar	15	15,2	15,3
		30,3	30,5
Likvida medel		109,7	100,1
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT		181,2	175,2
BALANSOMSLUTNING		521,3	530,8

MEUR	Not	31.12.2015	31.12.2014
PASSIVA			
EGET KAPITAL	16		
Aktiekapital		1,8	1,8
Resultat från tidigare år		81,2	63,4
Räkenskapsperiodens resultat		6,2	25,4
EGET KAPITAL TOTALT		89,2	90,6
ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER			
Akkumulerade avskrivningsdifferenser		169,6	156,1
FRÄMMANDE KAPITAL			
Långfristigt främmande kapital	17		
Skulder till kreditinstitut		173,6	197,1
Kortfristigt främmande kapital			
Skulder till kreditinstitut, amortering		23,4	23,4
Leverantörsskulder		22,6	22,9
Koncernskulder		3,6	3,6
Övriga kortfristiga skulder		9,4	9,5
Resultatregleringar	18	29,8	27,5
		88,9	87,0
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT		262,5	284,1
BALANSOMSLUTNING		521,3	530,8

Moderbolagets kassaflödesanalys

MEUR	2015 1.1–31.12	2014 1.1–31.12
AFFÄRSVERKSAMHETEN		
Räkenskapsperiodens resultat	6,2	25,4
Justeringar		
Avskrivningar	24,7	28,7
Försäljningsvinster från materiella tillgångar	-	-1,8
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	13,5	8,2
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	5,9	6,7
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	-1,4	-1,5
Dividendintäkter	-1,6	0,0
Extraordinära poster	-	-27,2
Inkomstskatter	1,3	0,0
 Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga fordringar	0,1	-4,5
Förändring av varulager	-1,1	-1,1
Förändring av icke-räntebärande skulder	0,8	-6,9
 Erlagda räntor	-5,4	-6,1
Erlagda finansiella kostnader	-0,7	-0,8
Erhållna räntor	1,4	1,1
Erhållna finansiella intäkter	0,0	0,1
Erlagda skatter	0,0	0,0
 NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN	43,7	20,4
INVESTERINGAR		
Investeringar i fartyg	-7,2	-5,5
Investeringar i övriga immateriella och materiella tillgångar	-2,0	-1,0
Försäljning av fartyg	-	55,1
Försäljning av övriga immateriella och materiella tillgångar	-	0,0
Kapitaltillskott till koncernbolag	-	-17,0
Försäljning av placeringar	-	0,9
Förändring av långfristiga fordringar	4,5	-28,0
Erhållna dividender	1,6	0,0
 NETTOKASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR	-3,1	4,5
FINANSIERING		
Amortering av långfristiga skulder	-23,4	-14,9
Erlagda dividender	-7,6	-5,4
Erhållna koncernbidrag	-	0,1
 NETTOKASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERING	-31,0	-20,2
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL		
Likvida medel vid räkenskapsperiodens början	100,1	95,5
 LIKVIDA MEDEL VID RÄKENSKAPSPERIODENS SLUT	109,7	100,1

Noter till moderbolagets bokslut

I. REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmänt

Viking Line Abp med hemort i Mariefhamn är moderbolag i Viking Line-koncernen. Bolagets FO nr är 0144983-8.

Viking Line Abp:s bokslut har upprättats i enlighet med finsk bokföringslagstiftning samt övriga nationella regler och bestämmelser gällande bokslut.

Bolagets bokslut omfattar perioden 1 januari – 31 december 2015.

Poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till bokslutsdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens kurs.

Periodisering av intäkter

Bolagets intäkter redovisas med avdrag för rabatter, indirekta skatter och valutakursdifferenser.

Pensionskostnader

Utomstående pensionsbolag svarar för det lagstadgade pensionsansvaret i bolaget. Pensionspremierna redovisas som kostnader i resultaträkningen för den räkenskapsperiod till vilken de hänförs.

Inkomstskatter

I resultaträkningen redovisade inkomstskatter hänförs till årets resultat samt till tidigare räkenskapsperioder.

Materiella och immateriella tillgångar samt avskrivningar

Materiella och immateriella tillgångar redovisas till ursprunglig anskaffningsutgift med avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar, vilka har beräknats utgående från tillgångarnas sannolika ekonomiska livslängd. I anskaffningsutgiften ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången. I fartygens anskaffningsutgift ingår även byggfinaansiella kostnader. I balansvärdena ingår dessutom uppskrivningar på markområden, baserade på av utomstående värderingsmän gjorda värderingar.

Fartygen, vilka utgör den största tillgångsposten i balansräkningen, avskrivs linjärt. För fartygen har ett beräknat restvärde vid användningstidens slut beaktats vid avskrivningsberäkningarna. För fartyg anskaffade 2008 eller senare avskrivs skrov, maskin och övriga beståndsdelar av långvarig karaktär linjärt på 25 år, medan beståndsdelar av kortvarig karaktär avskrivs linjärt på 15 år. Övanstående beståndsdelar avseende fartyg anskaffade tidigare än 2008 avskrivs linjärt antingen på 20 eller 25 år. Tilläggsinvesteringar i fartygen avskrivs under fartygens återstående planenliga livslängd. Ombyggnadsprojekt för fartyg, vars återstående planenliga livslängd är mindre än fem år, avskrivs på fem år.

Viking Lines fartyg dockas med 2–3 års mellanrum. Dockningskostnader aktiveras för respektive fartyg och avskrivs fram till nästa planerade dockning.

Normala utgifter för reparationer och underhåll kostnadsförs löpande. Övriga materiella tillgångar avskrivs degressivt. Markområden avskrivs inte.

Immateriella tillgångar består huvudsakligen av programvaror samt aktiverade ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter och avskrivning sker linjärt.

Avskrivningarna för anläggningstillgångar beräknas enligt följande principer:

Fartyg	20–25 år linjärt
Fartyg, beståndsdelar av kortvarig karaktär	15 år linjärt
Fartyg, dockningar	2–3 år linjärt
Fartyg, maskiner och inventarier	25 % av utgiftsresten
Byggnader	4–7 % av utgiftsresten
Konstruktioner	20–25 % av utgiftsresten
Maskiner och inventarier	25 % av utgiftsresten
Immateriella tillgångar	5–10 år linjärt

Finansiella tillgångar och skulder

Redarnas Ömsesidiga Försäkringsbolag ombildades till ett försäkringsaktiebolag och fusionerades med Försäkringsaktiebolaget Alandia till bolaget Alandia Försäkring Ab per 31 december 2014. Det fusionerade bolaget bytte namn till Försäkringsaktiebolaget Alandia per 1 januari 2015. Aktierna i bolaget fördelades i förhållande till betalda premier under åren 2011–2013 bland dem som vid fusionstidpunkten hade ett oavbrutet delägarförhållande i Redarnas Ömsesidiga Försäkringsbolag som varat i minst ett år.

Vid fördelningen erhöll Viking Line Abp aktier i Alandia Försäkring Ab och en del av dessa avyttrades per 31 december 2014. Viking Line Abp:s ägarandel uppgick därefter till 19,9 %. Anskaffningsutgiften på aktierna fastställdes på basis av nuvärdet från framtida kassaflöden per 31 december 2014 och redovisades som en extraordinär post i resultaträkningen 2014. Aktieinnehavet redovisas som placeringar i bolagets balansräkning. Om värdet av aktierna minskar väsentligt och långsiktigt redovisas en nedskrivning bland finansiella kostnader.

Försäljningsresultatet avseende de avyttrade aktierna redovisas bland finansiella intäkter och kostnader i bolagets resultaträkning.

Övriga finansiella tillgångar och skulder värderas till anskaffningsutgift.

Varulager

Varulagret har värderats till ett vägt medelanskaffningspris eller till ett sannolikt lägre nettoförsäljningsvärde.

MEUR	2015	2014
	1.1-31.12	1.1-31.12
2. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER		
Försäljningsvinst, fartyg	-	1,8
Fastighetshyror	0,4	0,5
Övriga intäkter	0,1	0,1
Totalt	0,6	2,4
3. VAROR OCH TJÄNSTER		
Inköp under räkenskapsperioden	131,8	126,9
Varulagerförändring	-1,0	-1,5
Av utomstående inköpta tjänster	22,1	22,5
Totalt	152,9	147,8
4. PERSONALKOSTNADER		
Löner	94,9	96,4
Pensionskostnader	12,4	12,5
Övriga lönebikostnader	7,0	7,1
	114,3	115,9
Statlig restitution	-25,5	-25,7
Totalt	88,8	90,2
ANTAL ANSTÄLLDA I MEDELTAL		
Sjöpersonal	1 621	1 649
Landpersonal	419	419
Totalt	2 040	2 068
5. AVSKRIVNINGAR		
Immateriella tillgångar	0,3	0,4
Byggnader och konstruktioner	0,8	0,9
Fartyg	21,6	25,7
Maskiner och inventarier	1,9	1,8
Totalt	24,7	28,7
6. REVISORERNAS ARVODEN		
Revision	0,1	0,1
Övriga tjänster	0,1	0,0
Totalt	0,1	0,1

MEUR	2015	2014	
	1.1-31.12	1.1-31.12	
7. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Dividendintäkter av övriga	1,6	0,0	
Ränteintäkter av företag inom koncernen	1,3	1,3	
Ränteintäkter av övriga	0,1	0,1	
Valutakursvinster	1,5	0,6	
Övriga finansiella intäkter	0,0	0,1	
Finansiella intäkter totalt	4,5	2,1	
Räntekostnader till företag inom koncernen	-	0,0	
Räntekostnader till övriga	5,1	5,8	
Valutakursförluster	1,2	1,4	
Övriga finansiella kostnader	0,7	0,9	
Finansiella kostnader totalt	7,1	8,1	
Finansiella intäkter och kostnader totalt	-2,6	-6,0	
8. EXTRAORDINÄRA POSTER			
Erhållna placeringar, Försäkringsaktiebolaget Alandia	-	27,1	
Erhållet koncernbidrag	-	0,1	
Extraordinära poster totalt	-	27,2	
9. BOKSLUTSDISPOSITIONER			
Differens mellan avskrivningar enligt plan och avskrivningar i beskattningen	-13,5	-8,2	
10. INKOMSTSKATTER			
Inkomstskatt för den egentliga verksamheten	1,3	0,0	
11. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR			
	Immateriella rättigheter	Övriga utgifter med lång verkningstid	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.2015	3,5	10,4	13,9
Ökningar	0,4	0,8	1,2
Minskningar	-0,2	-0,1	-0,3
Anskaffningsutgift 31.12.2015	3,7	11,0	14,7
Ackumulerade avskrivningar 1.1.2015	-2,9	-9,8	-12,7
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	0,2	0,1	0,3
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,2	-0,1	-0,3
Ackumulerade avskrivningar 31.12.2015	-2,9	-9,8	-12,7
Bokföringsvärde 31.12.2015	0,8	1,2	2,0

MEUR

12. MATERIELLA TILLGÅNGAR

	Mark- områden	Byggnader och konstruk- tioner	Fartyg	Maskiner och inventarier	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.2015	1,1	25,5	711,9	36,4	774,9
Ökningar	-	0,0	7,2	0,8	8,1
Minskningar	-	-0,9	-6,5	-22,8	-30,2
Anskaffningsutgift 31.12.2015	1,1	24,6	712,7	14,4	752,8
Ackumulerade avskrivningar 1.1.2015	-	-15,0	-420,2	-31,0	-466,2
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	-	0,9	6,5	22,8	30,2
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-	-0,8	-21,6	-1,9	-24,4
Ackumulerade avskrivningar 31.12.2015	-	-14,9	-435,3	-10,1	-460,3
Uppskrivningar	0,8	-	-	-	0,8
Bokföringsvärde 31.12.2015	1,9	9,7	277,4	4,3	293,3

13. PLACERINGAR

	Aktier i koncernbolag	Kapitaltillskott till koncernbolag	Övriga aktier och andelar	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.2015	1,1	17,6	26,1	44,8
Anskaffningsutgift 31.12.2015	1,1	17,6	26,1	44,8

14. VARULAGER

	31.12.2015	31.12.2014
Försäljningsvarulager	15,7	14,8
Förnödenheter	0,3	0,3
Bunkerlager	1,1	1,0
Totalt	17,1	16,0

15. RESULTATREGLERINGAR

	31.12.2015	31.12.2014
Personalrelaterade poster	14,2	14,1
Övriga resultatregleringar	1,0	1,2
Totalt	15,2	15,3

MEUR

	2015	2014
16. EGET KAPITAL		
Aktiekapital 1.1	1,8	1,8
Aktiekapital 31.12	1,8	1,8
Resultat från tidigare år 1.1	63,4	68,4
Föregående års resultat	25,4	0,4
Dividendutdelning	-7,6	-5,4
Resultat från tidigare år 31.12	81,2	63,4
Räkenskapsperiodens resultat	6,2	25,4
Eget kapital totalt	89,2	90,6
17. LÅN SOM FÖRFALLER SENARE ÄN EFTER 5 ÅR	31.12.2015	31.12.2014
Skulder till kreditinstitut	79,9	103,3
18. RESULTATREGLERINGAR	31.12.2015	31.12.2014
Personalrelaterade poster	18,8	18,4
Övriga resultatregleringar	11,0	9,1
Totalt	29,8	27,5
19. GIVNA SÄKERHETER, ANSVARSFÖRBINDELSER OCH ANDRA ANSVAR		
Ansvarsförbindelser	31.12.2015	31.12.2014
Lån och limiter för vilka fartygsinteckningar givits som säkerhet	197,1	220,5
Övriga ansvar ej upptagna i balansräkningen		
Täckta med fartygsinteckningar	-	0,0
Totalt	197,1	220,6
Säkerheter, för egen del		
Fartygsinteckningar	312,6	314,7
Totalt	312,6	314,7
Leasingansvar		
Belopp som förfaller under följande räkenskapsperiod	1,0	0,7
Belopp som förfaller senare	2,3	2,1
Totalt	3,3	2,7

Styrelsens och verkställande direktörens underskrifter

Mariehamn den 22 februari 2016

Ben Lundqvist, styrelseordförande
Nils-Erik Eklund
Trygve Eriksson
Erik Grönberg
Agneta Karlsson
Dick Lundqvist
Lars G Nordström

Jan Hanses, verkställande direktör

Revisionsanteckning

Över utförd revision har idag avgivits berättelse.

Mariehamn den 22 februari 2016

Johan Kronberg, CGR
Ylva Eriksson, CGR

Revisionsberättelse

Till Viking Line Ab:s bolagsstämma

Vi har reviderat Viking Line Ab:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2015. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen och för att koncernbokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU och för att bokslutet och verksamhetsberättelsen ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med i Finland gällande bestämmelser om upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Styrelsen svarar för att tillsynen över bokföringen och medelsförvaltningen är ordnad på behörigt sätt och verkställande direktören för att bokföringen är lagenlig och medelsförvaltningen ordnad på ett betryggande sätt.

Revisorns skyldigheter

Vår skyldighet är att uttala oss om bokslutet, koncernbokslutet och verksamhetsberättelsen på grundval av vår revision. Revisionslagen förutsätter att vi iakttar yrkesetiska principer. Vi har utfört revisionen i enlighet med god revisionssed i Finland. God revisionssed förutsätter att vi planerar och genomför revisionen för att få en rimlig säkerhet om huruvida bokslutet eller verksamhetsberättelsen innehåller väsentliga felaktigheter och om huruvida medlemmarna i moderbolagets styrelse eller verkställande direktören har gjort sig skyldiga till en handling eller försummelse som kan medföra skadeståndsskyldighet gentemot bolaget, eller brutit mot aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information som ingår i bokslutet och verksamhetsberättelsen. Valet av granskningsåtgärder baserar sig på revisorns omdöme och innefattar en bedömning av risken för en väsentlig felaktighet på grund av oegentligheter eller fel. Vid denna riskbedömning

beaktar revisorn den interna kontrollen som har en betydande inverkan för upprättandet av ett bokslut och verksamhetsberättelse som ger riktiga och tillräckliga uppgifter. Revisorn bedömer den interna kontrollen för att kunna planera relevanta granskningsåtgärder, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i företagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i företagsledningens bokföringsmässiga uppskattningar, liksom en bedömning av den övergripande presentationen av bokslutet och verksamhetsberättelsen.

Enligt vår mening har vi inhämtat tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis som grund för vårt uttalande.

Uttalande om koncernbokslutet

Enligt vår mening ger koncernbokslutet riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU.

Uttalande om bokslutet och verksamhetsberättelsen

Enligt vår mening ger bokslutet och verksamhetsberättelsen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt om deras ekonomiska ställning i enlighet med i Finland gällande bestämmelser om upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet är konfliktfria.

Mariehamn den 22 februari 2016

Johan Kronberg
CGR

Ylva Eriksson
CGR

Adresser

VIKING LINE ABP

Norragatan 4/PB 166
AX-22101 Mariehamn
Åland, Finland
Tel +358 18 270 00

Storagatan 3/PB 166
AX-22101 Mariehamn
Åland, Finland

DOTTERBOLAG

VIKING LINE SKANDINAVIEN AB
Box 4154
SE-131 04 Nacka
Tel +46 8 452 41 00

VIKING REDERI AB
c/o Viking Line Skandinavien AB
Box 4154
SE-131 04 Nacka
Tel +46 8 452 41 00

OÜ VIKING LINE EESTI
Hobujaama 4
EE-10151 Tallinn
Tel +372 666 3966

VIKING LINE
FINNLANDVERKEHR GMBH
Große Altefähre 20-22
DE-23552 Lübeck
Tel +49 451 38 46 30

VIKING LINE BUSS AB
Storagatan 3
AX-22100 Mariehamn
Åland, Finland
Tel +358 18 263 11

- www.vikingline.com
- www.vikingline.fi
- www.vikingline.ax

FINLANDSENHETEN

Mastgatan 1/PB 119
FI-00161 Helsingfors
Tel +358 9 123 51

Slottshamnen/PB 265
FI-20101 Åbo
Tel +358 2 333 11

Resebutiker

ÅBO
Hansa-Thalia
Auragatan 10
FI-20100 Åbo
Tel +358 2 333 11

TAMMERFORS
Hämeenkatu 1
FI-33100 Tammerfors
Tel +358 2 333 11

TALLINN
Hobujaama 4
EE-10151 Tallinn
Tel +372 666 3966

ÅLANDSREGIONEN

Storagatan 3
AX-22100 Mariehamn
Åland, Finland
Tel +358 18 262 11

PARK ALANDIA HOTELL
Norra Esplanadgatan 3
AX-22100 Mariehamn
Åland, Finland
Tel +358 18 141 30

- www.vikingline.se
- www.vikingline.ee
- www.vikingline.ru

SVERIGEENHETEN

Danvik Center
Hästholmsvägen 28
SE-131 30 Nacka
Tel +46 8 452 41 00

Resebutiker

STOCKHOLM
Cityterminalen
Klarabergsviadukten 72
SE-111 64 Stockholm
Tel +46 8 452 40 00

LÜBECK
Große Altefähre 20-22
DE-23552 Lübeck
Tel +49 451 38 46 30

FRAKTENHETEN

Mastgatan 1/PB 119
FI-00161 Helsingfors
Tel +358 9 123 51

Fraktbokning

ÅBO
PB 265
FI-20101 Åbo
Tel +358 2 333 1446

TALLINN
Sadama 25
A-Terminal
EE-15051 Tallinn
Tel +372 666 3985

- www.vikingline.de
- www.vikingline.dk
- www.vikingline.no

VIKING LINE