

The image shows the cover of the Viking Line 2015 annual report. The background is a photograph of a sunset over the ocean, with the sun low on the horizon, casting a golden glow across the sky and water. In the upper left corner, the white metal railing and part of the deck of a ship are visible, including a red lifebuoy and a white navigation light. The text 'VIKING LINE' is printed in a bold, red, sans-serif font in the upper right quadrant. Below it, the text 'Vuosikertomus 2015' is printed in a smaller, black, sans-serif font.

VIKING LINE

Vuosikertomus 2015



Sisällysluettelo

Tietoja osakkeenomistajille	3
Toimitusjohtajan katsaus	4
VIKING LINEN TOIMINTA	
Liikeidea	6
Viking Linen laivasto	8
Mittava ohjelma matkustajille	10
Markkinaosuus kasvoi Suomen ja Ruotsin välisessä rahtiliikenteessä	15
Oma hotelli ja bussiyhtiö	17
Uudistettu päästä varpaisiin	18
Kaksi päivää Mariellan seurassa	21
Mariella – merten kuningatar kolmen vuosikymmenen ajan	23
YMPÄRISTÖ JA TURVALLISUUS	
Aktiivinen ja pitkäjänteinen ympäristötyö	25
Ympäristötietoisuus laivoilla	30
Turvallisuus laivoilla	32
HENKILÖSTÖ	
Palvelukulttuurin parantaminen alkoi	34
HALLINTO JA JOHTO	
Hallinto ja johto	37
Hallitus	40
Konsernin johto	42
TILINPÄÄTÖS	
46	Hallituksen toimintakertomus
51	Konsernin tuloslaskelma
51	Konsernin laaja tuloslaskelma
52	Konsernitase
53	Konsernin rahavirtalaskelma
54	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
55	Konsernin liitetiedot
74	Viisivuotiskatsaus
75	Konsernin tuloslaskelma vuosineljänneksittäin
75	Konsernin laaja tuloslaskelma vuosineljänneksittäin
76	Osaketietoja
78	Tunnuslukujen määritelmät
79	Emoyhtiön tuloslaskelma
80	Emoyhtiön tase
82	Emoyhtiön rahavirtalaskelma
83	Emoyhtiön liitetiedot
89	Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitukset
89	Tilinpäätösmerkintä
90	Tilintarkastuskertomus
OSOITTEET	
92	Osoitteet





Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Viking Line Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 20. huhtikuuta 2016 kello 12.00 Alandica Kultur och Kongressissa, osoitteessa Strandgatan 33, Mariehamn.

Osakkaiden, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua yhtiön pääkonttoriin Maarianhaminaan viimeistään maanantaina 18. huhtikuuta 2016 kello 12.00. Ilmoittautuminen voi tapahtua:

- sähköpostitse, bolagsstamma@vikingline.com
- puhelimitse yhtiön sihteeristölle, +358 18 270 00
- faksilla, +358 18 169 77
- tai kirjeitse osoitteeseen Viking Line Abp, Pb 166, AX-22101 Mariehamn.

Myös osakkailla, joiden osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakas on merkitty yhtiön osakeluetteloon ennen 12. maaliskuuta 1999. Tällöin osakkaan tulee esittää yhtiökokoukselle osakekirjansa tai muu selvitys siitä, ettei osakkeiden omistusoikeutta ole siirretty arvo-osuustilille.

Taloudellinen tiedotus 2016

Viking Line Abp julkaisee toimintavuonna 2016 osavuositiedotukset ajalta 1. tammikuuta–31. maaliskuuta, 1. tammikuuta–30. kesäkuuta ja 1. tammikuuta–30. syyskuuta. Osavuositiedotukset julkaistaan 18. toukokuuta, 18. elokuuta ja 16. marraskuuta. Konsernin tilinpäätöstiedote tilivuodelta 2016 julkaistaan 16. helmikuuta 2017. Vuosikertomus julkaistaan viikolla 13 vuonna 2017. Vuosikertomus, tilinpäätöstiedote ja osavuositiedotukset julkaistaan ruotsinkielisinä sekä suomeksi ja englanniksi käännettynä. Raportit julkaistaan Viking Linen verkkosivuilla arviolta kello 9.00 kyseisenä päivänä. Vuosikertomuksen saa myös Viking Line Abp:n pääkonttorista; tilauksen voi tehdä puhelimitse +358 18 277 67 tai sähköpostitse inv.info@vikingline.com.

Toimitusjohtajan katsaus

Kulunutta vuotta tarkastellessa voidaan todeta, että taloudellinen kasvu on ollut heikkoa useammilla lähialueilla. Suomen talouden kasvu on ollut negatiivinen ja on epävarmaa milloin tämä epäsuotuisa kehitys kääntyy. Tilanne ei ole kuitenkaan vaikuttanut meidän kanssa matkustavien matkustajien määriin. Ruotsin talous on sitä vastoin suhteellisen vakaa ja sen lasketaan jatkossa kuuluvan Euroopan eniten kasvaviin. Venäjän taloudellisella tilanteella on ollut negatiivisia seurauksia matkailualalle ja olemme huomanneet, että venäläisten matkustajien osuus on vähentynyt. Samalla voimme panna merkille aasialaisten matkustajien lisääntyneen kiinnostuksen palvelujamme kohtaan. Risteilyjen ja lauttaliikenteen markkinat Itämerellä ovat vakaat, mutta alttiina kovalle kilpailulle ja kehityssuunta on, että kysyntä lyhyemmistä matkoista kasvaa jatkossa.

Parempi tulos

Vuoden tulos oli odotettua parempi ja konsernin rahoitustilanne on vakaa. Öljyn hinnat ovat olleet suotuisat vuoden aikana ja sen lisäksi palkat ja työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut ovat vähentyneet. Näillä tekijöillä on suuri merkitys taloudelliseen tulokseen. Ilonaiheina ovat myös heinäkuun liikenteen kaikkien aikojen ennätys sekä rahtitoiminta, joka näytti kasvavia volyymejä

Voimme olla tyytyväisiä kesän matkustajalukuihin. Kesä alkoi heikosti kesäkuun kylmästä säästä johtuen, mutta heinä- ja elokuussa volyyymme kehittyivät vahvasti. Runsaat 2,3 miljoonaa matkustajaa matkustivat punavalloisilla laivoilla kesä-elokuun aikana. Lisääntynyt kesäliikenne reitillä Helsinki–Tallinna lanseerattiin vuonna 2014 ja jatkoimme sitä myös 2015, mutta hieman harvemmillä vuoroilla. Tämä osoittautui olevan onnistunut päätös. Kaikkien aikojen ennätys tehtiin heinäkuussa jolloin Viking Linen matkustajavolyymit kaikilla reiteillä nousivat ennätyslukemaan 945 343 matkustajaan eli 20 519 enemmän kuin edellinen ennätyslukema vuodelta 2014. Huippusezonki on ratkaiseva koko vuoden taloudelliselle tulokselle.

Alusten uudistuksia kevään aikana

Yli miljoona matkustajaa matkustaa vuosittain laivoillamme Mariellalla ja Gabriellalla reitillä

Helsinki–Maarianhamina–Tukholma. Mariella telakoiitiin keväällä ja läpikävi perusteellisen kunnostuksen. Muun muassa yli 100 hyttiä modernisoitiin, uusia ravintolakonsepteja otettiin käyttöön ja yökerhon sisustus uudistettiin. Matkustajat voivat nyt varata hytin aivan uudessa Comfort-luokassa. Kaikki 72 Comfort-hyttiä tarjoavat viihtyisän sisustuksen, parivuoteen, television ja langattoman verkon. Lisäksi aluksen kaikki luksushytit modernisoitiin. Asiakkaiden palaute on ollut erittäin positiivista mikä on ilahduttavaa.

Viking XPRS, joka liikennöi reitillä Helsinki–Tallinna, modernisoitiin perusteellisesti kevättalven aikana muun muassa uudella à la carte -ravintolalla ja asustemyymälällä. Myös nuorimpien matkustajiemme viihtyvyys on ollut keskipisteenä, kun leikkitaloja suurennettiin. Varustamo on kuunnellut tarkasti asiakkaiden toivomuksia ja uudet tilat on otettu hyvin vastaan.

Digitaalisia investointeja

Kotisivuillamme otettiin käyttöön uusi varausjärjestelmä toukokuussa. Tavoitteena oli luoda älypuhelimille sopiva ja joustava järjestelmä, koska suurin osa asiakkaistamme varaa matkansa netissä. Asiakkaat pystyvät nyt helpommin vertaamaan eri matkavaihtoehtojen hintoja. Varaus netin kautta on merkittävästi monipuolisempaa uuden järjestelmän myötä. Viking Line lanseerasi myös vuoden aikana kokonaan uuden tyyppisen mobiilisovelluksen. Sovelluksen avulla matkustajat voivat muun muassa pitää yhteyttä omaan matkaseuraansa tai muihin matkustajiin matkan aikana. Sovellus tehostaa myös kommunikaatiota laivalla kun risteilyohjelma, shoppailuvaihtoehdot, tiedot aluksesta ja muu olennainen informaatio on saatavilla älypuhelimien kautta.

Merenkulun merkitys

Eurooppalaisen merenkulun toimintaedellytykset muodostuvat eri osatekijöistä, joista tietyt edellyttävät poliittista myötävaikutusta. Viking Linen toiminta ei ole tässä suhteessa poikkeus. Ahvenanmaan erikoisasema Euroopassa koskien epäsuoran verotuksen harmonisointia on pysyvä. EU-komission suuntaviivat merenkulun edistämiseksi ovat edelleen pysyviä eikä nykyisellä komissiolla ole aikomusta



harkita niitä uudelleen. Suomen merenkululle on ratkaiseva merkitys, että Suomi ei kansallisten poliittisten päätösten kautta poikkea maan nykyisten suuntaviivojen soveltamisesta. Tämä kysymys oli ajankohtainen Suomen tänä vuonna virkaan astuneen hallituksen ohjelmassa. Olen selventänyt merenkulkupolitiikan muuttamisen seurauksia hallituksen edustajille ja käsittääkseni viesti on otettu vastaan hyvin.

Näissä levottomissa ajoissa on tärkeämpää kuin koskaan, että maallamme on oma laivasto ottaen huomioon huoltovarmuuden. 90 prosenttia viennistämme ja 70 prosenttia tuonnistamme tapahtuu aluksilla. 25 prosenttia tai 10 miljoonaa tonnia Suomen kappaletavara-liikenteestä tapahtuu matkustaja-aluksilla. Matkustajaliikenne on tärkeää etenkin turismille. Matkustaja-alusten matkustajat kuluttavat Suomessa joka vuosi yli 500 miljoonaa euroa.

Kiitos

Haluan suunnata erityisen kiitoksen kaikille työntekijöillemme kuluneesta vuodesta. On monta syytä olla ylpeä tehdystä työstä. Haluan myös kiittää yhteistyökumppaneitamme hyvien liikesuhteiden jatkumisesta sekä asiakkaitamme heidän meille osoittamasta luottamuksesta. Tavoitteenamme on ylittää heidän odotuksensa.

Katsomme positiivisesti vuotta 2016, josta tulee jännittävä vuosi uusine mahdollisuuksineen. Kunnioitamme suuresti taloudellista tilannetta ja miten se voi vaikuttaa kulutukseen monilla markkinoillamme, mutta olemme vakuuttuneita siitä, että kiinnostus merimatkoihin pysyy jatkossakin.


Jan Hanses
Toimitusjohtaja



Liikeidea



Missio – perustehtävämme

Yhdistämme pohjoista Itämeren ympäröivät maat harjoittamalla kestävästä ja säännöllistä laivaliikennettä, joka palvelee kaikkia. Kolme peruspalveluamme ovat risteilyt sekä matkustaja- ja rahtiliikenne. Ainutlaatuinen osaamisemme näiden palveluiden yhdistämisessä luo etua asiakkaille ja liiketoiminnalle.

Visio – tavoitteemme ja mitä haluamme saavuttaa

Olemme liikennöintialueemme johtava tavaramerkki ja ensisijainen valinta kaikille, jotka etsivät kuljetuksia ja elämyksiä. Säilytämme ja kehitämme edelleen asemaamme kannattavana yrityksenä.



Arvopohja

- Viking Line palvelee kaikkia. Asiakkaamme ovat meille kaikkein tärkeintä ja pyrimme ylittämään heidän odotuksensa erityisesti hyvän palvelun osalta.
- Kunnioitamme työtovereitamme ja arvostamme aloitteellisuutta, innovaatiota, yhteistyötä, avoimuutta, rehellisyyttä, lojaalisuutta ja vastuullisuutta.
- Toimimme nöyrästi ja kustannustietoisesti.
- Käytämme kaikki mahdollisuudet tehdä hyviä kauppia.
- Aluksemme ovat turvallisia ja hyvin hoidettuja. Harjoitamme toimintaamme voimassa olevien ympäristömääräysten ja lainsäädännön mukaisesti. Pyrimme jatkuvasti parantamaan ympäristö- ja vastuullisuustyötämme.



Strategiat

- Tarjoamme markkinoiden parhaan vastineen rahalle korkean laadun ja edullisten hintojen kautta.
- Valikoituja laatutekijöitämme ovat ystävällinen asiakaspalvelu, viihtyisät ja siistit tilat, hyvä ruoka, tasekas viihde ja houkuttelevat ostosmahdollisuudet.
- Tavoittelemme suuria volyyymeja ja korkeaa kapasiteetin käyttöastetta.
- Meillä tulee olla uudenaikaiset jakelu- ja myyntijärjestelmät.
- Tulonlähteitämme ovat matka- ja rahtimyynti sekä myynti laivoilla. Näiden yhteistulos optimoidaan.
- Motivoimme ja koulutamme henkilökuntaamme paremman laadun, palvelutason ja tuottavuuden saavuttamiseksi.
- Energiankulutuksen optimointi jatkuu kaikessa toiminnassamme.



Viking Linen laivasto

Viking Line harjoittaa säännöllistä matkustaja- ja rahtiliikennettä seitsemällä aluksella pohjoisella Itämerellä. Liikennöintialueeseen kuuluvat Suomi–Ruotsi ja Suomi/Ruotsi–Baltia. Kaikki alukset ovat ympäristösertifioituja ISO 14001 –standardin mukaisesti. Turvalliset ja hyvin hoidetut alukset ovat osa yhtiön arvopohjaa.



HELSINKI-TALLINNA



- Rakennettu 2008
- BRT 35 918
- Pituus 185,0 m
- Jääloukka I A Super
- 2 500 matkustajaa
- 220 henkilöautoa
- 736 vuodepaikkaa
- Viron lippu

REITTIKARTTA



TURKU-MAARIANHAMINA/LÅNGNÄS-TUKHOLMA



VIKING GRACE

- Toim. 2013
- BRT 57 565
- Pituus 218,0 m
- Jäätaluokka I A Super
- 2 800 matkustajaa
- 556 henkilöautoa
- 2 980 vuodepaikkaa
- Suomen lippu



AMORELLA

- Toim. 1988
- BRT 34 384
- Pituus 169,4 m
- Jäätaluokka I A Super
- 2 480 matkustajaa
- 450 henkilöautoa
- 1 946 vuodepaikkaa
- Suomen lippu

HELSINKI-MAARIANHAMINA-TUKHOLMA



GABRIELLA

- Rakennettu 1992
- BRT 35 492
- Pituus 171,2 m
- Jäätaluokka I A Super
- 2 400 matkustajaa
- 400 henkilöautoa
- 2 382 vuodepaikkaa
- Suomen lippu



MARIELLA

- Toim. 1985
- BRT 37 860
- Pituus 177,0 m
- Jäätaluokka I A Super
- 2 500 matkustajaa
- 430 henkilöautoa
- 2 500 vuodepaikkaa
- Suomen lippu

TUKHOLMA-MAARIANHAMINA



VIKING CINDERELLA

- Toim. 1989
- BRT 46 398
- Pituus 191,0 m
- Jäätaluokka I A Super
- 2 560 matkustajaa
- 306 henkilöautoa
- 2 500 vuodepaikkaa
- Ruotsin lippu

MAARIANHAMINA-KAPELLSKÄR



ROSELLA

- Toim. 1980
- BRT 16 879
- Pituus 136,1 m
- Jäätaluokka I A
- 1 530 matkustajaa
- 340 henkilöautoa
- 422 vuodepaikkaa
- Suomen lippu

Mittava ohjelma matkustajille

Vuoden 2015 aikana Viking Linen seitsemällä aluksella matkusti yhteensä 6,57 miljoonaa henkilöä. Viking Grace saavutti kesällä virstanpylvään – 3 miljoonaa matkustajaa liikennöinnin alkamisesta vuonna 2013. Vuoden aikana lanseerattiin uusi online-varausjärjestelmä, Mariella uusittiin ja Viking Cinderella saavutti uudet matkustajaennätykset sekä heinäkuussa että elokuussa.



Kevään aikana kaikilla laivoilla panostettiin voimakkaasti pohjoismaiseen keittiöön. Viking Line teki yhteistyötä ahvenanmaalaisen tähtikokin Michael Björklundin kanssa. Hän on tuttu sekä Ruotsin että Suomen televisiosta ja on voittanut Vuoden Kokki-kilpailun molemmissa maissa. Michael suunnitteli menyitä, joita tarjottiin laivojen à la carte-ravintoloissa 2.maaliskuuta–30.huhtikuuta välisenä aikana. Ruokien valmistuksessa käytettiin pääasiassa paikallisia ja pohjoismaisia raaka-aineita, kuten esimerkiksi ahventa ja hirvenfilettä.

Toukokuussa vietettiin kuplivia viikkoja, joiden aikana tarjottiin kolmen ruokalajin erikoismenyy – sekin Michael Björklundin suunnittelema. Suomen ensimmäinen Master of Wine Essi Avellan laati ruokiin sopivat, samppanjasta tai kuohuviinistä koostuvat juomaehdotukset. Ravintoloissa myytiin myös Michael Björklundin Smakbyn-ravintolan ahvenanmaalaisia tuotteita, kuten näkkileipää, omenaviinaa ja sinappia. Tax-free-myymälöissä oli tarjolla Essi Avellanin valitsema lajitelmä hintansa arvoisia kuohujuomia.



Syksyn aikana jatkettiin pohjoismaisten makujen parissa teemalla Pure Nordic Tastes. Muun muassa oluella graavattu poronfilee, norlantilaiset osteri-vinokkaat ja piimäjäätelö esiteltiin varustamon omien kokkien ja kylmäkköjen sisäisessä kilpailussa.

Notkuvat joulupöydät à la Leif Mannerström olivat katettuina buffetravintoloissa marraskuun puolivälistä joulukuun 26. päivään saakka. Leif Mannerström on tunnettu ruotsalainen kokki, ravintoloitsija ja keittokirjojen tekijä, joka on johtanut palkittuja ravintoloita ja saanut Michelin-tähden kymmenenä vuonna.

Paras risteilykaveri

Vuoden alussa esiteltiin suuren suosion saanut kaveritesti – löydä Facebook-ystäviesi joukosta paras risteilykaverisi! Runsaan kuukauden aikana testin teki yli 90 000 henkilöä ja se jaettiin yhteensä 2,5 miljoonalle ihmiselle. Kaikkien osallistujien kesken arvottiin luksuristeily Viking Cinderellalla.

Risteilysovelluksen ensiesittely

Ensimmäisenä Itämerellä toimivana varustamana Viking Line on lanseerannut matkustajien mobiilisovelluksen kaikille reiteille lukuun ottamatta Helsinki–Tallinna- ja Maarianhamina–Kapellskär-reittejä. Sovelluksen avulla matkustajat voivat olla keskenään yhteydessä sekä suljetuissa ryhmissä että muiden laivalla olevien matkustajien kanssa. Sen avulla voi myös suunnitella oman risteilyohjelman ja pysyä ajan tasalla laivan tapahtumista. Sovellus on kytketty laivojen sisäiseen verkkoon, mikä takaa toimivan yhteyden koko matkan ajan.

Yhä useammat matkustajat käyttävät älypuheli-



miaan tiedon etsimiseen ja yhteydenpitoon. Tähän trendiin Viking Line vastaa uuden sovelluksen avulla.

Uusi online-varausjärjestelmä

Kevään aikana lanseerattiin uusi online-varausjärjestelmä, joka otettiin käyttöön asteittain. Jopa 70 prosenttia kaikista yksittäisistä matkoista varataan nykyisin netistä, ja tavoitteena oli luoda joustava järjestelmä, joka toimii yhtä hyvin tietokoneella, tabletilla ja älypuhelimella. Asiakas voi myös saada ehdotuksia edullisista matkavaihtoehdoista ja pystyy helposti vertailemaan esimerkiksi eri matkustuspäivien hintoja.

Turku–Ahvenanmaa–Tukholma

Reitillä Turku–Ahvenanmaa–Tukholma liikennöivät Viking Grace ja Amorella.

Tammikuussa tuli kuluneeksi kaksi vuotta Viking Gracen liikennöinnin aloittamisesta. Tätä juhlistettiin asiaankuuluvasti viikon ajan runsaammalla artistitarjonnalla ja erityisellä juhlamenyöllä.

Sekä Turusta että Tukholmasta tehtävät päivärasteilyt Maarianhaminassa tapahtuvine laivan vaihtoi-
neen ovat olleet edelleen suosittuja ja erinomainen vaihtoehto pientä taukoa arkipäivään haluaville. Tarjolla on risteilyohjelmaa ja kummallakin laivalla on noudatettu tiettyä teemaa tiettyinä viikonpäivinä.

Vuoden aikana järjestettiin myös useita erikois- ja teemaristeilyjä, muun muassa kirjallisuusristeilyjä Amorellalla sekä Flame jazz -risteilyjä ja äitienpäivä- ja samppanjaristeily Viking Gracella.

Perheristeilyjen huippusonkkiin kuuluvilla hiihtolomaviikoilla laivoilla oli lapsille ja nuorille tarjolla runsaasti erilaisia aktiviteetteja. Vuoden teema oli sirkus. Sirkustaiteilijat esiintyivät, ja lapset saivat osal-

listua Ville Vikingin omaan sirkuskouluun ja oppia uusia temppuja. Cirkus Discossa järjestettiin tansseja.

Pääsiäislomalla järjestettiin aktiviteetteja teemalla taikuu – Magical Easter – ja taikurit viihdyttivät laivoilla. Amorellalla he liikkuvat jopa Viking Buffet -ravintolan pöytien välissä esittelemässä ruokavieraille temppujaan lähietäisyydeltä.

Marraskuussa vietettiin Viking Gracen Victoria's Secret Beauty & Accessories -myymälän 1-vuotispäivää. Amerikkalaisen yrityksen myymälä Viking Gracella oli Suomen ensimmäinen ja se sai matkustajilta arvostetun vastaanoton.

Viking Grace aloitti vuoden aikana yhteistyön Turun tapahtuma-areenan Logomon kanssa ja pystyi näin tarjoamaan uusia mielenkiintoisia kokouspaketteja ryhmille, esimerkiksi niin että ryhmä aloitti kokouksensa päivällä Logomossa ja jatkoi sitten Viking Gracen iltalähdöllä Turusta. Seuraavana päivänä kokousta oli mahdollisuus jatkaa laivalla.

Kesän aikana Viking Grace saavutti uuden virstanpylvään: 3 miljoonaa matkustajaa. Vuoden aikana Viking Linen laivoilla Turku–Maarianhamina/Långnäs–Tukholma-reitillä matkusti 1 939 807 matkustajaa.

Helsinki–Tallinna

Helsinki–Tallinna-reitillä liikennöivän Viking XPRS:n yleisiä tiloja uudistettiin mittavasti vuoden aikana matkustajien toivomusten mukaan. Laiva tarjoaa nyt runsaammin mahdollisuuksia shoppailuun ja huvitteluun sekä korkealuokkaisiin ruokaelämyksiin.



Entisestä kokoustilasta rakennettiin uusi Fashion Shop, josta löytyy monipuolinen valikoima muun muassa vaatteita, koruja, kelloja ja kenkiä sekä naisille että miehille.

Laivalla avattiin uusi à la carte -ravintola Wine & Dine ja Red Rose -ravintola modernisoitiin rakentamalla muun muassa uusi esiintymislava, joka tarjoaa artisteille enemmän tilaa. Kahvilan valikoimaa laajennettiin monilla makeilla ja suolaisilla herkuilla.

Leikkihuonetta uudistettiin ja suurennettiin, jotta nuorimmilla matkustajilla olisi laivalla vielä haus Kempaa. Ulkokannelle lisättiin istumapaikkoja.

Korjaustyöt saatiin suurimmaksi osaksi tehtyä laivan ollessa liikenteessä, telakointia ei tarvittu ja työ oli valmis kesäliikenteen käynnistyessä.

Suosittuja erikois- ja teemaristeilyjä jatkettiin vuoden aikana. Päiväsaikaan järjestettiin luentoja eri aiheista ja lapsille Ville Viking -risteilyjä. Suosittuja olivat myös miniristeilyt, joille lähdettiin Helsingistä lauantai-iltaisina ja yövyttiin laivalla. Näillä risteilyillä panostettiin erityisesti musiikkiviihteeseen.

Pre Order -mahdollisuutta tilata tavaroita etukäteen kehitettiin vuoden aikana ja myös online-tilaaminen tuli mahdolliseksi.

Viking XPRS tekee päivittäin kaksi edestakaista matkaa Helsingin ja Tallinnan välillä. Kesäkuun 13. ja elokuun 9. päivän välisenä aikana reitin kapasiteettia lisättiin yhdellä edestakaisella matkalla päivässä. Tukholman ja Helsingin välillä liikennöivät Mariella ja Gabriella, jotka viiptyvät normaalisti päivän paikoillaan Helsingin satamassa, vastasivat ylimääräisistä vuoroista kiireisimpien kesäviikkojen aikana.

Viking Linen aluksilla Tallinnan liikenteessä matkusti vuoden aikana 2 001 276 matkustajaa.



Helsinki–Maarianhamina–Tukholma

Toinen Viking Linen Helsinki–Maarianhamina–Tukholma-reitin risteilyaluksista, Mariella, oli uusittavana Landskronan telakalla ja poissa liikenteestä 8.–22. huhtikuuta. Laivalla tehtiin useita muutoksia matkustajien elämysten parantamiseksi.

Yli sata hyttiä uudistettiin ja suuri osa niistä korotettiin uuteen Comfort-luokkaan, johon kuuluu parivuode, TV ja Wi-Fi. Parinkymmenen luksushytin sisustusta parannettiin mm. uusilla matoilla ja tapeteilla.

Tapas & Wine -ravintola uudistettiin ja siitä tuli Plate Social Dining, jossa on rustiikkisia pöytiä ja teollisesti muotoiltuja yksityiskohtia. Ravintola Ella's muunnettiin avokeittiöllä varustetuksi Ocean Grilliksi. Vieraat saavat seurata ruoan valmistusta ja menyy vaihtuu vuodenajan mukaan.

Yökerho Club Mar sai uuden raikkaan sisustuksen, lisää istumapaikkoja ja uuden ääni- ja valojärjestelmän. Keulassa sijaitseva kokoustila Horizon suurennettiin ja kalustettiin uusilla designhuonekaluilla.

Edestakainen risteily pääkaupunkien välillä kestää 40 tuntia riippumatta siitä, lähdetäänkö Tukholmasta vai Helsingistä. Matkustajat saavat kaksi iltaa, yöpymisen laivalla ja kokonaisen päivän omia retkiä varten jommassakummassa kaupungissa.

Jokaisella lähdöllä on tarjolla laaja valikoima ruokia ja juomia, shoppailua, spa-hoitoja ja viihdettä.





Valittavana on erilaisia artisteja – hieman rauhallisempaa tahtia sunnuntaista torstaihin ja vauhdikkaampaa torstaista lauantaihin.

Tiettyinä aikoina, esim. hiihto- ja pääsiäislomalla, panostetaan erityisesti lapsiperheille suunnattuihin sirkus- ja taikuriesityksiin.

Muutamien kesäviikkojen aikana 13. kesäkuuta – 9. elokuuta sekä Gabriella että Mariella tekivät päivävuoron Helsingin ja Tallinnan välillä sen sijaan että olisivat pysyneet koko päivän Helsingin satamassa.

Gabriellalla ja Mariellalla matkusti Helsinki–Maarianhamina–Tukholma-reitillä vuoden aikana 1 021 145 matkustajaa.

Tukholma–Maarianhamina

Risteilyihin erikoistunut Viking Cinderella tekee vuorokausiristeilyjä Tukholma–Maarianhamina-reitillä. Matkustajille on tarjolla laaja ja vaihteleva valikoima viihdettä – joka päivä ympäri vuoden esiintyy erityyppisiä tanssiryhmiä ja artisteja. Laivalla voi tietysti myös shoppailla ja syödä ja juoda hyvin useissa eri ravintoloissa ja baareissa.

Viking Cinderella on lisäksi kehittänyt omia vuosittain toistuvia tapahtumia, joista on tullut hyvin suosittuja. Yksi niistä on Cinderella Whisky Fair-messut, jotka nykyisin lasketaan seitsemänneksi suurimmiksi koko maailmassa. Vuoden 2015 messut pidettiin yhtenä tammikuun viikonloppuna; ne olivat järjestyksessä seitsemännet ja houkuttelivat mukaan 4 600 matkustajaa. Kolmisenkymmentä toimittajaa monista eri maista esittelivät yli 600 viskilaatua. Viskien maailmasta lisää tietoa haluaville järjestettiin

maistiaisasia, myyntiä ja luentoja. Toimittajat lahjoittivat myös pulloja Itämerirahaston hyväntekeväisyshuutokauppaan, jonka tuotto oli runsaat 82 000 Ruotsin kruunua.

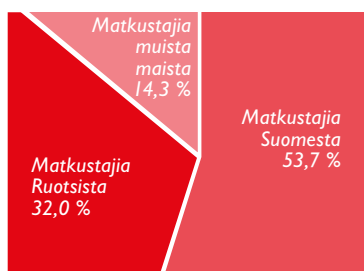
Viskimesseijien menestys innosti järjestämään uudet Beer Expo 2015 -messut. Kahdella toukokuun lähdöllä laivalla oli edustettuna yli 150 olutlaatua eri puolilta maailmaa, sekä tunnetuilta valmistajilta että mikropanimoilta. Myös seminaareja maistiaisineen järjestettiin. Yhden seminaarin aiheena oli Stallhagenpanimon kehittämä olut, jonka pohjana oli sukeltajien kesällä 2010 Ahvenanmaan saaristosta löytämästä hyllystä nostettu, luultavasti 1800-luvun alkupuolella valmistettu olut. Risteilyillä tarjottiin kolmen ruokalajin menyy, johon sisältyi valittuja olutlaatuja.

Kesäkuukausien aikana Viking Cinderella panosti Go Summer Cruisin’ -konseptiinsa, johon kuului ulkotiloissa järjestettyä viihdeohjelmaa täydentämässä muuta yökerhojen ja baarien tarjoamaa viihdettä. Laivan lähtiessä Tukholmasta avattiin aurinkokannella Étage Terrazz, missä esiintyi dj:itä ja trubadureja.

Nuoremmille matkustajille oli 15. kesäkuuta – 15. elokuuta avoinna Ville Vikingin leikkiparatiisi ja lapsille oli tarjolla myös oma buffet. Tämä panostus kannatti, sillä sekä heinä- että elokuun matkustajamäärät löivät näiden kuukausien aikaisemmat ennätykset.

Kannelle 9 valmistui kesäksi 38 uutta Comfortluokan hyttiä. Laivalla oli nyt 122 parivuoteella varustettua hyttiä eri hintaluokissa. Kaikissa hytteissä on myös TV ja Wi-Fi.

Viinin ja sampanjan myynti kasvaa koko ajan



MATKUSTAJAMÄÄRÄT	2015	2014
Turku–Ahvenanmaa–Tukholma	1 939 807	1 935 958
Tukholma–Maarianhamina	919 087	860 243
Helsinki–Maarianhamina–Tukholma	1 021 145	1 063 027
Suomi/Ruotsi–Baltia	2 001 276	2 044 340
Maarianhamina–Kapellskär	687 369	706 578
YHTEENSÄ	6 568 684	6 610 146



Viking Linen aluksilla. Viking Cinderella vastasi suureen kysyntään järjestämällä Itämeren ensimmäiset samppanja- ja viinimessut. Kahdella syyskuun lähdöllä oli mukana maailman johtavien viinitalojen edustajia. Matkustajat saivat tutustua laajaan viini- ja samppanjavalikoimaan ja osallistua myös eri luennoille. Laivalla tarjottiin eksklusiivinen neljän ruokalajin menyy asiaan kuuluvine juomineen.

Lokakuussa esiteltiin uudet minimessut – Cinderella Beauty & Fashion Weekend. Laivalla oli useiden johtavien valmistajien edustajia kertomassa tulevista trendeistä. Entinen Miss Universum Yvonne Ryding esitelmöi ja viihdyttämistä vastaava artisti oli Charlotte Perrelli.

Loka–marraskuun vaihteen viikonloppuna laivalla juhliittiin halloweenia kummitustunnelmissa. Viking Cinderellalla matkusti vuoden aikana 919 087 henkilöä.

Maarianhamina–Kapellskär

Maarianhamina–Kapellskär-reitillä liikennöivä Rosella houkuttelee sekä ihmisiä, jotka haluavat matkustaa nopeasti ja mukavasti Ahvenanmaan ja Ruotsin välillä, että päivärasteilyn tekeviä matkustajia, jotka haluavat shoppailla, syödä hyvin ja nauttia viihteestä laivamatkan aikana.

Vuoden aikana laivalle järjestettiin viikko-ohjelma, johon kuului bingo ja pelejä tiistaisin, yhteislaulua keskiviikkoisin ja suosittujen tanssiyhtyeiden kavalkadi torstaisin. Suuri panostus suunnattiin Café Rosel-

laan. Ruotsin radiosta ja TV:stä tutut Ulf Elfving ja Ragnar Dahlberg toimivat vuoroittain kahvilan isäntinä maanantaisin. He kutsuivat laivalle haastateltaviksi ja esiintymään vieraita kuten laulajattaret Towa Carson ja Lill-Babs, tanssipersona Tony Irving ja näyttelijä Börje Ahlstedt.

Syyskuussa järjestettiin sadonkorjuukuukausi. La Rose -ravintolassa tarjottiin erikoismenyy, jonka annoksissa oli käytetty Ahvenanmaalta ja Roslagenista tuotuja raaka-aineita. Laivalla myytiin lähialueiden käsitöitä ja tax-free-myymälässä järjestettiin erikoismaistiaisia.

Pre Order -palvelua laajennettiin suoraan matkustajan autoon toimitettavalla laatikkoviinillä ja ”Juomavinkkaajat” – eli tax-free-myymälän työntekijät – ryhtyivät esittelemään erilaisia juomasuosituksia aterioille ja juhliin.

Laivan liikennöinti oli keskeytettynä telakoinnin vuoksi 7.–29. tammikuuta. Rosellalla matkusti vuoden aikana 687 369 henkilöä.





Markkinaosuus kasvoi Suomen ja Ruotsin välisessä rahtiliikenteessä

Viking Line kasvatti vuoden 2015 aikana markkinaosuuttaan Suomen ja Ruotsin välisessä rahtiliikenteessä kokonaisrahtimäärän vähenemisestä huolimatta. Vuoden aikana varustamon rahtiorganisaatio Viking Line Cargo on viimeistellyt yksikössä vuonna 2014 tehtyjä laajoja organisaatiomuutoksia.

Viking Line Cargon yli 20 hengen henkilöstö, joka vastaa myynnistä, markkinoinnista, rahtivarouksista ja osittain lähtöselvityksistä, on sijoitettu kolmelle paikakunnalle – Helsinkiin, Turkuun ja Tallinnaan.

Viking Line Cargo toimii suurten kuljetusyritysten ohjaamilla markkinoilla. Ne haluavat tarjota luotettavia, korkealaatuisia logistiikkapalveluja asiakkailleen, joita ovat esimerkiksi teollisuusyritykset ja tukkuliikkeen. Viking Line Cargon vastuulla oleva merirahti asiaan kuuluvine ahtauspalveluineen on tärkeä lenkki koko kuljetusketjussa. Myös huolintapalveluja voidaan tarjota asiakkaan niin halutessa. Asiakkaat ovat ensisijaisesti Suomessa, Ruotsissa ja Virossa, mutta asiakkaita on myös Puolassa, Tanskassa, Norjassa ja Venäjällä.

Rahtikuljetusten tarve vaihtelee vuoden aikana. Se on alimmillaan lomakaudella, mikä on yksinomaan

etu Viking Linelle, joka täyttää silloin laivojen autokannet henkilöautoilla.

Kovaa kilpailua

Kilpailu rahtivolyymeista on kovaa kaikilla reiteillä ja kaikkein kovinta Helsinki–Tallinna-reitillä, jolla kapasiteettia on nykytilanteessa enemmän kuin kysyntää. Tämän reitin volyymit ovat jatkuvassa kasvussa – reitillä kuljetetaan tavaraa Baltian maihin ja Baltiasta on lisäksi tullut muihin Euroopan maihin kuljetettavan tavaran kauttakulkureitti.

Aktiivista myyntiä

Viking Line Cargon henkilöstö on jatkuvasti yhteydessä asiakkaisiinsa. Automatkatustajien tehtyä varauksensa autokannen jäljellä oleva tila täytetään mahdollisimman tehokkaasti – joka päivä ja jokaisella lähdöllä.



Kysymys on aktiivisesta myyntityöstä. Rahtikuljetuksia varataan harvoin kauan etukäteen. Autokannella vapaana olevaa tilaa voidaan itse asiassa myydä vielä muutamia tunteja ennen laivan lähtöä.

Viking Line Cargon vahvuus on vakaus ja pitkäjänteisyys. Liikenne virtaa tunnetuilla reiteillä vuoden ympäri ilman suurempia aikataulujen tai kapasiteetin muutoksia. Tämän lisäksi on tärkeää, että laivan lastaus ja purkaus kaikissa määräsatamissa toimii joustavasti. Viking Linen kansimiehistöllä ja päävastuussa olevalla yliperämiehellä on tarvittava tieto ja kokemus asioiden hoitamiseksi parhaalla mahdollisella tavalla.

Muutostyö jatkui

Vuoden 2014 aikana Viking Line Cargo toteutti joukon suurehkoja organisaatiomuutoksia tehokkuuden parantamiseksi. Muun muassa asiakaspalvelua parannettiin, uusi laskutusjärjestelmä otettiin käyttöön, rahtivaraus ja autokansien käytön optimointi keskitettiin Turun konttoriin ja myyntityö organisoitiin uudelleen. Vuoden 2015 aikana uudelleenorganisoinnin vaikutuksia on vakiinnutettu ja yksityiskohtia hiottu.

Tulevaisuuden haasteenamme on pysyä mukana tavarajunien intermodaalisen liikenteen kehityksessä, jotta – mikäli tämä markkina arvioidaan kiinnostavaksi – meillä on mahdollisuus tarjota vaadittavaa palvelua pysyäksemme mukana volyymeista käytävässä kilpailussa.

Markkinat

Viking Line kuljetti vuoden aikana 133 163 rahtiyksikköä (129 255) saavuttaen 21,9 prosentin markkinaosuuden (21,9 %).

Suomen ja Ruotsin välisessä liikenteessä Viking Linen rahtivolyyymi kasvoi 6,6 %, huolimatta kokonaisvolyymin 1,0 %:n vähenemisestä. Markkinaosuus oli täten 31,2 % (29,0 %). Helsingin ja Tallinnan välisessä liikenteessä Viking Linen rahtimäärät vähenivät 2,4 %, ja markkinaosuus oli 17,0 % (19,3 %).



Oma hotelli ja bussiyhtiö



Hotelli

Viking Line omistaa Park Alandia Hotellin Maarianhaminassa. Hotelli on avoinna ympäri vuoden ja sen käyttöaste on ollut hyvä kuluneen vuoden aikana. Syksyllä, talvella ja keväällä suurin osa vieraista on liikematkustajia, kun taas kesäkuukausina valtaosa on perheitä ja turistiryhmiä.

Park Alandia Hotell sijaitsee rauhallisella kadulla, mutta kuitenkin Maarianhaminan keskustassa, kävelyetäisyydellä nähtävyyksistä, ostosmahdollisuuksista ja viihdepaikoista. Hotellissa on 79 kahden hengen huonetta, saunaosasto altainen ja lisäksi kokoustilat jopa 100 henkilölle. Hotellissa on myös ravintola ja pubi. Näistä on vastanut ulkopuolinen ravintolanpitäjä.

Hotellissa työskenteli vuoden aikana 12 henkilöä.



Bussiyhtiö

Viking Linen kokonaan omistama tytäryhtiö Viking Line Buss Ab omistaa 12 bussia, joista pienimmässä on 29 ja suurimmassa 59 paikkaa. Kolme busseista soveltuu pyörätuolia käyttäville. Kaikissa busseissa on Wi-Fi.

Viking Line Buss Ab on vuoden aikana ajanut reitiliikennettä Ahvenanmaalla, osaksi kaikilla Maarianhaminan linjoilla, osaksi kolmella maaseutulinjalla. Yhtiö on myös toiminut tilausliikenteessä sekä Ahvenanmaalla että sen ulkopuolella. Lisäksi on tuotettu omia matkoja, esim. messu- ja teatterimatkoja lähialueille, kuten eripituisia turistimatkoja mm. Pietariin.

Viking Line Buss Ab:llä työskenteli vuoden aikana 24 henkilöä.





Uudistettu päästä varpaisiin

Mariella oli huippumoderni laiva, sekä sisäisesti että ulkoisesti, kun se luovutettiin Viking Linelle Turussa 17. toukokuuta 1985. Mariellalle on vuosien saatossa tehty lukuisia parannuksia ja viimeisin laaja uudistus tehtiin vuonna 2015. Jatkuvan kehitystyön ansiosta alus voi ylpeänä seilata Itämerellä myös jatkossa.

Viking Line aloitti laivastonsa merkittävän kehittämistyön keväällä 2014, kun Viking Cinderella telakoitiin. Vuoden 2015 alussa uudistettavaksi pääsi Viking XPRS ja huhtikuussa vuorossa oli Mariella. Laivan kolmenkymmenen vuoden työrupeamaan mahtuu pitkä lista muita uudistuksia, mutta kaksi viikkoa kestänyt modernisointi Landskronan Oresund Drydocks -telakalla oli tähänastisista kattavin.

– Mariella heijasti sen ajan ihanteita kristalleineen, kultineen ja samettikankaineen. Alus oli myös luovuuden edelläkävijä, kun huomioidaan iso ja valoisa arkadi, keulassa oleva buffet ja isot kokoustilat. Tavoitteena on ollut uudistaa toimintoja ja designia, mutta säilyttää yllä olevia perusominaisuuksia, kertoo varustamon arkkitehti **Johan Nordberg**, joka on vastannut useimpien Mariellalla tehtyjen uudistusten suunnittelusta vuosien saatossa.

Ravintolat ja hytit kokivat suurimmat muutokset Landskronassa. Mariella on Viking Cinderellan tapaan saanut upouuden hyttikategorian. Kaikkiaan 72 standardiluokan hyttiä muutettiin Comfort-hyteiksi, jotka tarjoavat matkustajille hieman luksusta ilman, että siitä tarvitsee maksaa kalliimpien sviittien muodossa. Comfort-hytit ovat trendikkäästi sisustettuja ja varustukseen kuuluvat muun muassa parivuode, televisio ja langaton verkko. Uuden hyttiluokan lisäksi kaikki luksushytit piristettiin modernilla sisustuksella.

Mariella on myös saanut kaksi uutta ravintolaa. **Ocean Grill**, joka korvaa Ella's-ravintolan, tarjoaa grilliruokaa, jota kokit valmistavat ruokailijoiden silmien alla avoimessa keittiössä. **Plate - Social Dining** tarjoaa puolestaan uusia ruokaelämyksiä yllätyksellä maustettuna. Teollisuushenkisessä ravintolaympäristössä asiakkaat valitsevat joko liha-, kala- tai kasvisvaihtoehdon ja ruokalajien määrän. Se, mitä lautasella loppujen lopuksi tarjoillaan, on yllätys. Plate on ollut

todella suosittu, joten pöytävaraus kannattaa tehdä ennakkoon.

– Vuonna 2012 aloitettu ravintolakokonaisuuden luominen seitsemännelle kannelle, keulan porraskäytävästä aina perään saakka, on nyt saatettu päätökseen, kertoo Johan Nordberg.

Yökerho **Club Mar** on uudistettu perusteellisesti sisustuksesta äänentoistoon ja tila tarjoaa nyt istumapaikat 430 vieraille. Sen lisäksi lavan taakse on asennettu led-seinä, mikä mahdollistaa monipuolisten visuaalisten elämysten tarjoamisen. Myös kokouskapasiteettia on laajennettu, mikä tarkoittaa entistä enemmän vaihtoehtoja kokousten järjestämiseen.

Kevään 2015 telakointi keskittyi sisustukseen ja palveluihin, mutta se sisälsi myös teknisiä uudistuksia, kuten peräsimen ja keulapotkurin kunnostuksen, vakaajien huoltotyöt ja pohjan käsittely. Ulkoisesti näkyvin uudistus oli se, että Mariella, kuten monet muut Viking Linen laivat, maalattiin aaltomaisella kuviolla rungon molemmin puolin.

Vuosien parannustyöt

Mariellasta on pidetty hyvää huolta myös ennen Landskronan mittavaa uudistusta. Aiemmat tekniset parannukset ovat lähinnä liittyneet ympäristöön, mutta myös turvallisuutta on kohennettu esimerkiksi asentamalla sisäinen keulaportti vesimassojen estämiseksi autokannella vuonna 1996. Muutama vuosi myöhemmin autokannelle asennettiin portteja poikittaissuunnassa kallistuman ehkäisemiseksi.

Ensimmäisiä isoja ympäristöparannuksia oli HAM-tekniikan (Humid Air Motor) asentaminen vuosina 1999–2001. Mariella on ensimmäinen matkustajalaiva maailmassa, jossa kaikki pääkoneet on varustettu HAM-tekniikalla. Ainutlaatuinen tekniikka vähentää typpioksidien syntymistä jopa 85 prosentilla.





Prosessissa puhdas merivesi höyrytetään ja se sekoittuu moottoreihin johdettavaan ilmaan. Ympäristölle haitallisia jäämiä ei synny ja samalla öljynkulutus vähenee.

– Vuotuinen polttoaineen kulutus on laskenut yli 2 300 m³ vuosina 2000–2012. Tämä ei ainoastaan johdu HAM-tekniikasta, mutta yhdessä muiden toimenpiteiden kanssa tulos on hyvä, kertoo Viking Linen tekninen päällikkö **Joacim Westerland**.

Mariellalla on tehty useita energiatehokkuuteen liittyviä parannuksia, joilla on ollut myönteinen ympäristövaikutus. Eri prosessien automatisointi on johtanut energiasäästöihin. Esimerkiksi taajuusohjauksen asentaminen vesipumpuille ja ilmanvaihdolle sekä termostaattiohjauksen asentaminen autokannelle ovat tuoneet säästöjä.

Sähkönkulutus laivalla on vähentynyt sen jälkeen, kun Mariellalla on osittain siirrytty led-lamppuihin ja muun muassa autokannen valaistus on ajastettu. Paljon energiaa kuluttavat jääkaapit ja televisiot henkilöstön hyteissä on korvattu vähemmän energiaa kuluttaviin malleihin. Tehostamisen ansiosta laivan sähkögeneraattoritoiminnan energiakulutus on laskenut aikavälillä 2000–2012, mikä vastaa 767 kuution vuosittaista polttoainekulutusta. Mariella käyttää nykyään myös maasähköä ollessaan satamassa Helsingissä ja Tukholmassa.

Mariella on ensimmäinen matkustajalaiva maailmassa, jossa kaikki pääkoneet on varustettu HAM-tekniikalla.

Ainutlaatuinen tekniikka vähentää typpioksidien syntymistä jopa 85 prosentilla.

Prosessissa puhdas merivesi höyrytetään ja se sekoittuu moottoreihin johdettavaan ilmaan.

Vuoden 2009 telakoinnin yhteydessä alukseen asennettiin muun muassa uusi konevalvontajärjestelmä, uudet säätimet kaikille pääkoneille sekä uusi ohjausjärjestelmä vakaajille ja potkureille.

Sisätiloissa parannusten kohteina ovat olleet erityisesti ravintolat ja myymälä. Taxfree-kokonaisuutta on kohennettu moneen otteeseen ja vuonna 2006 kaikki myyntituotteet, hajusteet ja vaatteet mukaan lukien, koottiin saman katon alle.

Vuonna 1997 ravintolapuolella tapahtui paljon, kun á la carte -ravintola Tiffany korvattiin Food Gardenilla ja Bellman muutettiin teemaravintolaksi. Samalla toteutettiin Viking Buffet erillisine juomapisteineen. Kahviloiden, ravintoloiden ja

pubien sisustus, kuten matot ja seinämateriaalit, on uusittu monta kertaa, esimerkiksi Bar 2000 -projektin myötä vuonna 1998.

Disko muutettiin kokoustilaksi vuonna 2003 ja siirrettiin kasinoon ja telakoinnin yhteydessä vuonna 2012 disko ja publi yhdistettiin Bar Music Meisteriksi. Yökerho sai laajimman kunnostuksensa keväällä 2015, mutta tiloja on aiemmin kunnostettu muun muassa uusilla materiaaleilla ja laajennetulla baarilla.

Vuonna 2008 toteutettiin perustavanlaatuisen kaikkia hyttejä koskeva uudistus, jossa hytit saivat uudet tapetit, sohvut ja matot, sisähytit kuvataidetta ja kylpyhuoneet lasimosaiikkia.



Kaksi päivää Mariellan seurassa



Emäntä Raisa Maunula nauttii asioiden koordinoimisesta. Mitä enemmän töitä, sitä paremmin hän viihtyy.



Nahkakatit ovat olleet suosittuja, kertoo myymäläpäällikkö Ken-Peter Holm.



On vaikeaa tehdä valintoja kaiken karkin keskellä, sanovat Simon Scheibner och Anni Vehviläinen.



Risteilyemännät Yvonne Selin ja Sarah Gref vetävät välillä päälleen karvaisen puvun.

Maanantailähtö elokuun 24. päivä Helsingistä on miltei loppuunmyyty ja juuri tämä lähtö on hieman kansainvälisempi kuin yleensä. Mariellan matkustajien joukossa on nimittäin 400 hengen ryhmä, joka koostuu yliopistoihmisistä 60 maasta. Seuraamme Mariellaa Helsinki–Tukholma–Helsinki-reitillä ja tutustumme sen henkilöstöön ja matkustajiin.

Arkipäivän sujuva pyörittäminen matkustajalaivalla vaatii suunnittelua ja yhteistyötä. Jokaisella henkilökuntaan kuuluvalla on tärkeä rooli kokonaisuuden kannalta, vaikka paljon tapahtuukin matkustajien huomaamatta. Emäntä **Raisa Maunula** vastaa siitä, että laiva siivotaan, että käymälöissä on saippuaa ja paperia ja että lakanat ja pyyhkeet pestään.

– Laivasta lähtee joka päivä suuret määrät likapyykkiä ja yhtä paljon puhdasta otetaan sisään. Vaihdomme esimerkiksi heinäkuun aikana kaikkiaan 48 500 sängyn lakanat, Raisa sanoo.

Laivan oma henkilökunta vastasi aiemmin koko aluksen siivoamisesta, mutta nykyään matkustajahyttien ja yleisten tilojen siivoaminen on ulkoistettu Mariellan ollessa satamassa. Raisan tiimi huolehtii ei-julkisten tilojen, kuten komentosillan ja henkilökunnan hyttien siivoamisesta sekä koko laivan puhtaudesta merimatkan aikana.

Hajusteet ja muoti

Vuoden 2015 lopussa eläkkeelle jäävä myymäläpäällikkö **Ken-Peter Holm** aloitti Mariellan varastotyöntekijänä 30 vuotta sitten. Hän näkee vahvuutena sen, että henkilöstö koostuu sekä nuorista että vanhoista Vikingeistä.

– Me pitkään aluksella työskennelleet tarvitsemme ajoittain uusia näkökulmia. Tämän asian nuoret tuovat mukanaan, Ken-Peter sanoo.

Tärkeä osa Ken-Peterin työtä, johon kuuluu melkein 40 työntekijän henkilöstövastuu, on pitää ilmapiiri hyvänä ja kehittää henkilöstön myyntitaitoja.

– Alussa rahojen vastaanottaminen riitti. Tänäpäin haluamme yhteyden asiakkaaseen, mutta sopivan palvelun ja tuputtamisen rajan määrittäminen vaatii taitoa, sanoo Ken-Peter.

Taxfreemyynti Helsinki–Tukholma-reitillä on muuttunut vuosien mittaan. Aiemmin juomia meni eniten, mutta nykyään varsinkin hajusteet ja myös muoti vastaavat volyymeistä.

Kesä 2015 oli toinen kausi, jolloin Mariella ja Gabriella tekivät päivärasteilyyn Tallinnaan sen sijaan, että alukset olisivat viettäneet päivän Helsingissä. Silloin myymälä palkkasi ylimääräistä apua päivävuoroihin.

Yhdet monista asiakkaista, **Anni Vehviläinen** ja **Simon Scheibner**, arpoivat makeishyllyjen keskellä Marianne-pussin ja salmiakin välillä.

– Matka on meille kohokohta, ei määränpää. Haluamme nauttia itse risteilykokemuksesta, lääkäreiksi Riassa opiskelevat Anni ja Simon sanovat.

Ville Viking kertoo kaksi

Ohjelmaemäntä **Yvonne Selin** siivoaa kokousosastolla suuren kansainvälisen yliopistoryhmän vierailun jälkeen. Hänen varsinainen työnsä on viihdyttää niin pieniä kuin isojakin matkustajia. Yvonne vetää bingoa ja muita viihdeohjelmia laivalla ja aika ajoin hän muuntuu Itämeren lapsiystävällisimmäksi kissaksi, Ville Vikingiksi. Samoin tekee kollega **Sarah Gref**, joka vastaa myös leikkihuoneesta. He nauttivat nähdessään spontaania iloa kohdatessaan matkustajia.

– Mariellalla on sitäpaitsi ihana



Kokki Erkki Hagström viihtyy paistinlasta kädessään.



Ravintolapäällikkö Peik Enberg istahti uuteen ravintolaan Plate - Social Dining, jossa lautasliinapidikkeenä käytetään muttereita.



Mona-Lisa ja Bengt Klöfver juhlivat kultahätään Mariellalla.

henkilökunta. Olemme kuin yhtä perhettä, jossa jokainen tavallaan nousee samalle tasolle – tai vajoaa sinne, Yvonne ja Sarah sanovat.

Uunimakkaraa ja vessoja

Kokki **Erkki Hagström** paistaa pekonia aamiaisivierailijoille vähän ennen laivan saapumista Tukholmaan. Erkki on työskennellyt Mariellalla alusta lähtien ja matkustajille kokkaamisen lisäksi hän vastaa henkilöstöravintolasta.

– Henkilöstö antaa kyllä heti palautetta, jos ruoasta on jotain sanottavaa. Uskon, että he ovat enimmäkseen tyytyväisiä. Eniten he arvostavat kotiruokaa, kuten uunimakkaraa ja jauhelihakastiketta, Erkki kertoo.

Kuudennessa kerroksessa sijaitsevalla infolla on eniten suoraa kanssakäymistä matkustajien kanssa. **Heikki Keränen** vaihtaa rahaa, tekee hytinvaihtoja ja vastaa mitä erilaisimpiin kysymyksiin. Päivän digitaalisessa maailmassa matkustajat kyselevät muun muassa aluksen langattomista yhteyksistä, mutta kaksi kysymystä pysyy kärjessä vuodesta toiseen:

– Missä on lähin vessa ja koska laiva on perillä ovat ne tavallimmat kysymykset, sanoo Mariellalla vuodesta 2006 työskennellyt Heikki.

Hänen kollegansa **Katri Johanson**, joka toimii väliaikaisesti purserina, kertoo että aluksen uudistamisesta keväällä 2015 on tullut paljon hyvää palautetta.

– Mariella on saanut kaipaamansa kasvojenkohotuksen ja tämän

myös matkustajat ovat huomanneet. Voimme nyt tarjota hieman enemmän luksusta, Katri sanoo viitaten uusiin, modernisti sisustettuihin Comfort-hytteihin, joissa varusteina ovat muun muassa langaton nettiyhteys ja parisänky.

Kehitystä monella tasolla

Intendentti **Tarja Jeskanen**, jonka toimisto sijaitsee infon vieressä, kuvailee kehitystä työnsä avain-sanaksi. Mariella oli keväällä 2015 pilottialus uudelle palvelukonseptille, jossa henkilökunta sai miettiä kuinka sekä matkustajien että henkilöstön viihtyvyyttä ja palvelua laivalla voidaan kehittää.

– Henkilökunta oli todella inostunut. Olemme muun muassa ajatelleet automatkustajiamme, jotka voivat olla hieman eksyksissä autokannelta tultuaan. Mutta jos heille annetaan kartta aluksesta etukäteen, he voivat suunnistaa paremmin, Tarja sanoo.

Varustamon satsaus Mariellan uudistamiseen on merkinnyt paljon kokemusten kehittämisessä laivalla. Ravintolapäällikkö **Peik Enberg** on erityisen iloinen uudesta Plate-ravintolasta. Tarjolla ei ole kiinteitä ruokalistoja, vaan asiakkaat valitsevat joko kala-, liha- tai kasvisvaihtoehdon ja ruoka-annosten määrän.

– Yllätyksellisyys toi ruokailuelämykselle aivan uuden ulottuvuuden, kertoi nuori pari astuesaan ulos ravintolasta.

Eläkkeellä oleva pariskunta kertoi puolestaan yrittäneensä varata pöydän, mutta koko ilta oli

täysin varattu. Peik Enberg toteaa, että pääasiallinen kohderyhmä arvioitiin hieman väärin.

– Oletimme, että Plate houkuttaa enimmäkseen nuoria, mutta ravintola on saanut lämpimän vastaanoton kaikissa ikäryhmissä, hän sanoo ja osoittaa ison kiitoksen koko ravintolahenkilökunnalle, erityisesti keittiömestari **Tom Laakso**lle.

Kultahäiden juhlijoita kannella

Mona-Lisa ja **Björn Klöfver** Upplands Väsbyistä istuvat takakannella ja nauttivat auringosta ja kuohuviinistä. He olivat varanneet matkan päivää aiemmin saatuaan ilosanoman Mona-Lisan onnistuneesta syövästä nujertamisesta.

– On meillä toinenkin syy juhliä. Olemme nimittäin olleet naimisissa 50 vuotta, Klöfverin pariskunta kertoo. He tiesivät Mariellan uudistamisesta ja halusivat mielellään majoittua uuteen Comfort-hyttiin, mutta ne olivat loppuunmyytyjä.

– Toisaalta emme vietä kovinkaan paljon aikaa hytissä. Matkan aikana syömmme hyvin ja pyörähdämme varmasti tanssilattialla. Helsingissä ohjelmassa on ainakin vierailu Temppeliaukion kirkkoon, juhlija pariskuntaa kertoo.

Mariella – merten kuningatar kolmen vuosikymmenen ajan

Itämeri sai uuden kuningattaren lauantaina 18. toukokuuta 1985, kun Mariella aloitti liikennöinnin Helsinki–Tukholma-reitillä. Kolme vuosikymmentä myöhemmin Mariella seilaa yhä näiden kahden pääkaupungin välillä, mikä tekee aluksesta Viking Linen uskollisimman palvelijan kautta aikojen.

Mariella oli vaikuttava näky, kun se suunnisti Helsingin Katajanokalta Tukholmaa kohti yli kolmekymmentä vuotta sitten. Miltei 180 metriä pitkä ja tilat jopa 2 500 matkustajalle tarjoava laiva merkitsi uuden aikakauden alkua Itämeren liikenteessä.

Mariella oli kaikin tavoin huippumoderni trendikkäällä sisustuksellaan, hyvinvarustetuilla hyteilläään, gourmetravintoloillaan ja uudenaikaisilla kokoustiloillaan.

– Oli ilo esitellä niin hienoa laivaa ja muistan kuinka innokkaita kaikki olivat sekä Helsingin että Tukholman päässä. Matkustajat vaikuttivat kaikesta marmorista ja eritoten sisäntuloaulan valtavasta kattokruunusta, muistelee **Tore Sviberg**, joka toimi intendenttinä Mariellalla vuosina 1985–1989.

Viihteen uranuurtaja Itämerellä

Mariellan käyttöönotto tarkoitti uuden aikakauden alkua. Keskipisteenä ei enää ollut pelkästään matkustajien kuljettaminen, vaan kokemukset ja viihde-elämykset risteilyn aikana olivat yhä tärkeämmässä roolissa.

Mariellaa voidaan monin tavoin kuvailla uranuurtajaksi toiminnoille, jotka ovat keskeisessä asemassa Viking Linella tänäkin päivänä. Yhtenä esimerkkinä on korkealaatuisiin ravintoloihin panostaminen laivalla. Siinä onnistumisesta kertoo muun muassa se, että á la carte -ravintola Tiffanyille myönnettiin gastronomiayhdistys Chaîne des Rôtisseursin kilpi.

Viking Line alkoi Mariellan myötä myös järjestää yhä enemmän erilaisia tapahtumia matkustajille esimerkiksi teemojen ympärillä.

– Järjestimme muun muassa British Septemberin, josta tuli hyvin suosittu. Meillä oli englantilainen taksi aulassa ja markkinoimme tapahtumaa marssimalla Esplanadilla säkkipillipuhaltajien säestäminä, kertoo Tore Sviberg, joka aloitti Viking-uransa vuonna 1964 ja joka ennen Mariellalle siirtymistä työskenteli muun muassa Viking Linen vanhoilla höyrylaivoilla sekä Marellalla ja Rosellalla.

Iso mutta ketterä

Mariella ei vienyt Itämeriliikennettä uudelle tasolle



Ylin kuva: Aukeama Viking Linen aikataulusta kesäkuussa 1985.

Alin kuva: Mariella rakennettiin Wärtsilän telakalla Turussa.



Mariellan laivakello kannella

ainoastaan ulkoisella olemuksellaan. Alus oli myös varustettu uudella tekniikalla ja suuremmalla moottoriteholla sekä pääkoneiden että keulapotkureiden osalta.

– Koostaan huolimatta Mariellaa oli helpompi ohjata kuin vanhempia laivojamme. Aluksen koko tosin teki Suomenlinnan kohdalla liikkumista hieman aiempaa jännittävämpää erityisesti kovassa tuulessa ja sumussa, kertoo **Bengt Skogberg**, joka toimi Mariellan päällikkönä 12 vuoden ajan.

Skogberg viihtyi mainiosti laivalla, muun muassa aikataulujen takia. Hän oli tottunut miltei yhtäjaksoiseen liikennöintiin, jossa satama-aika oli minimaalinen.

– Mariellan mukana tulleiden uusien aikataulujen ansiosta alus oli satamassa päivisin. Arvostimme aiempaa rauhallisempaa tahtia, sanoo Skogberg.

Tykki kannella

Bengt Skogbergilla on monta muistoa komentosillalta. Mieleen painui esimerkiksi Mariellan toimiminen lähtöaluksena, kun Tall Ships Race järjestettiin Maarianhaminassa vuonna 1988.

– Lähtölaukaus laukaistiin Mariellan kannelta aidolla tykillä, joka oli tuotu Tukholman Kastellholmenista, Skogberg muistelee.

Mariellalla hän tapasi vuosien saatossa liudan tunnettuja henkilöitä, kuten presidenttejä, ministereitä ja urheilutähtiä, esimerkiksi Emil Zatopekin. Ruotsin sosiaalidemokraattinen hallitus puolestaan valitsi usein Mariellan matkustaessaan kokouksiin itänaapuriinsa.

– Ehkä he valitsivat meidät laivojemme värin takia, Skogberg nauraa.



Bengt Skogberg (oikealla) ja Tore Sviberg toivottavat Ruotsin pääministeri Ingvar Carlssonin tervetulleeksi Mariellalle.





Aktiivinen ja pitkäjänteinen ympäristötyö

Viking Line toimii herkässä meriympäristössä. Siksi varustamo tekee joka päivä työtä Itämeren ja sen arvokkaan saariston säilyttämiseksi myös tuleville sukupolville. Viking Line on kauan sitten asettanut vaatimuksia ympäristöön enemmän sopeutetusta tekniikasta, toteuttanut polttoainesäästöohjelmia ja ottanut käyttöön uusia ympäristöön sopeutettuja konsepteja laivoilla. Tarkoituksena on tehdä ympäristötyöstä luonnollinen osa päivittäistä työtä ja sitä tulee alituisesti kehittää. Pitkäjänteisellä ja aktiivisella toiminnallaan varustamo on kehittänyt ympäristötyötä, joka ulottuu laajemmalle kuin mitä määräykset edellyttävät.

Konsernin pääkonttori, tytäryhtiö Viking Line Buss Ab sekä kaikki alukset ovat ympäristösertifioituja ISO 14001 -standardin mukaisesti. Tämän lisäksi Viking Linen organisaatio ja kaikki alukset ovat sertifioituja ISM-koodin mukaisesti (International Safety Management), jolla parannetaan alusten turvallisuusjohtamista ja turvallista toimintaa ja ehkäistään ympäristön pilaantumista.

Lähtökohtana varustamon ympäristötyölle ovat kansainväliset sopimukset ja kansallinen lainsäädäntö. Ympäristönsuojelussa kattavin kansainvälinen yleis-sopimus on MARPOL 73/78 (The International Convention for the Prevention of Pollution from Ships), jonka on laatinut YK:n alainen kansainvälinen merenkulkujärjestö IMO (International Maritime Organization).

Ei päästöjä mereen

Viking Linen alukset eivät päästä jättevesiä mereen. Kaikki käytetty jätevesi pumpataan maihin kunnallisiin puhdistuslaitoksiin ja näin pienennetään Itämeren

kuormitusta. Aluksilla muodostuu pääasiassa kolmea erityyppistä jätevettä: harmaata vettä, eli suihku- ja muuta pesuvettä, mustaa vettä, eli jätevettä käymälöistä sekä pilssivettä, joka erotellaan öljypitoisesta vedestä konehuoneissa.

MARPOLin mukaan mustan- ja pilssiveden päättäminen mereen on sallittua, mikäli tietyt vesille asetetut kriteerit täyttyvät. Harmaan veden päästöä mereen ei säännellä lainsäädännöllä. Viking Linen noin kahdenkymmenen vuoden takainen valinta antaa kaikki jätevetensä maissa toimivien puhdistuslaitosten käsiteltäviksi perustuu siihen, että nämä ovat huomattavasti tehokkaampia kuin alustoimintaan tarkoitettujen puhdistusjärjestelmät.

Ilmanpäästöjen minimointi

Kaikki Viking Linen alukset, paitsi Viking Grace, käyttävät alle 0,1 painoprosenttia rikkiä sisältävää dieselöljyä täyttääkseen EU:n uuden 1. tammikuuta 2015 voimaan astuneen rikkidirektiivin vaatimukset. Kyseiset alukset käyttivät siihen asti matalarikkistä 0,5



painoprosenttia rikkiä sisältävää öljyä rikkiyhdistepäästöjen (SOx) vähentämiseksi. Viking Gracella käytetään nestemäistä maakaasua (Liquefied Natural Gas, LNG), mikä ei sisällä rikkiä.

Typpioksidipäästöjen vähentämiseksi varustamon kahdessa aluksessa käytetään eri päästöjä vähentäviä teknisiä ratkaisuja. Viking Cinderellaan on asennettu katalysaattorit ja Mariellaan Humid Air Motor -tekniikka (HAM). HAM on maailmanlaajuisesti ainutlaatuinen menetelmä, joka vähentää typpioksidipäästöjä laskemalla moottoreiden palamislämpötilaa. Lämpötilaa lasketaan lisäämällä palamisprosessiin höyrystettyä merivettä. Viking Gracella on noin 85 prosenttia alhaisemmat typpioksidipäästöt verrattuna aluksiin, jotka käyttävät dieselöljyä.

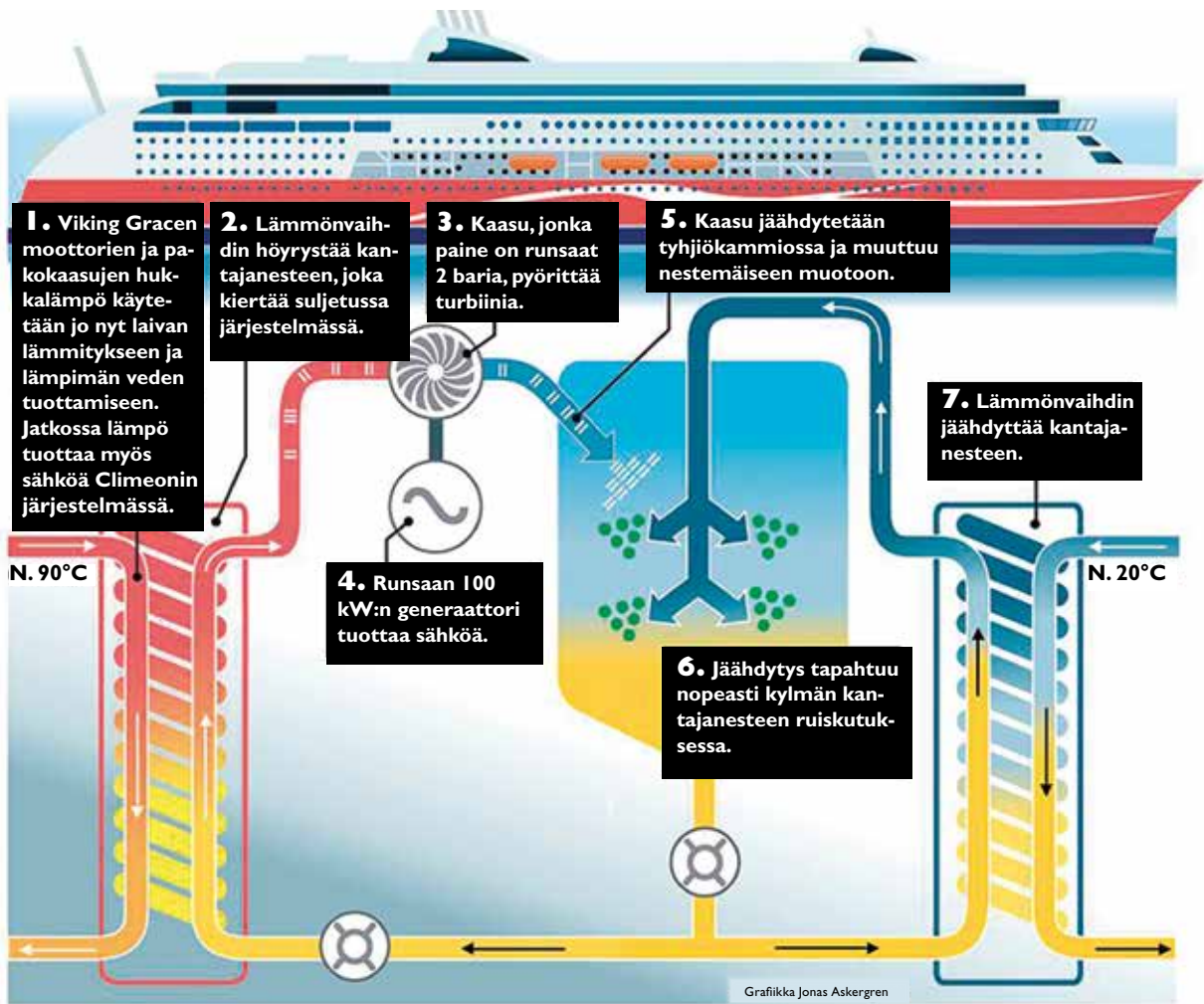
Gabriella ja Mariella saavat sähkönsä maista ollessaan satamassa päivän yli Helsingissä ja Tukholmassa. Sähkönsaanti maista vähentää ilmansaasteiden päästöjä sekä moottoreiden melua satamassa ja sen lähi-alueilla.

Varustamolla on sisäinen energiatehokkuusohjelma pakokaasupäästöjen vähentämiseksi. Ohjelman puitteissa alusten käyttöhenkilökunta ja varustamon tekninen osasto työstävät keinoja operoida aluksia polttoainetaloudellisesti, asentaa energiatehokasta tekniikkaa, vähentää alusten hydrodynaamista vastusta sekä kierrättää energiaa.

Uusi energiakierrätysjärjestelmä

Viking Linella on sopimus ruotsalaisen innovaatioyhtiön Climeonin kanssa koskien aivan uutta energiakierrätysjärjestelmää Ocean Marinea. Viking Grace tulee olemaan ensimmäinen alus, joka ottaa järjestelmän käyttöönsä. Climeonin patentoitu tekniikka mahdollistaa taloudellisesti kannattavasti lämmön kierrätyksen sähköön ainutlaatuisen tyhjiöprosessin kautta. Järjestelmä muuntaa alusten moottoreista hukkaan menevästä lämmöstä 700 000 kWh puhdasta ja päästötöntä sähköä vuodessa. Sähköä hyödynnetään ensi sijassa hotellipuolella, muun muassa valaistukseen.





Viking Grace on ensimmäinen alus, joka ottaa uuden energiakierrätysjärjestelmän Ocean Marinen käyttöön.

Sukeltajat puhdistavat alusten pohjaosat

Ympäristölle haitallisia pohjamaaleja ei käytetä, vaan sukeltajat harjaavat alusten pohjaosat monta kertaa vuodessa. Viking Linen kanssa yhteistyötä tekevä sukellusyritys käyttää itse kehitettyä, patentoitua ja ympäristöön sopeutettua harjausmenetelmää. Menetelmä merkitsee, että kaikki kasvillisuus, joka irtoaa alusten pohjaosista harjauksen yhteydessä, kerätään erilliseen säiliöön, joka sitten viedään maihin edelleen käsiteltäväksi. Jätteestä tehdään muun muassa bio-kaasua.

Ympäristövalvonta

Säännöllisin sisäisin tarkastuksin varmistetaan, että Viking Line täyttää ympäristösertifiointin vaatimukset. Tämän lisäksi sertifiointiorganisaatio DNV GL suorit-

taa vuosittain ulkoisia tarkastuksia, joiden kohteena on varustamon ympäristöjohtamisjärjestelmä ja joiden päämääränä on todentaa, että asetetut ympäristötavoitteet on saavutettu. Suomen, Ruotsin ja Viron valvontaviranomaiset tekevät lisäksi säännöllisiä ISM-koodin tarkastuksia koskien sekä turvallisuutta että ympäristöä.

Aktiivinen ympäristötyö

Viking Line Abp osallistuu aktiivisesti Itämeren pelastamiseen toimimalla eri ympäristöorganisaatioiden tukijana ja yhteistyökumppanina. Viking Line on toimintavuoden aikana tukenut Baltic Sea Action Groupin projektia, jonka tavoitteena on puhtaampi Itämeri. Viking Linen alusten myymälöissä myytävät muovikassit ovat saaneet toiselle puolelle kassia uuden ym-

AVAINLUKUJA	2015	2014
Matkustajia	6 568 684	6 610 146
Henkilöautoja	649 327	634 433
Rahtiyksikköä	133 163	129 255
Kokonaismatka (tkm)	1 138	1 141
Resurssikulutus		
Öljy (m ³)	93 838	87 060
Voiteluöljy (m ³)	620	744
Urea (m ³)	284	211
Makea vesi (m ³)	331 736	335 185
LNG (tonnia)	15 480	15 951
Päästöt (tonnia)		
Typpioksidit (NO _x)	3 218	3 684
Rikkioksidit (SO _x)	76	433
Hiilidioksidit (CO ₂)	286 797	307 853
Jätteet (tonnia)		
Poltettava kiinteä jäte	3 138	3 025
Kaatopaikkajäte	158	210
Kierrätettävä jäte	1 565	1 321
Biojäte	1 042	958
Ongelmajäte	67	70
Jätevedet maihin (m³)		
Harmaa- ja mustavesi	294 364	298 066
Pilssivesi	8 423	7 468
Jäteöljy (m³)	2 506	2 314



Viking Grace LNG-säiliöt.

päristöviestin omaavan ulkonäön. Osa muovikassien tuloista lahjoitetaan kahdelle Itämeren kummallakin puolella toimivalle ympäristöjärjestölle, jotka ovat Pidä Saaristo Siistinä ry Suomessa ja Stiftelsen Håll Sverige Rent Ruotsissa.

LNG-alus Viking Grace

Viking Grace on tyyppi- ja kokoluokassaan maailman ensimmäinen matkustaja-alus, joka käyttää polttoaineenaan LNG:tä. Maakaasu polttoaineena aiheuttaa olennaisesti vähemmän vahingollisia päästöjä dieselöljyyn verrattuna. Typpipäästöt ja hiukkaset vähenevät noin 85 prosentilla ja kasvihuonekaasut noin 15 prosentilla. Rikkipäästöjä ei käytännössä ole lainkaan.

Aluksen hydrodynaamisesti optimoitu runko ja tehokas ajotekniikka tuovat mukanaan suuria energia-

voittoja. Tehokkaat ilmanvaihtolaitteet, joiden ilmanvaihto vaihtelee vallitsevien ulkoisten ja sisäisten olosuhteiden mukaan, lisäävät säästöjä. Muut tekijät, jotka antavat korkean energiatehokkuuden, ovat ilmastoinnista ja moottoreiden pakokaasuista ja jäähdytysvedestä kierrätetty lämpö, keittiöiden moderni säätötekniikka, ikkunoiden korkea eristetaso ja aluksen kevyet rakenteet. Aluksen hissit toimivat 30 prosentilla niiden omalla jarrutusenergialla ja valaistukset koostuvat suureksi osaksi LED-tekniikasta. Tekniikkaa käytetään kaikissa viihteen valotehosteissa sekä 90 % aluksen yleisten tilojen valaistuksissa.

Moottoreissa on äänentaajuuksiin sopeutetut äänenvaimentimet, mikä antaa alukselle alhaiset melutasot. Laivan runko minimoi aaltoja ja se on pitkän kehitystyön tulos.

Ympäristötietoisuus laivoilla

Ympäristö on otettu huomioon myös laivojen asiakaspalvelussa käyttämällä muun muassa luonnonmukaisesti viljeltyä kahvia ja omaan lasipulloon pullottettua vettä. Viking Line valitsee luonnonmukaisesti viljeltyä kahvia pyrkiessään tekemään ympäristötietoisia hankintoja. Laivoilla tarjottavaa kalaa hankkiessaan Viking Line noudattaa Ruotsin Miljöstyvningsrådetin luetteloa kestävästä kalakannoista.

Alusten Food Garden -ravintoloissa ei enää tarjota pöytävesiä muovipullossa. Sen sijaan tarjoillaan erityispuhdistettua hanavettä, joka pullotaan ympäristöystävälliseen ja kierrätettävään lasipulloon. Ympäristöetuja on useita – vesipullojen kuljetustarve pienenee, samoin kuin kertakäyttöpullojen jätemäärä.

Vähentynyt vedenkäyttö

Siivouksessa sovelletaan erilaisia ympäristöystävällisiä toimintatapoja. Aluksilla käytetään erityistä annostelulaitetta, joka sekoittaa puhdistusainetiivisteeseen veteen etukäteen asetettujen kriteerien mukaisesti. Tarkan annostelun ansiosta vettä ja puhdistusainetta kuluu optimaalinen määrä aluksen hyttejä ja keittiöitä siivottaessa.

Mikrokuidusta valmistettujen siivousvälineiden käyttö vähentää puhdistusaineen ja veden kulutusta laivoilla.

Veden kulutuksen vähentämiseksi hanoihin ja suihkuihin on asennettu vettä säästävät suukappaleet. Nämä vähentävät veden virtausta vaikuttamatta käyttömukavuuteen. Myös alusten alipaineessat ja vedetömät pisoaarit vähentävät veden kulutusta.

Uusi puhdistusaine

Kemikaalien hankintaa ja käyttöä ohjaavat sisäiset

ympäristövaatimukset. Luettelo varustamon sisäisesti hyväksymistä kemikaaleista tuotetaan keskitetysti. Ympäristöystävällisiä vaihtoehtoja käytetään aina kun se on mahdollista.

Viking Linen on pitkään tehnyt yhteistyötä Kiiolto-Clean Oy:n kanssa kehittääkseen uuden yleispuhdistusaineen hyteille. Valmistajalle esitetyt vaatimukset olivat, että aine tulee sopeuttaa yrityksen ympäristöpolitiikkaan ja että se on sertifioitavissa. Aineella ei myöskään saanut olla liian vahva tuoksu ja sen oli oltava helposti huuhdeltavissa ottaen huomioon vedensaannin laivoilla. Lopullinen tuote sai nimekseen Kiiolto Total Fresh ja sitä käytetään laivoilla tänään.

Kaikki jätteet käsitellään

Kaikki aluksilla syntyvä jäte kuljetetaan maihin kierrätettäväksi, uusiokäytettäväksi, poltettavaksi, kaatopaikalla käsiteltäväksi, kompostoitavaksi tai muulla tavoin loppukäsiteltäväksi hyväksytyllä vastaanottajalla. Viking XPRS:lle ja Viking Gracelle on asennettu laitteisto, joka mahdollistaa tehokkaan lajittelun ja biojätteen erilliskeräyksen. Mariellalla kaikki biojäte kerätään biojäteastioihin. Biojäte kuljetetaan tämän jälkeen mädätyslaitokseen biokaasun valmistamiseksi.

VUONNA 2015...

Viking XPRS:ltä, Viking Gracelta ja Mariellalta on viety maihin biokaasutuotantoon **1 042** tonnia ruoanjätteitä, mistä saadaan **78 000** kuutiometriä biokaasua, mikä vastaa **88 000** litraa bensiiniä. Biokaasutuotanto ei lisää ilmakseen hiilidioksidimäärää eikä pahenna kasvihuoneilmiötä. Tämän takia biokaasua kutsutaan hiilidioksidineutraaliksi.

Viking Linen laivoilla on tarjoiltu **6 230 776** kuppia luonnonmukaisesti viljeltyä kahvia. Luonnonmukaisessa viljelyksessä pavut saavat kasvaa satoisassa biologisessa ympäristössä ilman lannoitteita, kemiallisia torjunta-aineita tai geenimanipulointia.

Viking Line on kierrätyksen kautta säästänyt ympäristöämme enemmän kuin **20 875 680** km autolla ajaminen moottoritiellä kuormittaa ympäristöä

Vuonna 2015 Viking Linen laivoilta on viety maihin kierrätettäväksi:



19 tonnia muovia,
mikä vastaa 33 tonnin hiilidioksidisäästöjä (CO₂) ja 175 560 km autolla ajamista moottoritiellä.

12 tonnia alumiinia,
mikä vastaa 120 tonnin hiilidioksidisäästöjä (CO₂) ja 638 400 km autolla ajamista moottoritiellä.



2 155 tonnia käytettyjä öljyjä,
mikä vastaa 3 771 tonnin hiilidioksidisäästöjä (CO₂) ja 20 061 720 km autolla ajamista moottoritiellä.



461 tonnia lasipakkauksia.
Kun kierrätettyä lasia sulatetaan uudeksi lasiksi, käytetään 20 prosenttia vähemmän energiaa verrattuna siihen, että käytetään raaka-aineina hiekkaa, soodaa ja kalkkia. Lasipakkaukset voidaan kierrättää kuinka monta kertaa tahansa ilman, että laatu huononee.



71 tonnia metallijätettä.
Esimerkiksi säilykepurkkeihin käytettävän teräksen kierrätys säästää 75 prosenttia energiaa rautamalmin tuotantoon verrattuna.



720 tonnia paperi- ja pahvipakkauksia.
Kierrätyksen myötä tarve uusien puiden kaatoon vähenee. Tonni kierrätyspaperia vastaa suunnilleen 14 puuta. Paperia voidaan kierrättää noin seitsemän kertaa.



TIESITKÖ, ETTÄ
materiaalien kierrätys säästää ympäristöä huomattavasti – lisääntyneen kierrätyksen myötä vähennämme vaikutustamme ilmastoon. Materiaalien kierrätys vaatii paljon vähemmän energiaa kuin uuden saaminen luonnosta.
KIERTOKULKU ON HYÖDYKSI ILMASTOLLE.



Turvallisuus laivoilla

Viking Line vastaa sekä matkustajien että henkilökunnan turvallisuudesta ja tekee kaikkensa varmistaakseen jokaiselle matkustajalle turvallisen matkan. Kansainvälisiä SOLAS, STCW, ISMC ja ISPS -säännöstöjä noudattamalla ja yhteistoiminnassa eri viranomaisten kanssa tehdään järjestelmällistä työtä mahdollisten vaaratilanteiden tunnistamiseksi ja onnettomuuksien estämiseksi. Henkilöstön tiedoilla ja toimilla on turvallisuustyössä ratkaiseva merkitys.

Viking Linen tavoitteena on, että kaikki matkustajat ja työntekijät tuntevat olonsa turvalliseksi sekä laivoilla että terminaaleissa. Turvallisuustyö perustuu siihen, että operatiivinen alusten käyttö tapahtuu voimassa olevien kansallisten ja kansainvälisten sääntöjen ja standardien sekä oman valvonnan ja viranomaisvalvonnan mukaan.

Viking Line panostaa jatkuvasti henkilökunnan koulutukseen erilaisten riskitilanteiden ehkäisemiseksi ja selvittämiseksi. Hyvin koulutettu henkilökunta ja moderni teknologia – esimerkiksi kameravalvonta laivoilla – luovat yhdessä parhaat edellytykset turvalliselle ympäristölle.

Järjestysmiehet ovat työssä ympäri vuorokauden ja laivoilla on myös koulutettuja sairaanhoitajia. Laivan infopiste on auki koko matkan ajan. Maarianhaminan ja Kapellskärin välisellä lyhytreitillä on onnettomuus- ja sairaustapauksen sattuessa käytettävissä asiantuntevaa henkilöstöä.

Laivojen sairaanhoitotiloissa on erikoisvarustelu äkillisten sairaustapausten hoitoa varten. Tarvittaessa sairaankuljetus järjestetään välittömästi ensimmäisestä

tulosatamasta lähimpään sairaalaan. Vakavammissa tapauksissa käytetään helikopterikuljetusta tai evakointiveneitä.

Turvallisuusorganisaatio

Laivan päälliköllä on päävastuu turvallisuudesta ja jokaisella miehistön jäsenellä on turvallisuusorganisaatiossa oma hyvin harjoiteltu tehtävänsä. Miehistö on jaettu ryhmiin, joilla on omat vastualueensa, kuten esim. tilojen tyhjentäminen, evakuointi, ensiapu, tulipalo ja tiedottaminen. Kaikkien työntekijöiden on osallistuttava säännöllisesti järjestettäviin turvallisuus-harjoituksiin.

Myös maaorganisaatiolla on valmius kriisitilanteiden varalta ja se voi auttaa laivoja huolehtimaan matkustajista ja miehistöstä. Maissa oleva organisaatio suorittaa tehtävänsä kriisivalmiussuunnitelman mukaan.

Huolelliset tarkastukset

Laivalla olevat turvavarusteet tarkastetaan päivittäin. Merenkulkeviranomaiset katsastavat laivan ja tarkas-



Turvallisuusharjoitus Tukholmassa syyskuussa 2015.



Järjestysmies Anders Järvinen tekee säännöllisiä tarkastuksia.

tavat turvallisuustoimenpiteet vähintään kerran vuodessa. Ennen jokaista yksittäistä lähtöä laivan johto käy läpi tarkistuslistan todetakseen aluksen merikelpoisuuden. Muun muassa tarkastetaan että luukut, portit ja rampit on kunnollisesti suljettu ja että kaikki navigointilaitteet toimivat moitteettomasti.

Matkan aikana turvallisuutta valvotaan osaksi kameroilla, osaksi säännöllisesti kiertävien järjestyksenvalvojen toimesta.

Moottoriajoneuvojen lastausta autokannelle valvotaan tarkasti. Komentosillalla ja konevalvomossa autokantta valvotaan jatkuvasti kameroilla ja vartijat kiertävät matkan aikana autokannella säännöllisesti.

Harjoitustoiminta

Vuonna 2014 käynnistettiin laivalla tapahtuvia turvallisuusharjoituksia koskeva projekti. Tarkoituksena oli varmistaa, että harjoitukset suoritetaan tehokkaasti ja ne ovat normien ja voimassa olevien vaatimusten mukaisia. Vuoden 2015 aikana projektia on toteutettu, täydennetty ja arvioitu, ja tämän jälkeen aloitettu tarvittavia muutostoimenpiteitä.

Komentosillan päällystö on vuoden aikana harjoitellut laivasimulaattorissa eri tilanteita, joita voi ilmetä laivamatkan aikana. Niin kutsuttu Bridge Resource Management -koulutus on aloitettu.

Viking Line toimii jatkuvassa yhteistyössä meripelastuksen, palolaitosten, poliisin, tullin, rajavartiolaiton ja kansallisten erityistoimintayksiköiden kanssa. Tämä yhteistyö on erittäin tärkeää, jotta mahdollisissa kriisitilanteissa saadaan nopeasti ja tehokkaasti asianmukaista tietoa, mutta myös viranomaisten ja alusten keskinäisen ymmärryksen lisäämiseksi.

Kesäkuussa 2015 Viking Line osallistui IMRF:n Bremerhavenissa Saksassa järjestämään World Maritime Rescue Congressiin.

Varustamon alusten ja Rajavartiolaitoksen välinen laajempi yhteistyö aloitettiin vuonna 2014, jotta kriisitilanteen ilmetessä merellä resurssit pystyttäisiin koordinoimaan parhaalla mahdollisella tavalla. Yhteistyön yhtenä osana alusten miehistöt harjoittelevat säännöllisesti rajavartiolaiton laiva- ja helikopteriyksiköiden kanssa. Rajavartiolaitoksen henkilöstö on

vuoden aikana osallistunut laivoilla pidettyihin harjoituksiin ja harjoitellut muun muassa hätähinaukseen kiinnitystä.

Yhteistyötä pelastuslaitoksen MIRG-ryhmien kanssa on myös lisätty järjestämällä laivoilla operatiivisia harjoituksia ja luentoja. Erikoiskoulutettujen MIRG-ryhmien tärkein tehtävä on auttaa matkustajia ja miehistöä merellä tapahtuvien vaaratilanteiden ja onnettomuuksien yhteydessä.

Keväällä ja syksyllä 2015 Viking Gracella ja Amorellalla järjestettiin Turussa täysimittaisia suurharjoituksia yhdessä Rajavartiolaitoksen alusten ja helikopterien sekä pelastuslaitoksen MIRG-ryhmien kanssa. Punainen Risti osallistui järjestämällä mukaan runsaasti avustajia, mikä antoi harjoituksille paljon lisäarvoa. Vuoden aikana on myös muilla aluksilla toteutettu suunnitellusti täysimittaisia suurharjoituksia.

Harmonisoinnin edistäminen

Rajavartiolaitos johtaa Baltic Sea MIRG -projektia, jonka tavoitteena on luoda koordinaatiomalleja ja standardimenettelyjä Itämeren alueen MIRG-ryhmille sekä edistää MIRG-palvelujen harmonisointia koko Euroopassa. Viking Line antaa mielellään aluksia harjoitusten käyttöön.

Viking Line osallistuu yhdessä Rajavartiolaitoksen, Liikenteen turvallisuusviraston (Trafi) ja Liikenneviraston kanssa Vessel Triage -projektiin, jonka tarkoituksena on kehittää analyysi- ja riskinarviointityökaluja hädässä oleville aluksille. Tavoitteena on arvioida merionnettomuuden riskitaso, jotta tarvittavat resurssit pystytään jakamaan oikein. Varustamon komentosillan päällystö testaa projektin Turussa järjestettävissä Aboa Mare -simulaattoriharjoituksissa.

IMRF	International Maritime Rescue Federation
ISMC	International Safety Management Code
ISPS	International Ship and Port Facility Security Code
MIRG	Maritime Incident Response Group
SOLAS	Safety Of Life At Sea
STCW	Standards of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers

Palvelukulttuurin parantaminen alkoi

Vuoden 2015 aikana vietiin läpi uuden mallin mukainen työntekijätutkimus, jossa olivat mukana kaikki konsernin palveluksessa sekä laivoilla että maissa työskentelevät. Mariellalla aloitettiin kevään aikana One Service -palveluprojekti, joka tulee ajan mittaan kattamaan kaikki Viking Linen palveluksessa olevat. Maissa toimiva HR-osasto on vuoden aikana saanut lisäresursseja pystyäkseen antamaan organisaatiolle hallinnollista, operatiivista ja strategista tukea HR-asioissa.

Kaikkiaan 2 138 Viking Linen palveluksessa olevaa henkilöä osallistui Corporate Spirit Oy:n suorittamaan työntekijätutkimukseen. Tulos on suurimmaksi osaksi positiivinen. Kolme neljäsosaa työntekijöistä suosittelee Viking Linea työnantajana mielellään tai erittäin mielellään. Osuus on suurempi kuin samalla menetelmällä tutkituissa suomalaisissa yrityksissä keskimäärin. Selkeimmät vahvuudet liittyvät osastojen liikkuvuuteen ja tehokkuuteen, omaa työtä koskevaan

päätösvaltaan ja työnantajan imagoon. Tavoitteet ovat selvät ja 88 prosenttia on tyytyväisiä työssään.

Sisäinen viestintä

Työntekijätutkimuksen mukaan sisäinen viestintä ja osallistuminen ovat alueita, joita tulee kehittää. Henkilöstön osallistumisen parantamiseksi tehtävässä työssä tulee painottaa sitoutumista, johtajuutta ja suorituskykyä. On tärkeää, että työntekijöillä on hyvät mahdollisuudet esittää omia muutos- ja kehitysehdotuksia. Työntekijöiden hyvinvointia parantavat toimenpiteet, kuten byrokratian ja muodollisuuksien vähentäminen, ovat tärkeitä. Tutkimuksen tulos on esitelty kaikissa yksiköissä ja kaikille osastoille.

Pitkällä tähtäyksellä

Keväällä 2015 käynnistettiin kattava ja kauaskantoinen One Service -projekti, joka merkitsee lähtölaukausta palvelukulttuurin muutokselle koko konsernissa. Mariella valittiin pilottilaivaksi ja helsinkiläinen Palmu Evolution Oy yhteistyökumppaniksi. Projektissa olivat mukana lähes kaikki laivalla työskentelevät.

Tarkastelun kohteena on asiakkaan kokonaiselämys, eli kaikki tilanteet, joissa jokainen yksittäinen matkustaja kohtaa Viking Linen henkilökuntaa ennen matkaa, matkan aikana ja matkan jälkeen. Kohtaamisen on oltava henkilökohtainen ja poikkeuksetta niin korkeatasoinen, että asiakas lähtee laivasta hymy huulillaan. Sen tulee lisäksi vaikuttaa siihen, että asiakas valitsee Viking Linen myös seuraavalle matkalleen.

Moderni johtaminen

Esimiesten työ ja asenne ovat avainasemassa One Service -projektin aloituksessa. Heidän odotetaan näyttävän tietä, kannustavan ja rohkaisevan työntekijöitään ylittämään matkustajien odotukset joka päivä. Tulevaisuutta ajatellen on tärkeää panostaa enemmän esimiesten rekrytointiin ja koulutukseen.





Toinen painopistealue on moderni johtaminen sekä jokaisen työntekijän vastuu ja rooli.

Asiakkaiden elämyksiä mitataan jatkuvasti ja Mariella on projektin käynnistymisen jälkeen korottanut arvosanojaan. One Service toteutetaan ajan mittaan myös muilla laivoilla ja konsernin yksiköissä. One Service on osa One Viking -kokonaisuuskonseptia, johon kuuluu myös laivojen yleisten tilojen parantaminen ja markkinoinnin yhtenäistäminen eri markkina-alueilla.

Human Resources

Vuoden aikana on maaorganisaation HR-osastoa vahvistettu HR business partnerien avulla. Osastolla on siten paremmat mahdollisuudet osallistua ja tukea esimiesten työtä asetettujen liike- ja toimintatavoitteiden saavuttamiseksi muun muassa arvioimalla päte-

vyysvaatimuksia ja kehitystä, parantamalla johtamista ja antamalla siitä palautetta, sekä toimimalla tukiresursina.

Erityinen haaste

Vuosisatasella Viking Linen 2 735 työntekijästä 2 066 työskentelee laivoilla yli 40 ammatissa. Viking Linella on hyvä maine työnantajana ja henkilöstön palkkaaminen vapaille työpaikoille on yleensä helppoa. Erityisenä haasteena on kuitenkin konehuoneen henkilöstön sekä kokkien ja tarjoilijoiden palkkaaminen, koska ammattitaitoisia henkilöitä on saatavilla rajoitetusti.

Palveluhenkilöstön osalta laivoilla on trendinä suurempi joustavuus. Nyt palkataan ensisijaisesti henkilöitä, jotka pystyvät toimimaan eri työtehtävissä myymälöissä, ravintoloissa, kahviloissa ja baareissa.

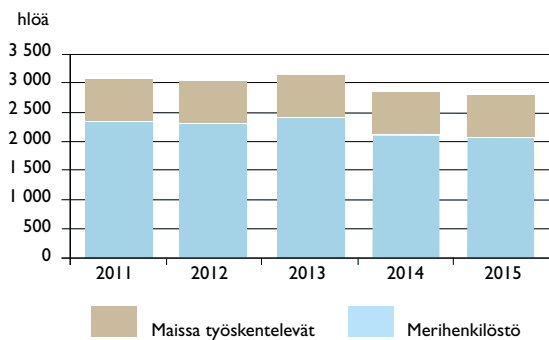
Tämä merkitsee sitä, että työ on vaihtelevampaa ja samalla työstä johtuvien vahinkojen riskit pienenevät. Lisäksi henkilöstöresursseja pystytään jakamaan tehokkaammin todellisen tarpeen mukaan.

Henkilöstön määrä

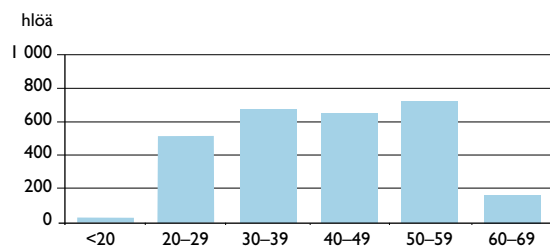
Vuonna 2015 Viking Line -konsernissa oli keskimäärin 2 735 työntekijää (2 797). Merihenkilöstön määrä oli 2 066 (2 133) ja maissa työskenteleviä oli 669 (664). Koko henkilöstömäärästä 2 167 (2 220) asui Suomessa. Ruotsissa asui 452 (471), Virossa 114 (104) ja Saksassa 2 (2) henkilöä.

Konsernin oman henkilökunnan lisäksi Viking XPRS:llä työskenteli keskimäärin 241 (235) vuokra-työnantajan palveluksessa olevaa henkilöä.

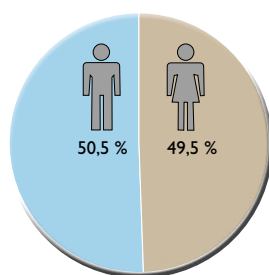
Viking Linen henkilöstö



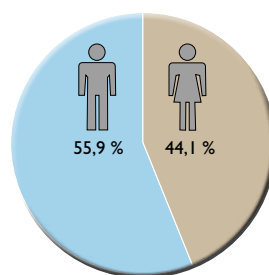
Ikäjakauma



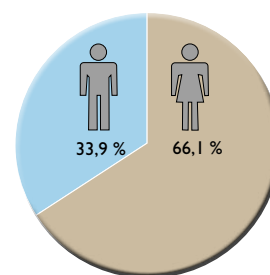
Sukupuolijakauma



Koko henkilöstö



Merihenkilöstö



Maissa työskentelevät



Hallinto ja johto

Emoyhtiö Viking Line Abp on noteerattu 5. heinäkuuta 1995 lähtien NASDAQ Helsingissä. Konserniin kuuluvat Viking Linen täydessä omistuksessa olevat tytäryhtiöt Viking Line Skandinavien AB tytäryhtiöineen, Viking Rederi AB, OÜ Viking Line Eesti, Viking Line Finland-verkehr GmbH sekä Viking Line Buss Ab.

Vuodelta 2015 Viking Line Abp on noudattanut Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 15. kesäkuuta 2010 julkaisemaa "Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance)".

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Viking Line on julkaissut listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 54 mukaisen, arvopaperimarkkinalain 7. luvun 7 §:n tarkoittaman liikkeeseenlaskijan hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen (Corporate Governance Statement) internet-sivuillaan osoitteessa www.vikingline.com.

Yhtiökokous

Viking Line Abp on julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Suomessa ja joka toimii Suomen osake-

yhtiölain ja yhtiöjärjestyksensä mukaisesti. Osakeyhtiölain mukaan yhtiön korkein päättävä elin on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät valtaansa.

Viking Line Abp:n kaikki osakkeet muodostavat yhden sarjan, jonka kaikki osakkeet ovat samanarvoisia ja jokainen osake antaa yhden äänen äänestyksissä ja vaaleissa. Kukaan osakkeenomistajista ei saa kuitenkaan äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/4 kaikista yhtiökokouksessa edustettuina olevista osakkeista. Yhtiöllä oli 31. joulukuuta 2015 3 420 osakkeenomistajaa.

Varsinainen yhtiökokous päättää muun muassa edellisen tilivuoden tilinpäätöksen vahvistamisesta, yhtiön voittovarojen tai tappion käyttämisestä sekä vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja toi-



mitusjohtajalle. Yhtiökokous valitsee niin ikään hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat sekä päättää heidän palkkioistaan.

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous pidetään Maarianhaminassa ennen kesäkuun päättymistä. Edellinen varsinainen yhtiökokous pidettiin 22. huhtikuuta 2015. Kokousta koskevat tiedot ovat saatavilla yhtiön kotisivuilla. Seuraava varsinainen yhtiökokous pidetään 20. huhtikuuta 2016.

Yhtiökokouskutsu julkaistaan kuulutuksena yhtiön kotipaikassa ilmestyvässä sanomalehdessä. Kutsu julkaistaan myös yhtiön internetsivuilla. Kutsu on annettava aikaisintaan kolme kuukautta ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokouksessa käsiteltävien asioiden lisäksi kokouskutsussa on mainittava hallituksen tiedossa olevat ehdokkaat hallitustehtäviin. Tämä edellyttää, että ehdokkaat on nimennyt hallitus tai osakkeenomistajat, jotka yhdessä edustavat vähintään 10 %:a osakkeista, ja että ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa tehtävään. Lisäksi on esitettävä ehdotus tilintarkastajiksi.

Toimitusjohtajan, hallituksen puheenjohtajan, hallituksen jäsenten enemmistön ja ensimmäistä kertaa hallitukseen ehdolla olevien henkilöiden tulee olla

läsnä yhtiökokouksessa.

Lisätietoja yhtiökokouksesta sekä yhtiön yhtiöjärjestys on saatavilla yhtiön kotisivuilla.

Hallitus

Yhtiön johdon muodostavat hallitus ja toimitusjohtaja. Toimitusjohtajalla on sijainen ja hän työskentelee hallituksen nimittämän johtoryhmän kanssa.

Hallitukseen kuuluu puheenjohtaja ja kuusi jäsentä sekä kolme varajäsentä. Varsinainen yhtiökokous valitsee puheenjohtajan, jäsenet ja varajäsenet toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen puheenjohtajan tai jäsenen ollessa estynyt, hänen tulee ensisijaisesti nimittää varajäsen, joka tulee kutsua hänen tilallensa. Yhtiöjärjestyksessä ei ole määritelty tiettyä järjestystä hallituksen jäsenten nimittämiseksi. Hallitus ei ole asettanut mitään valiokuntia.

Hallitus ei ole asettanut tilintarkastusvaliokuntaa, vaan se käsittelee suoraan kaikki tilintarkastukseen liittyvät tehtävät.

Hallitus huolehtii yhtiön asioiden hoidosta. Se johtaa ja valvoo yhtiön operatiivista johtoa, nimittää ja erottaa toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenet, hyväksyy yhtiön strategiset tavoitteet ja riskienhallintaperiaatteet ja huolehtii johtamisjärjestelmän



toimivuudesta. Hallitus määrittelee yhtiön vision ja toimintaa ohjaavat arvot.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä järjestäytymiskokouksessaan hallitus vahvistaa toimintavuoden työjärjestyksen. Työjärjestykseen on sisällytettävä seuraavat tehtävät ja niiden ohjeellinen aikataulu:

- yhtiön vision ja strategian käsittely
- tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten käsittely
- tilintarkastajien raporttien käsittely
- konsernin budjetin ja toimintasuunnitelman käsittely
- mahdollisten hallituksen sisäisten valiokuntien asettaminen
- hallituksen työskentelyn arviointi

Lisäksi hallitus huolehtii tarvittaessa seuraavista asioista:

- muut asiat, jotka osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen ja muiden säännösten mukaan kuuluvat hallitukselle
- merkittävät investoinnit ja divestoinnit
- muut operatiivisen johdon tai yksittäisten hallituksen jäsenten vireille panemat asiat

Jokaisessa hallituksen kokouksessa toimitusjohtaja esittää katsauksen operatiivisesta toiminnasta. Lisäksi

hallitus saa jatkuvasti tietoa mm. määräajoin laadittavista taloudellisista katsauksista ja johtoryhmän kokouspöytäkirjoista. Hallituksen sihteerinä toimii toimitusjohtajan sijainen.

Toimintavuodella 2015 hallitus kokoontui 11 kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 93,5 %.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan nimittää ja erottaa hallitus. Toimisuhteen ehdoista määrätään kirjallisessa sopimuksessa, jonka hallitus hyväksyy. Toimitusjohtaja voidaan valita hallituksen jäseneksi, mutta ei sen puheenjohtajaksi. Jan Hanses on yhtiön toimitusjohtaja 20. maaliskuuta 2014 lähtien, jolloin hän seurasi Mikael Backmania toimitusjohtajan virassa.

Konsernin johto

Toimitusjohtajan lisäksi hallitus nimittää toimitusjohtajan sijaisen sekä muut konsernin johtoryhmän jäsenet. Johtoryhmä vastaa toimitusjohtajan johdolla liiketoiminnan ohjauksesta sekä strategisesta ja taloudellisesta suunnittelusta. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti.

Hallitus



BEN LUNDQVIST
Toimitusjohtaja, Ångfartygs Ab Alfa,
Rederi Ab Hildegaard sekä
Lundqvist Rederierna Ab
Synt. 1943
Hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 1995
Hallituksen jäsen
vuodesta 1978



NILS-ERIK EKLUND
Toimitusjohtaja,
Viking Line Abp 1990-2010
Synt. 1946
Hallituksen jäsen
vuodesta 1997



TRYGVE ERIKSSON
Toimitusjohtaja,
Eriksson Capital Ab
Synt. 1947
Hallituksen jäsen
vuodesta 2012

Hallitukselle ja konsernijohdolle suoritettavien korvausten perusteet

Hallitustyöstä maksetaan palkkio, jonka suuruudesta päättää yhtiökokous. Kohtuulliset matkakustannukset korvataan laskua vastaan. Yhtiökokouksen päätöksellä hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot ovat seuraavat:

Euroa	2015	2014
Vuosipalkkio, hallituksen puheenjohtaja	25 000	25 000
Vuosipalkkio, hallituksen muut varsinaiset jäsenet	20 000	20 000
Vuosipalkkio, hallituksen varajäsenet	5 000	0
Kokouspalkkio kokoukseen osallistuville, hallituksen jäsenet ja varajäsenet	1 000	1 000

Toimintakaudella 2015 hallituksen palkkiona maksettiin yhteensä 237 000 euroa (229 000 euroa 2014).

Korvauksena toimitusjohtajan työstä maksetaan kuukausipalkka, josta hallitus päättää vuosittain. Tilikaudella 2015 toimitusjohtaja Jan Hansesin palkka sekä luontaisedut, sisältäen puhelinedun ja ryhmähenki- ja sairauskuluvakuutuksen, olivat yhteensä 255 000 euroa (215 100 euroa vuonna 2014, toimitusjohtaja Mikael Backman 242 700 euroa vuonna 2014).

Toimitusjohtajan eläkkeeseen sovelletaan yleisiä eläke-ehdoja. Toimitusjohtajan eläkeikä on 63-68 vuotta. Toimitusjohtajalla on 8 kuukauden irtisanomisaika.

Yhtiön hallituksella on oikeus irtisanoa toimitusjohtajan työsopimus, kuitenkin siten, että toimitusjohtaja saa palkan 8 kuukaudelta irtisanomisajankohdan jälkeen. Vuonna 2014 Mikael Backman sai sopimuksen mukaan 154 888 euroa kahdeksan kuukauden palkkana irtisanomisajankohdan jälkeen.

Konsernin johtoryhmän jäsenille maksetaan kuukausipalkka, josta hallitus päättää vuosittain. Konsernin johtoryhmän jäsenille maksetaan kuuden kuukauden palkka, mikäli yritys irtisanoo sopimuksen. Vuodesta 2014 lähtien yhtiössä ei sovelleta mitään palkitsemis- ja kannustinjärjestelmää.

Lisätietoja korvauksista konsernin johtotehtävissä toimiville avainhenkilöille on konsernin tilinpäätöksessä, liitetiedot kohta 25 ja yhtiön kotisivuilla.

Tilintarkastajat

Yhtiöllä on kaksi varsinaista tilintarkastajaa ja yksi varatilintarkastaja. Tilintarkastajat valitsee varsinainen yhtiökokous toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajat tarkastavat yhtiön kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon. Suoritetun tarkastuksen jälkeen hallitukselle toimitetaan tarkastusraportti ja yhtiökokoukselle esitetään tilintarkastuskertomus.

Yhtiön varsinaiset tilintarkastajat ovat:

Johan Kronberg, KHT
PricewaterhouseCoopers Oy
Yhtiön tilintarkastaja vuodesta 2010



ERIK GRÖNBERG
Hallituksen puheenjohtaja,
Ge-Te Media AB
Synt. 1943
Hallituksen jäsen
vuodesta 2004



AGNETA KARLSSON
Taloustieteiden tohtori
Associate Professor
Synt. 1954
Hallituksen jäsen
vuodesta 2006



DICK LUNDQVIST
Hallituksen puheenjohtaja, Lund-
qvist Rederierna Ab
sekä Rederi Ab Hildegaard
Synt. 1946
Hallituksen jäsen
vuodesta 2000



LARS G NORDSTRÖM
Hallituksen puheenjohtaja,
Vattenfall AB
Hallituksen jäsen, Nordea Bank AB
Synt. 1943
Hallituksen jäsen
vuodesta 2006

Hallituksen varajäsenet ovat **Ulrica Danielsson, Stefan Lundqvist ja Johnny Rosenholm.**

Ylva Eriksson, KHT
PricewaterhouseCoopers Oy
Yhtiön tilintarkastaja vuodesta 2015

Varatilintarkastajana toimii KHT-yhteisö Price-
waterhouse Coopers Oy.

Tilintarkastajien palkkion vahvistaa yhtiökokous. Voimassa olevan päätöksen mukaan palkkio maksetaan laskua vastaan. Konsernin tilintarkastuskulut olivat 113 400 euroa tilikaudella 2015 (125 400 euroa 2014), josta 80 500 euroa (94 100 euroa 2014) kohdistui emoyhtiöön. Kulut tilintarkastajien sekä tilintarkastusyhteisöjen muista konsulttipalveluista olivat 94 000 euroa tilikaudella 2015 (43 600 euroa 2014).

Sisäinen tarkastus ja riskienhallinta

Hallituksen ja operatiivisen johdon vastuulla olevan sisäisen tarkastustoimen tavoitteena on varmistaa tehokas ja tuloksellinen toiminta, luotettava tietopohja sekä määräysten ja toimintaperiaatteiden noudattaminen. Riskienhallinta on integroitu osa konsernin toiminnan kontrollia ja valvontaa. Liiketoiminnan riskit esitetään hallituksen toimintakertomuksessa ja taloudellisia riskejä käsitellään konsernin tilinpäätöksen yhteydessä, liitetiedot kohta 26.

Hallitus seuraa jatkuvasti konsernin tuloskehitystä ja taloudellista asemaa sisäisen raportointijärjestelmän avulla. Sisäinen valvontajärjestelmä koostuu yksityiskohtaisesta sisäisestä kirjanpidosta, jota täsmäytetään

liikekirjanpitoon. Konsernin rahoitus- ja maksuvalmiustilannetta arvioidaan jatkuvasti.

Tilintarkastajat arvioivat jatkuvasti sisäistä tarkastusjärjestelmää hallitukselle toimittamissaan tarkastusraporteissa.

Sisäpiiriin kuuluvat

Viking Line noudattaa arvopaperimarkkinalain sisäpiirimääräyksiä ja NASDAQ Helsingin sisäpiiri-ohjeita. Yhtiön lakiasiainosasto vastaa tästä osaluueesta. Viking Linen sisäpiiriläisiin kuuluvat arvopaperimarkkinalain 12 luvun 3 §:n mukaan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, tilintarkastajat sekä ne henkilöt ylimmässä johdossa, jotka säännöllisesti saavat sisäpiiritietoa ja joilla on oikeus päättää yhtiön tulevasta kehityksestä ja liiketoiminnan harjoittamisesta. Ilmoitusvelvolliset sisäpiiriläiset sisältävän virallisen sisäpiirirekisterin lisäksi Viking Line ylläpitää yhtiön sisäistä sisäpiirirekisteriä yhtiön palveluksessa olevista henkilöistä, jotka asemansa tai työtehtäviensä vuoksi saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa. Viking Linen kotisivuilla on linkit yhtiön viralliseen sisäpiirirekisteriin, josta ilmenevät rekisteriin merkityt henkilöt sekä heidän ja heidän lähipiirinsä Viking Linen osakkeita koskevat omistukset.

Lisätietoa yhtiön hallinnosta ja johdosta löytyy Viking Linen kotisivuilla.

Konsernin johto



WILHELM HÅRD AF SEGERSTAD

Operatiivinen johtaja vuodesta 2014
Kaupalliset matkustajapalvelut
Synt. 1964
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1984

JAN HANSES

Toimitusjohtaja
vuodesta 2014
Synt. 1961
Yhtiön palveluksessa
vuodesta 1988

PETER HELLGREN

Varatoimitusjohtaja
vuodesta 2014
Myynti ja markkinointi
Synt. 1967
Yhtiön palveluksessa
vuodesta 1994

ANDREAS REMMER

Toimitusjohtajan sijainen
vuodesta 2014
Varatoimitusjohtaja
vuodesta 2014
CFO vuodesta 2013
Talous, rahoitus ja IT
Synt. 1974
Yhtiön palveluksessa
vuodesta 2013

Lisätietoja hallituksen ja johtoryhmän jäsenistä on saatavissa yhtiön kotisivuilla.



ULF HAGSTRÖM

Johtaja vuodesta 2015
Marine Operations
& Newbuildings
Synt. 1969

Yhtiön palveluksessa
vuodesta 2015,
aikaisemmin vuosina 1996-2012



Tilinpäätös



Hallituksen toimintakertomus

Liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto kasvoi tilikaudella 1. tammikuuta – 31. joulukuuta 2015 530,5 miljoonaa euroon (527,4 Meur 1. tammikuuta – 31. joulukuuta 2014). Liiketoiminnan muut tuotot olivat 0,5 miljoonaa euroa (0,7 Meur). Liiketulos oli 26,4 miljoonaa euroa (13,7 Meur). Rahoitustuotot ja -kulut olivat -3,2 miljoonaa euroa (18,6 Meur, -9,1 Meur ilman saatuja ja myytyjä Försäkringsaktiebolaget Alandian osakkeita). Konsernin tulos ennen veroja oli 23,2 miljoonaa euroa (32,3 Meur, 4,6 Meur ilman saatuja ja myytyjä Försäkringsaktiebolaget Alandian osakkeita). Tulos verojen jälkeen oli 18,7 miljoonaa euroa (30,6 Meur).

Matkustajatoiminnan tuotot vähenivät tilikauden aikana 0,8 prosentilla 480,0 miljoonaa euroon (483,8 Meur), samalla kun rahtitoiminnan tuotot kasvoivat 17,3 prosentilla 46,5 miljoonaa euroon (39,6 Meur). Myyntikate väheni 0,5 prosentilla 377,2 miljoonaa euroon (379,3 Meur).

Konsernin liiketulos parani pääasiallisesti alhaisempien käyttökulujen johdosta. Käyttökulut supistuivat 3,2 prosentilla 323,7 miljoonaa euroon (334,4 Meur). Suurimmat vähennykset olivat polttoainekuluissa sekä palkka ja työsuhde-etuuksista aiheutuneissa kuluissa. Polttoainekulujen väheneminen johtuu keskimääräisesti alhaisemmista polttoainehinnoista sekä konsernin jatkuvasta työstä alusten polttoainekulutuksen optimoimiseksi. Palkat ja työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut vähenivät 2,7 miljoonalla eurolla, mikä vastaa 2,2 prosenttia.

Konsernin jatkuva kustannustietoisuus on vähentänyt konsernin käyttökuluja.

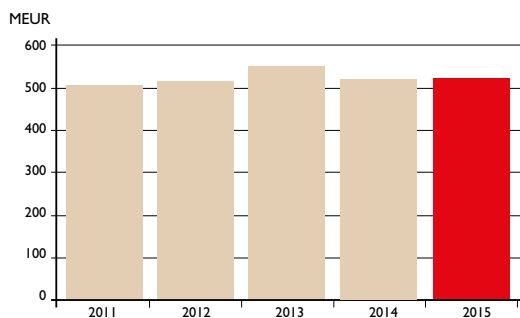
Viisivuotiskatsauksessa esitetään tietoja konsernin taloudellisesta asemasta ja tuloksesta viideltä vuodelta.

Liikenne ja markkinat

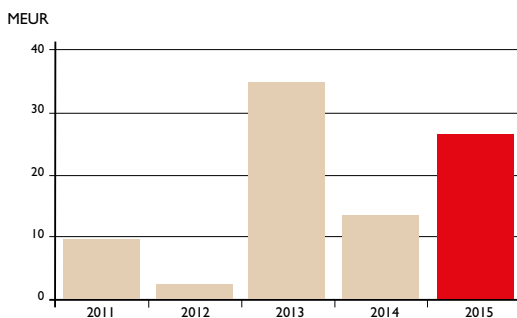
Konserni harjoitti vuonna 2015 matkustaja- ja rahtiliikennettä seitsemällä aluksella pohjoisella Itämerellä. Konsernin alukset liikennöivät samoilla linjoilla kuin 2014.

Matkustajamäärä Viking Linen aluksilla oli tilikauden aikana 6 568 684 matkustajaa (6 610 146). Viking Linen markkinaosuus linjalla Turku–Maarianhamina/Långnäs–Tukholma oli edellisvuoden tasolla 56,3 prosenttia. Linjalla Helsinki–Maarianhamina–Tukholma markkinaosuus supistui 3,1 prosenttiyksiköllä 43,6 prosenttiin. Risteilyliikenteessä Tukholman ja Maarianhaminan välillä markkinaosuus kasvoi 2,9 prosenttiyksiköllä 57,1 prosenttiin. Markkinaosuus linjalla Helsinki–Tallinna supistui 1,1 prosenttiyksikö-

Liikevaihto



Liiketulos



köllä 23,8 prosenttiin. Lyhyessä reittiliikenteessä Ahvenanmerellä markkinaosuus supistui 1,8 prosenttiyksiköllä 41,8 prosenttiin. Konsernin kokonaismarkkinaosuus liikennöntialueella oli täten 34,6 prosenttia (35,0 %).

Viking Linen rahtimäärät kasvoivat 3 908 yksikkökuormalla 133 163 yksikkökuormaan (129 255). Viking Linen rahtimarkkinaosuus oli edellisvuoden tasolla 21,9 prosenttia (21,9 %).

Investoinnit ja rahoitus

Konsernin investoinnit olivat 10,0 miljoonaa euroa (7,2 Meur).

31. joulukuuta 2015 konsernin pitkäaikaiset korolliset velat olivat 174,0 miljoonaa euroa (197,5 Meur). Omavaraisuusaste oli 42,8 %, kun se oli 40,0 % edellisenä vuonna.

Konsernin rahavarat olivat joulukuun lopussa 110,7 miljoonaa euroa (101,1 Meur). Liiketoiminnan nettorahavirta oli 48,7 miljoonaa euroa (30,7 Meur).

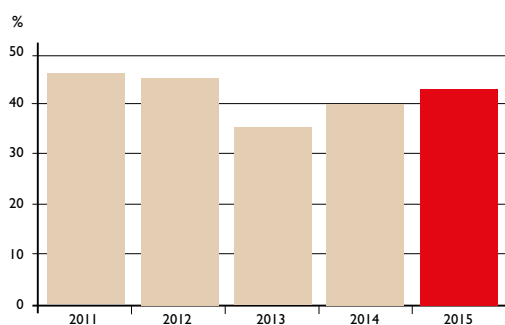
Riskitekijöitä

Risteilyjen ja lauttaliikenteen markkinat Itämerellä ovat vakaat mutta alttiina kovalle kilpailulle. Poliittiset päätökset voivat muuttaa Viking Linen toimintaedellytyksiä mahdollisilla negatiivisilla seurauksilla liiketoiminnalle. Ahvenanmaan veropoikkeus, joka mahdollistaa verottoman myynnin Ahvenanmaan liikenteessä, on kuitenkin pysyvä. EU-komission suuntaviivat merenkulun edistämiseksi, mitkä mahdollistavat merimiesten nettopalkkajärjestelmän, ovat voimassa toistaiseksi. Tällä hetkellä arvioidaan, että merenkulun tuen suuntaviivoja jatketaan ilman olennaisia muutoksia.

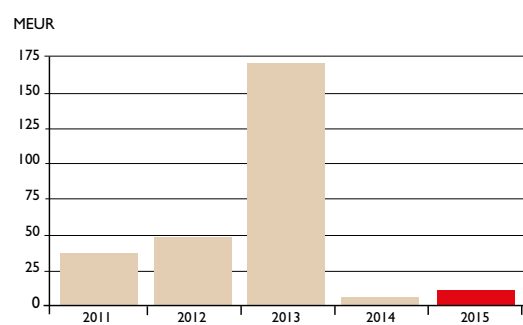
Konsernin liiketoiminta on riippuvainen toimivista logistiikka- ja tietojärjestelmistä. Häiriöillä liikenteessä tai tietoyhteyksissä voi olla negatiivinen vaikutus konsernin tulokselle. Viking Line pyrkii minimoimaan pitempien suunnittelemtomien liikennekatkosten riskiä alusten jatkuvalla kunnossapidolla, hyvin kehitetyllä turvajärjestelmällä, asianmukaisella koulutuksella ja säännöllisillä harjoituksilla. Tietojenkäsittelyn riskit minimoidaan kehittämällä tarkoituksenmukaisia turvajärjestelmiä ja vaihtoehtoisia työtapoja sekä panostamalla tietojärjestelmien luotettavuuteen.

Konsernin alusten kirjanpitoarvo on 324,5 miljoonaa euroa (340,1 Meur). Alukset on vakuutettu kasko- ja kaskoetuusvakuutuksilla 598,0 miljoonan euron arvosta (598,0 Meur). Kaikille aluksille on lisäksi otettu lakko-, P&I- ja PLR (Passenger Liability Regulation)-vakuutus.

Omavaraisuusaste



Bruttoinvestoinnit



Polttoainehintojen vaihtelulla on suora vaikutus konsernin tulokseen. Korkeiden polttoainehintojen riskin osittaiseksi estämiseksi konserni on tehnyt vuosina 2015 ja 2016 kiinteähintaisia sopimuksia koskien osaa konsernin arvioitua polttoainekulutusta.

Konserni on myös alttiina erilaisille rahoitusriskeille, mm. valuuttakurssien vaihteluille. Tuotot muodostuvat euroina ja ruotsin kruunuina. Suurin osa operatiivisesta kassavirrasta tulee euroina. Myyntitavaroiden ja polttoaineen hintoihin vaikuttavat ulkomaiset valuutat, pääasiassa US-dollarit. Konsernin pyrkimyksenä on ylläpitää hyvää likviditeettiä ollakseen valmiina kohtaamaan negatiivisia muutoksia liiketoiminnan kassavirroissa.

Konserni altistuu hintariskiä koskien osakkeita, jotka luokitellaan myytäviksi oleviksi sijoituksiksi. Konsernin omistamien Försäkringsaktiebolaget Alandian osakkeiden arvo on määritelty tulevien rahavirtojen nykyarvon perusteella. Rahavirtojen laskelma perustuu eri arviointeihin ja oletuksiin, joilla on olennainen vaikutus nykyarvoon.

Lisätietoja rahoitusriskien hallinnasta löytyy konsernin liitteestä 26.

Meneillään olevat oikeudenkäynnit

Helsingin käräjäoikeus antoi 27. helmikuuta 2015 tuomion Viking Linen ja Suomen valtion välisessä väylämaksukanteessa koskien vuosina 2001–2004 veloitetuista väylämaksuja. Tuomion mukaan Suomen valtio velvoitetaan maksamaan Viking Linen vaatien mukaisesti noin 12,4 miljoonaa euroa sekä oikeudenkäyntikulut että korot. Tuomiolla on yhtä suuri positiivinen vaikutus Viking Linen tulokseen, mikäli tuomio saa lainvoiman. Suomen valtio on valittanut tuomiosta. Valitus otetaan käsittelyyn hovioikeudessa kevään 2016 aikana, mutta yhtiön hallitus arvioi, että on epätodennäköistä, että tuomio saa lainvoimaisen ratkaisun vuoden 2016 aikana.

Ympäristö ja turvallisuus

Viking Linen pyrkimyksenä on harjoittaa matkustaja-alusliikennettä ympäristön ja turvallisuuden huomioon ottavalla tavalla. Lähtökohtana varustamon ympäristötyölle ovat kansainväliset sopimukset ja kansallinen lainsäädäntö. Pitkäjänteisen ja aktiivisen ympäristöpanostuksen avulla varustamo on kehittänyt ympäristötyön, joka ulottuu laajemmalle kuin voimassa olevat Itämeren matkustajaliikennettä koskevat säännöt. Varustamon ympäristötyö keskittyy alustoimintaan, jossa voidaan saavuttaa suurimmat positiiviset ympäristövaikutukset.

Konsernin pääkonttori, tytäryhtiö Viking Line Buss Ab sekä kaikki alukset ovat ympäristösertifioituja ISO 14001 -standardin mukaisesti. Tämän lisäksi Viking Linen organisaatio ja kaikki alukset ovat sertifioituja ISM-koodin mukaisesti (International Safety Management), jolla parannetaan alusten turvallisuusjohtamista ja turvallista toimintaa ja ehkäistään ympäristön pilaantumista.

Varustamo vastaa siitä, että alukset, niiden henkilökunta ja maissa toimiva organisaatio kaikilta osin täyttävät matkustaja- ja rahtiliikenteelle asetetut säännöt. Meren-

kulkuviranomaiset vastaavat alusten turvallisuusvarustusten, palotorjunnan, kommunikointivälineiden, vakauden ja turvallisuusorganisaation valvonnasta. Aluksilla turvallisuusvalmiudesta vastaa turvallisuusorganisaatio, jota säännöllisesti koulutetaan ja harjoitetaan tehtäviinsä. Viking Linellä on myös erityinen turvallisuus- ja kriisinhallintasuunnitelma, jota päivitetään ja kehitetään jatkuvasti. Suunnitelmaa testataan säännöllisesti sekä maissa että aluksilla järjestettävillä realistisilla harjoituksilla.

Organisaatio ja henkilöstö

Viking Line -konsernissa oli vuonna 2015 keskimäärin 2 735 työntekijää (2 797), joista emoyhtiössä 2 040 (2 068). Koko henkilöstöstä asui Suomessa 2 167 henkilöä (2 220). Ruotsissa asuvien työntekijöiden määrä oli 452 henkilöä (471). Virossa asui 114 (104) ja Saksassa 2 (2) henkilöä.

Suurin osa Viking Linen työntekijöistä työskentelee merellä. Merihenkilöstön määrä oli 2 066 (2 133) ja maissa työskentelevän henkilöstön määrä oli 669 (664).

Konsernin oman henkilökunnan lisäksi Viking XPRS miehitettiin keskimäärin 241 (235) vuokratyöntekijän palveluksessa olevalla henkilöllä.

Hallitus, johto ja tilintarkastajat

Hallitukseen kuuluvat puheenjohtaja Ben Lundqvist sekä jäsenet Nils-Erik Eklund, Trygve Eriksson, Erik Grönberg, Agneta Karlsson, Dick Lundqvist ja Lars G Nordström. Hallituksen varajäsenet ovat Ulrica Danielsson, Stefan Lundqvist ja Johnny Rosenholm.

Insinööri Ulf Hagström astui 1. syyskuuta 2015 Viking Linen uuden teknisen sektorin johtajan virkaan vastuualueinaan Marine Operations ja Newbuildings. Hagström seuraa Tony Öhmania, joka jäi eläkkeelle myöhemmin vuonna 2015.

Tilintarkastajina toimivat Johan Kronberg (KHT) ja Ylva Eriksson (KHT). Varatilintarkastajana toimii KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

Konsernilla ei ole avainhenkilöitä tai lähipiiriyhtiöitä koskevia lainoja, takuita, annettuja tai saatuja vastuusitoumuksia tai muita vastuita. Lisätietoja lähipiiritapahtumista löytyy konsernin liitteestä 25. Tietoja yhtiön hallinnosta ja johdosta löytyy Viking Linen verkkosivuilta.

Osakkeet

Viking Line Abp:n kaikki 10 800 000 osaketta muodostavat yhden sarjan, jossa kaikki osakkeet ovat samanarvoisia ja jokainen osake antaa yhden äänen äänestyksissä ja vaaleissa. Yhtiö ei ole laskenut liikkeeseen optio- tai joukkovelkakirjalainoja. Hallitus ei ole pyytänyt valtuuksia osakepääoman muuttamiseksi tai optio- tai joukkovelkakirjojen liikkeelle laskemiseksi tai omien osakkeiden hankkimiseksi. Yhtiö tai sen tytäryhtiöt eivät omista omia osakkeita. Lisätietoja Viking Linen osakkeesta löytyy kohdasta ”Osaketietoja”.

Näkymät vuodelle 2016

Kilpailu Viking Linen liikennöintialueella merkitsee edelleen painetta sekä hintoihin että volyymeihin. Taloudellinen laskusuhdanne Suomessa lisää epävarmuutta, mutta viimeaikaisella polttoaineen hintakehityksellä on kuitenkin nykyhetkellä positiivinen vaikutus tulokseen. Hallitus arvioi, että vuoden 2016 liiketulos heikentyy hieman verrattuna vuoden 2015 liiketulokseen useampien alustelakointien seurauksena.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Viking Line Abp:n tase per 31. joulukuuta 2015 osoittaa, että vapaa oma pääoma on 87 373 356,45 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle:

Osinkona jaetaan 0,95 euroa/osake	10 260 000,00 euroa
Vapaaseen omaan pääomaan jätetään	77 113 356,45 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen. Hallitus arvioi voitonjaon olevan perusteltu niitä vaatimuksia vasten, joita toiminnan luonne, laajuus, rahoitus ja riskit asettavat oman pääoman suuruudelle.

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	Liite	2015 1.1–31.12	2014 1.1–31.12
LIIKEVAIHTO	2	530,5	527,4
Liiketoiminnan muut tuotot	3	0,5	0,7
Kulut			
Tavarat ja palvelut	4	153,2	148,1
Palkat ja työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	5	118,1	120,8
Poistot ja arvonalentumiset	6	27,7	31,8
Liiketoiminnan muut kulut	7	205,5	213,6
		504,6	514,3
LIIKETULOS		26,4	13,7
Rahoitustuotot	8	5,0	29,0
Rahoituskulut	8	-8,2	-10,4
TULOS ENNEN VEROJA		23,2	32,3
Tuloverot	9	-4,4	-1,8
TILIKAUDENTULOS		18,7	30,6
Tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		18,7	30,6
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	10	1,73	2,83

Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	2015 1.1–31.12	2014 1.1–31.12
TILIKAUDENTULOS	18,7	30,6
Muut laajan tuloksen erät		
<i>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</i>		
Muuntoerot	0,5	-0,9
Myytävisissä olevat sijoitukset	0,7	0,0
	1,2	-0,9
TILIKAUDEN LAAJA TULOS	19,9	29,7
Laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	19,9	29,7

Konsernin tase

MEUR	Liite	31.12.2015	31.12.2014
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	11	0,8	0,6
Maa-alueet	12	1,1	1,1
Rakennukset ja rakennelmat	12	10,0	10,8
Vuokrakiinteistöjen perusparannusmenot	12	1,2	0,6
Alukset	12	324,5	340,1
Koneet ja kalusto	12	5,5	6,7
Myytavissä olevat sijoitukset	13, 22	26,8	26,1
Saamiset	14, 22	0,2	0,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä		370,0	386,3
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	15	17,2	16,1
Tuloverosaamiset		0,5	0,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16, 22	29,4	29,3
Rahavarat	17, 22	110,7	101,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä		157,8	146,8
VARAT YHTEENSÄ		527,8	533,1
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
	18		
Osakepääoma		1,8	1,8
Rahastot		0,7	0,0
Muuntoerot		-0,4	-0,8
Kertyneet voittovarot		223,6	212,3
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		225,7	213,3
Oma pääoma yhteensä		225,7	213,3
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	19	34,5	31,4
Pitkäaikaiset korolliset velat	20, 22	174,0	197,5
Pitkäaikaiset velat yhteensä		208,4	228,9
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	20, 22	23,5	23,5
Tuloverovelat		1,3	0,0
Ostovelat ja muut velat	21, 22	68,9	67,4
Lyhytaikaiset velat yhteensä		93,7	91,0
Velat yhteensä		302,1	319,8
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		527,8	533,1

Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	2015 1.1–31.12	2014 1.1–31.12
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden tulos	18,7	30,6
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	27,7	31,8
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	0,0	-0,2
Muut erät, joihin ei liity rahavirtaa	-0,5	2,1
Korkokulut ja muut rahoituskulut	5,9	6,8
Rahoitustuotot, Försäkringsaktiebolaget Alandia	-	-27,9
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	-0,1	-0,2
Osinkotuotot	-1,6	0,0
Tuloverot	4,4	1,8
Käyttöpääoman muutokset		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-0,1	1,7
Vaihto-omaisuuden muutos	-1,1	-1,1
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	1,7	-7,7
Maksetut korot	-5,4	-6,1
Maksetut muut rahoituskulut	-0,7	-0,8
Saadut korot	0,1	0,1
Saadut muut rahoitustuotot	0,0	0,1
Maksetut verot	-0,3	-0,2
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA	48,7	30,7
INVESTOINNIT		
Alusinvestoinnit	-7,6	-6,2
Investoinnit muihin aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-2,4	-1,1
Muiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynti	0,1	0,3
Myytavissä olevien sijoitusten myynti	-	1,6
Pitkäaikaisten saamisten takasinmaksut	0,2	0,2
Saadut osingot	1,6	0,0
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	-8,1	-5,1
RAHOITUS		
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-23,5	-15,2
Maksetut osingot	-7,6	-5,4
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA	-31,1	-20,6
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Rahavarat tilikauden alussa	101,1	96,1
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	110,7	101,1

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	
Oma pääoma 1.1.2014	1,8	0,0	-0,3	187,5	189,0
<i>Tilikauden tulos</i>				30,6	30,6
<i>Muuntoerot</i>		0,0	-0,5	-0,4	-0,9
<i>Myytavissä olevien sijoitusten uudelleenarvostus</i>		0,0			0,0
Tilikauden laaja tulos	-	0,0	-0,5	30,2	29,7
Osingonjako				-5,4	-5,4
Oma pääoma 31.12.2014	1,8	0,0	-0,8	212,3	213,3
<i>Tilikauden tulos</i>				18,7	18,7
<i>Muuntoerot</i>		0,0	0,4	0,1	0,5
<i>Myytavissä olevien sijoitusten uudelleenarvostus</i>		0,7			0,7
Tilikauden laaja tulos	-	0,7	0,4	18,8	19,9
Osingonjako				-7,6	-7,6
Oma pääoma 31.12.2015	1,8	0,7	-0,4	223,6	225,7

Konsernin liitetiedot

I. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleistietoa yrityksestä

Viking Line konserni harjoittaa matkustaja- ja rahtitoimintaa pohjoisen Itämeren liikennöntialueella päämarkkinoiden ollessa Suomi, Ruotsi, Ahvenanmaa ja Baltia. Konserniin kuuluu lisäksi tulosityksikkö Park Alandia Hotell ja Viking Line Buss Ab. Konsernin emoyhtiö on Viking Line Abp kotipaikkanaan Maarianhamina. Emoyhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ Helsingissä. Emoyhtiön rekisteröity osoite on Norragatan 4, AX-22100 Maarianhamina. Tilinpäätös on saatavissa osoitteessa www.vikingline.com ja konsernin pääkonttorissa.

Yhtiön hallitus on allekirjoittanut tämän tilinpäätöksen ja hyväksynyt sen julkistettavaksi kokouksessaan 22. helmikuuta 2016. Tilinpäätös esitetään yhtiökokouksen hyväksyttäväksi.

Yleistä

Konsernin tilinpäätös on laadittu noudattaen IFRS -standardeja (International Financial Reporting Standards). Tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu per 31. joulukuuta 2015 voimassa olevia IAS- ja IFRS -standardeja sekä SIC- ja IFRIC -tulkintoja. IFRS -standardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpito-laissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Tilikauden aikana voimaantulleilla IAS- ja IFRS -standardeilla ja IFRIC -tulkinnoilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Konsernitiilinpäätös perustuu alkuperäisiin hankinta-arvoihin, ellei muuta ilmene alla olevista laadintaperiaatteista tai muista liitetiedoista.

Arvioinnit ja oletukset

Laadittaessa konsernitiilinpäätöstä IFRS -standardien mukaisesti yritysjohto joutuu arvioinneissaan ja laskelmissaan turvautumaan tulevaisuuden arviointeihin, joilla on vaikutusta tilinpäätöksessä esitettyjen varojen ja velkojen, tuottojen ja kulujen sekä muun informaation lukuihin. Tilinpäätöksen sisältämät arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Toteutumat voivat poiketa tehdyistä arvioinneista ja oletuksista. Tulevat tapahtumat voivat muuttaa tehtyjen arvioiden ja oletusten perusteita.

Konsernin alusten arvostus kuuluu tärkeimpään arviointeja vaativaan alueeseen, katso konsernin liite 12. Alusten jäännösarvojen tai taloudellisen vaikutusajan arvioiden muuttuminen vaikuttaa poistojen määrään, mikä puolestaan vaikuttaa tulokseen.

Konsernin omistamien Försäkringsaktiebolaget Alandian osakkeiden arvo määritellään tulevien rahavirtojen nykyarvon perusteella. Rahavirtojen laskelma perustuu eri arviointeihin ja oletuksiin, joilla on olennainen vaikutus nykyarvoon. Osakkeenomistus kirjataan myytäviin oleviin sijoituksiin, katso konsernin liite 13.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitiilinpäätös käsittää emoyhtiön Viking Line Abp:n ja ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Kaikki tytäryhtiöt omistetaan kokonaan, katso liite 25. Konserniyhtiöiden tilinpäätökset on laadittu kaudelta 1. tammikuuta – 31. joulukuuta 2015.

Tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenetelmää. Menetelmän mukaisesti kaikki hankitut varat, vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Kaikki tytäryhtiöt on hankittu ennen siirtymistä IFRS:n mukaiseen raportointiin. Nämä hankinnat esitetään kuten aikaisemmin suomalaisten kirjanpitoperiaatteiden mukaan.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat on eliminoitu.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös laaditaan euroissa, mikä on emoyhtiön toiminta- ja esittämismuoto. Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kunkin yrityksen toimintavaiheen määräisinä käyttämällä tapahtumapäivän kurssia.

Pyörityksistä voi syntyä +/- 0,1 miljoonan euron pyörityseroja.

Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia, kun taas ei-monetaariset erät on muunnettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Muuntamisen yhteydessä syntyneet kurssierot esitetään tuloslaskelmassa.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi käyttäen kunkin kuukauden keskimuutoksia, kun taas taseet on muunnettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Tästä aiheutuvat muuntoerot kirjataan omaan pääomaan ja muihin laajan tuloksen eriin. IFRS -standardeihin siirtymisen jälkeen syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa omana eräänä.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Konsernilla ei ole tilinpäätöspäivänä kirjattuja liikearvoja.

Muut aineettomat hyödykkeet ovat pääasiassa ohjelmistoja. Nämä arvostetaan alkuperäisiin hankinta-arvoihin, joista vähennetään yhtä suuret vuotuiset poistot arvioituna vaikutusaikana, joka on 5–10 vuotta.

Alusten teknologiaan liittyvä tutkimus- ja kehitystoiminta tapahtuu pääasiassa valmistajien toimesta. Konsernilla ei ole varsinaisia tutkimus- ja kehitysmenoja.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankinta-arvoon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä. Hankinta-arvo sisältää ostohinnan sekä hankinnasta välittömästi aiheutuvat kulut. Alusten hankinta-arvot sisältävät myös rakennusaikaisia rahoituskuluja. Hyödykkeiden jäännösarvoa ja arvioitua taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan vuosittain ja niitä korjataan, mikäli niissä tapahtuu oleellisia muutoksia.

Konsernin alukset muodostavat huomattavimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Poistolaskentaa varten aluksille on määritelty jäännösarvo arvioidun taloudellisen vaikutusajan lopussa. Alukset on jaettu merkittäviin osakokonaisuuksiin. Poistot tehdään pääasiassa tasapoistoina kunkin osakokonaisuuden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana. Vuonna 2008 tai myöhemmin hankittujen alusten runko, koneet ja muut pitkäaikaiset osakokonaisuudet poistetaan 25 vuoden tasapoistoina, kun taas lyhytaikaiset osakokonaisuudet poistetaan 15 vuoden tasapoistoina. Ennen vuonna 2008 hankittujen alusten yllä olevat osakokonaisuudet poistetaan tasapoistoina 20 tai 25 vuodessa.

Viking Linen alukset telakoidaan 2-3 vuoden välein. Telakointimenot aktivoidaan aluskohtaisesti ja poistetaan seuraavaan suunniteltuun telakointiin mennessä.

Tavanomaiset korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan juoksevasti kuluksi. Merkittävät perusparannusmenot merkitään taseen varoihin, mikäli on todennäköistä, että niistä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Perusparannusmenoista tehdään poisto sen hyödykkeen yhteydessä, johon meno liittyy, hyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusaikana. Perusparannusmenot aluksilla, joiden jäljellä oleva taloudellinen vaikutusaika on vähemmän kuin viisi vuotta, poistetaan viidessä vuodessa.

Taseen varoihin merkityistä vuokralle otettujen kiinteistöjen perusparannusmenoista tehdään tasapoistot. Muista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään alenevat jäännösarvopoistot. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot lasketaan seuraavilla säännöillä:

Alukset	20–25 vuoden tasapoisto
Alukset, lyhytaikaiset osakokonaisuudet	15 vuoden tasapoisto
Alukset, telakoinnit	2–3 vuoden tasapoisto
Alukset, koneet ja kalusto	25 % jäännösarvopoisto
Rakennukset	4–7 % jäännösarvopoisto
Rakennelmat	20–25 % jäännösarvopoisto
Vuokrakiinteistöjen peruseräparannukset	5–10 vuoden tasapoisto
Koneet ja kalusto	25 % jäännösarvopoisto

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynneistä ja luovutuksista syntyvät voitot tai tappiot esitetään tuloslaskelmassa.

Arvon alentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvot ovat säännönmukaisen tarkastelun kohteena sen havaitsemiseksi, onko ulkoisia tai sisäisiä viitteitä siitä, että jonkin omaisuserän arvo on alentunut. Mikäli jonkun omaisuserän osalta havaitaan tällaisia viitteitä, silloin määritellään kyseisen erän kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Omaisuserien kerrytettävissä olevalla rahamäärällä tarkoitetaan niiden käypää arvoa vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampaa käyttöarvoa. Käyttöarvoa laskettaessa vastaisuudessa saatavat rahavirrat diskontataan nykyarvoon diskonttauskoroilla, jotka vastaavat kyseisen omaisuserän keskimääräisiä pääomakustannuksia ennen veroja. Diskonttauskorkona käytetään korkoa, joka kuvastaa näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuserään liittyvistä erityisriskeistä, joita ei ole huomioitu tulevissa kassavirroissa.

Mikäli omaisuserän kirjanpitoarvo ylittää sitä kerrytettävissä olevan rahamäärän, erotus esitetään tuloslaskelmassa arvonalentumisena.

Omaisuserien kirjanpitoarvoista tehdyt arvonalentumiset peruutetaan, liikearvosta tehtyä arvonalentumista lukuun ottamatta, jos arvoissa, joita on käytetty omaisuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämiseen, on tapahtunut muutos. Arvonalentuminen peruutetaan siten, että kirjanpitoarvo vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää, kuitenkin korkeintaan siihen määrään asti, joka vastaisi omaisuserän kirjanpitoarvoa, mikä se olisi ollut, mikäli arvonalentumista ei olisi tehty, ottaen huomioon omaisuserästä tehtävät poistot.

Tilikaudella 2015 ei ole kirjattu arvonalentumisia.

Rahoitusvarat ja -velat

IAS 39:n mukaan rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin luokkiin: 1) käypiin arvoihin tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, 2) eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, 3) lainasaamisiin ja myyntisaamisiin, sekä 4) myytävissä oleviin rahoitusvaroihin.

Pankkitalletukset, joiden juoksuaika on 3-12 kuukautta, luokitellaan eräpäivään asti pidettäviksi sijoituksiksi ja ne esitetään lyhytaikaisissa saamisissa. Konsernin muut rahoitusvaroihin luettavat sijoitukset luokitellaan myytävissä oleviksi. Rahoitusvarojen hankinnat ja myynnit kirjataan maksuajankohtana.

IAS 39:n mukaan rahoitusvelat luokitellaan joko 1) käypiin arvoihin tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin, tai 2) muihin rahoitusvelkoihin. Konsernin rahoitusvelat luokitellaan muihin rahoitusvelkoihin.

Pitkäaikaiset varat ja velat erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua, kun taas lyhytaikaisten varojen ja velkojen juoksuaika on alle 12 kuukautta.

Konserni soveltaa seuraavaa hierarkiaa määrittäessään rahoitusvarojen ja –velkojen eri arvostusmenetelmien mukaiset käyvät arvot:

Taso 1: Täysin samanlaisille varoille ja veloille noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Muut arvostusmenetelmät, joissa kaikki tiedot, joilla on merkittävä vaikutus käypään arvoon, ovat havainnoitavissa joko suoraan tai epäsuorasti.

Taso 3: Sellaiset arvostusmenetelmät, jotka vaativat johdon arviointia.

Myytävässä olevat sijoitukset

Myytävässä olevat sijoitukset koostuvat noteeraamattomista osakkeista ja osuuksista.

Försäkringsaktiebolaget Alandian osakkeet

Redarnas Ömsesidiga Försäkringsbolag muutettiin vakuutusosakeyhtiöksi ja fuusioitiin Försäkringsaktiebolaget Alandian kanssa 31. joulukuuta 2014. Fuusioitun yhtiön nimi oli Alandia Försäkring Ab. Yhtiön nimi vaihdettiin Försäkringsaktiebolaget Alandiaksi 1. tammikuuta 2015. Osakkeet jaettiin 2011–2013 maksettujen vakuutusmaksujen suhteessa niiden kesken, joilla oli fuusioajankohtana ollut keskeytymätön osakassuhde Redarnas Ömsesidiga Försäkringsbolagissa, joka oli jatkunut vähintään yhden vuoden.

Konserni sai jaossa Alandia Försäkring Ab:n osakkeita, joista osa myytiin 31. joulukuuta 2014. Viking Linen omistusosuus oli myynnin jälkeen 19,9 prosenttia. Osakkeenomistuksen alkuperäinen arvostus kirjattiin rahoitustuottoihin konsernin tuloslaskelmaan. Viking Linella ei ole huomattavaa vaikutusvaltaa Försäkringsaktiebolaget Alandiassa. Osakkeiden arvo on määritelty tulevien rahavirtojen nykyarvon perusteella ja osakkeet esitetään myytävissä olevissa sijoituksissa. Osakkeiden käyvän arvon muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä sekä käyvän arvon rahastossa omassa pääomassa. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan kun investointi myydään tai mahdollisen arvonalentumisen myötä.

Muut myytävissä olevat sijoitukset

Käypä arvo määritellään äskettäin suoritettujen liiketapahtumien tietojen, samankaltaisten instrumenttien hintojen, ulkoisen arvioinnin tai odotettavissa olevien kassavirtojen arviointien kautta. Sijoituksen hankinta-arvoa käytetään, mikäli käypää arvoa ei voida määrittää luotettavalla tavalla.

Käyvän arvon muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä sekä käyvän arvon rahastossa omassa pääomassa. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan kun investointi myydään tai mahdollisen arvonalentumisen myötä.

Pitkäaikaiset saamiset

Konsernin pitkäaikaiset saamiset koskevat yhtä sovittelukorvausta.

Viking Line on sopinut Maarianhaminan kaupungin kanssa 1990-luvulta peräisin olevista kiistanalaisista satamamaksuista. Sovittelukorvaus maksetaan vuosittain seitsemän vuoden aikana 31. joulukuuta 2011 alkaen. Sovittelukorvauksen kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää. Nykyarvolaskelma laaditaan diskonttaamalla tulevat korvaukset korolla, joka vastaa sellaisen valtion obligaation tuottoa, jolla on sama juoksuaika kuin saamisella.

Pitkäaikaisiin saamisiin liittyvän luottoriskin enimmäismäärä on niiden kirjanpitoarvo. Mahdolliset luottotappiot ja muut saamisten arvonalentumiset kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Pankkitalletukset, joiden juoksuaika on 3-12 kuukautta, luokitellaan eräpäivään asti pidettäviksi sijoituksiksi ja ne esitetään muissa saamisissa.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypää arvoa.

Konsernin myyntisaamisten ja muiden saamisten luottoriskiä pidetään alhaisena, koska nämä ovat jakautuneet suurelle asiakasmäärälle. Konsernilla ei ole ollut olennaisia luottotappioita tilikauden aikana. Konsernin myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvän luottoriskin enimmäismäärä on niiden kirjanpitoarvo. Mahdolliset luottotappiot ja muut saamisten arvonalentumiset kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan.

Rahavarat

Rahavarat muodostuvat käteisestä rahasta ja pankkitileistä sekä erittäin likvideistä lyhytaikaisista sijoituksista, joiden juoksuaika on enintään kolme kuukautta hankintapäivästä laskettuna. Lyhyen juoksuajan omaavien rahavarojen kirjanpitoarvojen katsotaan vastaavan niiden käypiä arvoja.

Korolliset velat

Konsernilla on sekä pitkä- että lyhytaikaisia korollisia velkoja. Kaikki velat ovat euromääräisiä. Velat ovat sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisia. Vaihtuvakorkoisten velkojen kokonaiskorko muodostuu markkina-korosta sekä yrityskohtaisesta marginaalista.

Rahoitusvelat esitetään lähtökohtaisesti niiden alkuperäisiin käypiin arvoihin velkaa nostettaessa. Järjestelymenot sisällytetään rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Hankintahetken jälkeen velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypiä arvoja.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu painotettuun keskihankintahintaan tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisoituarvoon.

Segmenttiraportointi

Johto on määrittänyt toimintasegmentit konsernijohtoon käsittelemään tiedon perusteella. Viking Line soveltaa matriisiorganisaatiota, jossa operatiivinen vastuu jaetaan alueisiin Matkustajatoiminta ja Rahittotoiminta. Näiden alueiden toimintaa, taloudellisia tulosarvioita ja suunnitelmia seurataan kaikilla aluksilla ja arvioidaan kokonaisvaltaisesti. Alukset täyttävät myös kaikki yhdistämiskriteerit. Konsernin toiminta on täten jaettu toimintasegmentteihin Alukset ja Jakamaton. Toimintasegmentti Alukset käsittää alustoimintaan liittyvät tuotot ja kulut sekä poistot. Toimintasegmentti Jakamaton käsittää pääasiallisesti jakamattomia markkinointi- ja hallintokuluja. Jakamattomaan kuuluu myös tulosyksikkö Park Alandia Hotell ja Viking Line Buss Ab, jotka ovat tukitoimintoja alustoitinnalle ja ne kerryttävät vähemmän kuin 10 % konsernin liikevaihdosta, liiketuloksesta ja varoista. Tietoja ulkoisilta asiakkailta saaduista tuotoista maantieteellisesti jaettuna ei ole saatavissa. Varoja ja velkoja toimintasegmentteihin eroteltuina ei raportoida konsernijohtolle.

Tuloutus- ja liikevaihtoperiaatteet

Liikevaihtoon sisällytetään myyntituotot, joista on vähennetty annetut alennukset ja välilliset verot, ja joita on korjattu kurssieroilla. Myyntituottoina esitetään myyntitulot tavaroista ja palveluista, jotka on luovutettu asiakkaille ja joiden omistamisesta tai palveluiden käytöstä koituvat edut ovat siirtyneet asiakkaille ja konserni näin ollen on luovuttanut sen suoritteiden, josta asiakkaat maksavat. Ennakkomaksut esitetään taseessa muissa lyhytaikaisissa veloissa. Mahdolliset luottotappiot tai muut saamisten arvon alentumiset esitetään kuluina tuloslaskelmassa. Konsernilla ei ole varsinaista kanta-asiakasohjelmaa. Tulevat ilmaiset tai alennetut bonusluonteiset matkat kirjataan myynnin korjauserinä.

Työsuhde-etuudet

Viking Linellä on erilaisia eläkejärjestelyjä niissä maissa, joissa konserni toimii. Konsernin henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä, jotka siis vastaavat konserniyhtiöiden lakisäänteisistä eläkevelvoitteista. Kaikki konsernin eläkeratkaisut luokitellaan maksupohjaisiksi. Eläkevakuutusmaksut esitetään kuluina tuloslaskelmassa sinä tilikautena, jota veloitus koskee.

Irtisanomisiin liittyvät korvaukset kirjataan palkka ja työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin ja maksamatta olevat korvaukset sisältyvät taseen muihin lyhytaikaisiin velkoihin. Toimitusjohtajalle maksetaan kahdeksan kuukauden palkka ja muille konsernin johtoryhmän jäsenille kuuden kuukauden palkka, mikäli yritys irtisanoo sopimuksen. Konsernilla ei ole muuten etuusperusteisia eläkejärjestelyjä tai muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia. Konsernilla oli vuonna 2013 käytössä palkitsemis- ja kannustinjärjestelmä, joka käsitti yhtiön toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajat. Kannusteen määrään vaikuttivat sekä tilikauden taloudellinen tulos että henkilökohtainen työpanos. Bonuslisä voi olla korkeintaan 35 % vuosipalkasta. Palkitsemis- ja kannustinjärjestelmästä aiheutuneet kulut kirjataan tuloslaskelman palkka ja työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin sillä tilikaudella, joka oikeuttaa bonukseen. Konsernilla ei ole osakesidonnaisia palkitsemisjärjestelmiä. Konsernin johtohenkilöiden kanssa ei ole solmittu erityisiä eläkesopimuksia.

Valtion palautus

Konserni nauttii EU:n suuntaviivojen mukaista valtiollista tukea Suomesta ja Ruotsista koskien meri-henkilöstön veroja ja sosiaalimenoja. Saadut palautukset esitetään tuloslaskelman palkka- ja työsuhde-etuuksista aiheutuneiden kulujen yhteydessä sillä kaudella, jolloin palautusten peruste on syntynyt, katso konsernin liite 5.

Vuokrasopimukset

Konsernin leasing- ja vuokrasopimukset on luokiteltu muiksi kuin rahoitusleasingsopimuksiksi, koska olennaiset omistukselle ominaiset riskit ja edut eivät siirry konsernille. Vuokratulot ja -menot esitetään tuloslaskelmassa tasaerinä vuokraudelta, katso konsernin liite 23.

Tuloverot

Tuloslaskelmassa esitettävät tuloverot muodostuvat tilikauden verotettavan tulon perusteella määräytyvistä veroista, aikaisempien tilikausien verojen korjauksista ja laskennallisista veroista.

Tilikauden verotettavan tulon perusteella määräytyvät verot on laskettu kussakin maassa vallitsevan verokannan mukaan. Tuloverot esitetään tuloslaskelmassa, jollei verot aiheuttavaa liiketapahtumaa esitetä suoraan omassa pääomassa ja muissa laajan tuloksen erissä, minkä seurauksena myös verovaikutus esitetään omassa pääomassa ja muissa laajan tuloksen erissä.

Laskennalliset verot lasketaan kaikille kirjanpidon ja verotuksen arvojen väliaikaisille eroille. Suurimmat erot kohdistuvat kertyneille poistoeroille. Laskennalliset verot lasketaan ennen tilinpäätöspäivää vahvistettujen verokantojen mukaan. Konsernin taseessa ei ole esitetty laskennallisia verosaamisia.

Uusien ja uudistettujen IFRS -standardien soveltaminen

Konserni ottaa käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

Tulevilla EU:n hyväksymien IAS- tai IFRS -standardien ja IFRIC -tulkintojen muutoksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätöksiin.

Uusia standardeja IFRS 9 Rahoitusinstrumentit, IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista ja IFRS 16 Vuokrasopimukset ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa. Konserni arvioi standardien vaikutuksia tilinpäätökseen.

MEUR	2015	2014
	1.1-31.12	1.1-31.12
2. SEGMENTTITIEDOT		
Liikevaihto		
Alukset	525,1	521,7
Jakamaton	5,6	5,8
Toimintasegmentit yhteensä	530,7	527,6
Eliminoinnit	-0,2	-0,2
Konsernin liikevaihto yhteensä	530,5	527,4
Liiketulos		
Alukset	71,2	58,3
Jakamaton	-44,7	-44,6
Konsernin liiketulos yhteensä	26,4	13,7
LIKEVAIHTO		
Matkustajatoiminnan tuotot	480,0	483,8
Rahtitoiminnan tuotot	46,5	39,6
Muut tuotot	4,0	3,9
Yhteensä	530,5	527,4
3. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Vuokratuotot kiinteistöistä	0,3	0,4
Muut tuotot	0,2	0,3
Yhteensä	0,5	0,7
4. TAVARAT JA PALVELUT		
Tavarat	130,9	125,9
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	22,4	22,2
Yhteensä	153,2	148,1
5. PALKAT JA TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT		
Palkat	122,7	125,6
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	14,5	14,6
Muut henkilöstökulut	16,5	16,8
	153,7	157,1
Valtion palautus	-35,6	-36,3
Yhteensä	118,1	120,8
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN		
Merihenkilöstö	2 066	2 133
Maissa oleva henkilöstö	669	664
Yhteensä	2 735	2 797

Konsernin oman henkilökunnan lisäksi Viking XPRS miehitettiin keskimäärin 241 (235) vuokratyöntäjän palveluksessa olevalla henkilöllä. Näihin liittyvät kulut sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Tiedot korvauksista konsernin johtotehtävissä toimiville avainhenkilöille löytyvät liitteestä 25.

MEUR	2015	2014
	1.1-31.12	1.1-31.12
6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Poistot		
Aineettomat hyödykkeet	0,2	0,3
Rakennukset ja rakennelmat	0,9	0,9
Vuokra kiinteistöjen peruseräparannusmenot	0,1	0,1
Alukset	24,2	28,3
Koneet ja kalusto	2,2	2,2
Yhteensä	27,7	31,8
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	27,7	31,8
7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Myynti- ja markkinointikulut	28,7	28,5
Pesula- ja siivouskulut	20,0	19,9
Korjaus- ja kunnossapitokulut	14,4	13,0
Julkiset satama- ja alusmaksut	40,3	42,6
Polttoainekulut	48,7	57,4
Muut kulut	53,4	52,2
Yhteensä	205,5	213,6
Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastus	0,1	0,1
Muut palvelut	0,1	0,0
Yhteensä	0,2	0,2
8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	1,6	0,0
Korkotuotot rahavaroista ja pitkäaikaisista saamisista	0,1	0,1
Saadut myytävissä olevat sijoitukset, Försäkringsaktiebolaget Alandia	-	27,9
Valuuttakurssivoitot	3,2	0,9
Muut rahoitustuotot	0,0	0,1
Rahoitustuotot yhteensä	5,0	29,0
Korkokulut jaksotettuun hankintahintaan arvostetuista rahoitusveloista	5,1	5,9
Valuuttakurssitappiot	2,4	3,6
Muut rahoituskulut	0,7	1,0
Rahoituskulut yhteensä	8,2	10,4

MEUR

	2015	2014
	1.1-31.12	1.1-31.12
9. TULOVEROT		
Tilikauden verot	1,3	0,0
Edellisten tilikausien verot	0,0	0,0
Laskennalliset verot, väliaikaisten erojen muutos	3,1	1,7
Yhteensä	4,4	1,8
Täsmäytyslaskelma tuloslaskelmassa esitettyjen verokulujen ja konsernin kotimaan verokannan mukaan laskettujen verojen välillä		
Tulos ennen veroja	23,2	32,3
Suomen verokannan mukaan lasketut verot (20,0 %)	4,6	6,5
Edellisten tilikausien verot	0,0	0,0
Muut veroihin vaikuttavat erät		
ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	0,0	0,0
verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat kulut	-0,2	-5,0
laskennalliset verot, muut muutokset	0,0	0,3
aiemmin vahvistettujen verotuksellisten tappioiden käyttö	-	0,0
muut	0,0	0,0
Tuloslaskelman verot	4,4	1,8

10. TULOS PER OSAKE

Tulos per osake on laskettu 10 800 000 kappaleen samanarvoiselle osakkeelle. Viking Linella ei ole optio-, vaihtovelkakirja- tai osakeohjelmia, minkä vuoksi laimennusta ei voi esiintyä.

11. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	2015	2014
Hankintameno 1.1	3,6	3,5
Muuntoerot	0,0	0,0
Lisäykset	0,4	0,1
Vähennykset	-0,2	-
Hankintameno 31.12	3,8	3,6
Kertyneet poistot 1.1	-3,0	-2,7
Muuntoerot	0,0	0,0
Vähennysten kertyneet poistot	0,2	-
Tilikauden poistot	-0,2	-0,3
Kertyneet poistot 31.12	-3,0	-3,0
Kirjanpitoarvo 1.1	0,6	0,8
Kirjanpitoarvo 31.12	0,8	0,6

Aineettomat hyödykkeet ovat pääasiassa ohjelmistoja.

MEUR

12. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Vuokra- kiinteistöjen perusparan- nusmenot	Alukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	1,1	26,2	10,4	777,0	39,0	853,7
Muuntoerot	-	0,0	-	1,4	0,0	1,4
Lisäykset	-	0,0	0,8	7,6	1,2	9,6
Vähennykset	-	-0,9	-0,1	-6,5	-23,2	-30,7
Hankintameno 31.12.2015	1,1	25,3	11,0	779,6	17,1	834,0
Kertyneet poistot 1.1.2015	-	-15,3	-9,8	-436,9	-32,3	-494,4
Muuntoerot	-	0,0	-	-0,4	0,0	-0,4
Vähennysten kertyneet poistot	-	0,9	0,1	6,5	23,0	30,6
Tilikauden poistot	-	-0,9	-0,1	-24,2	-2,2	-27,5
Kertyneet poistot 31.12.2015	-	-15,3	-9,8	-455,1	-11,6	-491,7
Kirjanpitoarvo 1.1.2015	1,1	10,8	0,6	340,1	6,7	359,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	1,1	10,0	1,2	324,5	5,5	342,3
Hankintameno 1.1.2014	1,1	26,2	10,3	776,3	38,7	852,6
Muuntoerot	0,0	0,0	-	-3,9	0,0	-3,9
Lisäykset	-	0,0	0,0	6,2	0,9	7,1
Vähennykset	0,0	-0,1	-	-1,6	-0,5	-2,2
Hankintameno 31.12.2014	1,1	26,2	10,4	777,0	39,0	853,7
Kertyneet poistot 1.1.2014	-	-14,5	-9,7	-411,1	-30,6	-465,9
Muuntoerot	-	0,0	-	0,9	0,0	1,0
Vähennysten kertyneet poistot	-	0,0	-	1,6	0,4	2,1
Tilikauden poistot	-	-0,9	-0,1	-28,3	-2,2	-31,5
Kertyneet poistot 31.12.2014	-	-15,3	-9,8	-436,9	-32,3	-494,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	1,1	11,7	0,7	365,2	8,0	386,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	1,1	10,8	0,6	340,1	6,7	359,3

Viking Linella ei ole aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevia rahoitusleasing sopimuksia.

13. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET	31.12.2015	31.12.2014
Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet	26,8	26,1
Myytävissä olevat sijoitukset	26,8	26,1
	2015	2014
Myytävissä olevat sijoitukset 1.1	26,1	0,0
Lisäykset	-	27,9
Vähennykset	-	-1,8
Käyvän arvon muutokset	0,7	0,0
Myytävissä olevat sijoitukset 31.12	26,8	26,1

Kuvaus myytävissä olevien sijoitusten arvon määrittämisestä ja arvoon liittyvä herkkyyshanalyysi löytyy liitteestä 26.

MEUR

	31.12.2015	31.12.2014
14. SAAMISET		
Pitkäaikainen saaminen, sovittelukorvaus	0,2	0,3
Yhteensä	0,2	0,3
	2015	2014
Saamiset 1.1	0,3	0,5
Vähennykset	-0,2	-0,2
Saamiset 31.12	0,2	0,3
15. VAIHTO-OMAIUUUS	31.12.2015	31.12.2014
Myyntitavaravarasto	15,8	14,9
Tarvikevarasto	0,3	0,3
Polttoainevarasto	1,1	1,0
Yhteensä	17,2	16,1
16. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET	31.12.2015	31.12.2014
Myyntisaamiset	10,0	10,6
Siirtosaamiset	17,9	17,9
Muut saamiset	1,5	0,9
Yhteensä	29,4	29,3
Siirtosaamiset		
Henkilöstöön liittyvät erät	16,6	16,4
Muut siirtosaamiset	1,3	1,4
Yhteensä	17,9	17,9
Myyntisaamisten ikäanalyysi		
Erääntymättömät	7,5	5,0
1-30 päivää erääntyneet	2,1	5,5
Yli 30 päivää erääntyneet	0,4	0,1
Yhteensä	10,0	10,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset valuutoittain		
EUR	23,8	24,6
SEK	5,0	4,4
CHF	0,1	0,1
DKK	0,0	0,0
GBP	0,4	0,2
USD	0,0	-
Yhteensä	29,4	29,3

MEUR

17. RAHAVARAT	31.12.2015	31.12.2014
Käteinen raha ja pankkitilit	107,7	93,1
Lyhytaikaiset sijoitukset	3,0	8,0
Yhteensä	110,7	101,1

Lyhytaikaisten sijoitusten juoksuaika on 36 päivää.

18. OMA PÄÄOMA**Osakepääoma**

Viking Line Ab:n minimiosakepääoma on 720 000,00 euroa ja maksimiosakepääoma 2 880 000,00 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa ja alentaa ilman yhtiöjärjestyksen muutosta. Osakkeiden vähimmäismäärä on 3 600 000 ja enimmäismäärä 14 400 000. 12. huhtikuuta 1995 alkaen Viking Line Ab:n osakepääoma on ollut 1 816 429,61 euroa ja osakkeiden määrä 10 800 000. Kaikki osakkeet muodostavat yhden sarjan, jossa kaikki osakkeet ovat samanarvoisia ja jokainen osake tuottaa yhden äänen äänestyksissä ja vaaleissa. Kukaan osakkeenomistajista ei kuitenkaan saa äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/4 kaikista yhtiökokouksessa edustettuina olevista osakkeista. Yhtiö ei ole laskenut liikkeeseen optio- tai joukkovelkakirjalainoja. Hallitus ei ole pyytänyt valtuuksia osakepääoman muuttamiseksi tai optio- tai joukkovelkakirjojen liikkeelle laskemiseksi tai omien osakkeiden hankkimiseksi. Yhtiö tai sen tytäryhtiöt eivät omista omia osakkeita.

Rahastot	31.12.2015	31.12.2014
Vararahasto	0,0	0,0
Ylikurssirahasto	0,0	0,0
Käyvän arvon rahasto	0,7	0,0
Yhteensä	0,7	0,0

Muuntoerot

Muuntoerot muodostuvat ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten konsolidoinnin yhteydessä syntyvistä eroista.

Erot esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

Osingonjako

Tilivuodelta 2014 jaettiin osinkoa 0,70 euroa per osake, yhteensä 7,6 Meur (tilivuodelta 2013 jaettiin osinkoa 0,50 euroa per osake, yhteensä 5,4 Meur). Hallitus on tilinpäätöspäivän jälkeen ehdottanut 0,95 euron osakekohtaisen osingon jakamista toimintavuodelta 2015. Jaettavaksi päätetty osinko merkitään taseen velkoihin, kun siitä on olemassa yhtiökokouksen päätös.

19. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennalliset verovelat	Kertyneet poistoerot	Muut väliaikaiset erot	Yhteensä
1.1.2015	31,4	0,0	31,4
Muuntoerot	0,0	-	0,0
Kirjattu tuloslaskelmaan	3,1	0,0	3,1
Kirjattu suoraan omaan pääomaan	-	0,0	0,0
31.12.2015	34,4	0,0	34,5
1.1.2014	29,7	0,0	29,7
Muuntoerot	0,0	-	0,0
Kirjattu tuloslaskelmaan	1,7	0,0	1,7
Kirjattu suoraan omaan pääomaan	-	0,0	0,0
31.12.2014	31,4	0,0	31,4

MEUR

		31.12.2015	31.12.2014
20. KOROLLISET VELAT			
Pitkäaikaiset korolliset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta		174,0	197,5
Lyhytaikaiset korolliset velat			
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset		23,5	23,5
Korollisten rahoitusvelkojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat			
	Lyhennykset	Rahoituskulut	Yhteensä
2016	23,5	5,4	29,0
2017	23,5	4,8	28,3
2018	23,5	4,2	27,7
2019	23,5	3,6	27,1
2020	23,5	3,0	26,5
2021 -	80,0	6,1	86,1
Yhteensä	197,5	27,2	224,7
		2015	2014
Korolliset velat 1.1		221,0	236,2
Vähennykset		-23,5	-15,2
Käyvan arvon muutokset		0,0	0,0
Korolliset velat 31.12		197,5	221,0
21. OSTOVELAT JA MUUT VELAT		31.12.2015	31.12.2014
Ostovelat		23,5	23,9
Siirtovelat		34,4	32,5
Muut velat		11,0	11,1
Yhteensä		68,9	67,4
Siirtovelat			
Henkilöstöön liittyvät erät		24,6	23,3
Muut siirtovelat		9,8	9,2
Yhteensä		34,4	32,5
Ostovelat ja muut velat valuutoittain			
EUR		51,8	50,3
SEK		16,1	14,3
DKK		0,1	0,0
GBP		0,0	-
NOK		-	0,0
USD		0,8	2,8
Yhteensä		68,9	67,4

Suurin osa muista veloista on henkilöstöön liittyviä eriä.

MEUR

22. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN LUOKITTELU

Käyvä arvon luokittelu, myytävissä olevat sijoitukset	31.12.2015	31.12.2014
Taso 1	-	-
Taso 2	-	-
Taso 3	26,8	26,1
Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin	Lainasaamiset	Myytavissä
	ja myynti-	olevat
	saamiset	sijoitukset
Rahoitusvarat 31.12.2015		
Myytavissä olevat sijoitukset	-	26,8
Saamiset	0,2	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	29,4	-
Rahavarat	110,7	-
Yhteensä	140,2	26,8
		Muut
		rahoitusvelat
Rahoitusvelat 31.12.2015		
Pitkäaikaiset korolliset velat		174,0
Lyhytaikaiset korolliset velat		23,5
Ostovelat ja muut velat		68,9
Yhteensä		266,4
Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin	Lainasaamiset	Myytavissä
	ja myynti-	olevat
	saamiset	sijoitukset
Rahoitusvarat 31.12.2014		
Myytavissä olevat sijoitukset	-	26,1
Saamiset	0,3	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	29,3	-
Rahavarat	101,1	-
Yhteensä	130,8	26,1
		Muut
		rahoitusvelat
Rahoitusvelat 31.12.2014		
Pitkäaikaiset korolliset velat		197,5
Lyhytaikaiset korolliset velat		23,5
Ostovelat ja muut velat		67,4
Yhteensä		288,5

MEUR

23. VUOKRASOPIMUKSET

Vuokratulot

Konserni vuokraa eri elinkeinonharjoittajille tiloja kiinteistöistään. Suurin osa sopimuksista on irtisanottavissa.

Tulevat vuokratulot ei irtisanottavissa olevista vuokrasopimuksista	31.12.2015	31.12.2014
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	0,1	0,2
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät	0,2	0,0
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	0,0	-
Yhteensä	0,3	0,2

Vähimmäisleasingmaksut ja vuokratulot

Konsernilla ei ole rahoitusleasingsopimuksiksi luokiteltavia sopimuksia. Konserni on ottanut vuokralle joitakin tiloja myynti- ja hallintotoimintoja varten. Sen lisäksi on erinäisiä muita kuin rahoitusleasingsopimuksia koskien koneita ja kalustoa. Sopimusten kestoajat ovat 1-7 vuotta. Sopimukseen sisältyy yleensä mahdollisuus vuokrakauden pidentämiseen sopimuskauden jälkeen. Sopimusten sisältö vaihtelee mitä tulee indeksiehtoihin, uudistamiseen ja muihin ehtoihin.

Sen lisäksi konserni vuokraa satama-alueen minkä jäljellä oleva vuokra-aika on 10 vuotta. Yksi ehto kiinteistön hallitsemiseen on, että sitä käytetään matkustaja-, rahti- ja autolauttaliikenteeseen. Yhtiö on myös sopimuksen myötä sitoutunut maksamaan satamamaksuja kaikista aluksista, jotka liikennöivät kyseiseen satamaan. Satamamaksujen tulee ylittää tiettyyn minimitasoon. Minimitasoja on eritely myös volyymeille ja nettorekisteritonille. Viking Linella on oikeus luovuttaa sopimus kolmannelle osapuolelle.

Ei irtisanottavissa olevien muiden kuin rahoitusleasingsopimusten vähimmäisleasingmaksut ja -vuokrat	31.12.2015	31.12.2014
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	1,6	1,4
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät	2,9	3,4
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	0,1	0,2
Yhteensä	4,5	5,1

24. ANNETUT VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Vastuusitoumukset

Lainat ja limiitit, joiden vakuudeksi on annettu alus-, ajoneuvo- ja yrityskiinnityksiä	197,5	221,0
Muut vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen		
Katettu aluskiinnityksillä	-	0,0
Katettu laitos- ja yrityskiinnityksillä	0,0	0,0
Yhteensä	197,5	221,1

Omasta puolesta annetut vakuudet

Aluskiinnitykset	312,6	314,7
Ajoneuvokiinnitykset	0,1	0,1
Yrityskiinnitykset	0,5	0,5
Laitoskiinnitykset	0,4	0,4
Yhteensä	313,6	315,7

MEUR

25. LÄHIPIIRI		Omistus-	Osuus
Konserniyhtiöt	Kotipaikka	osuus	äänistä
<i>Emoyhtiön Viking Line Ab:n omistamat</i>	<i>Maarianhamina</i>		
Viking Rederi AB	Norrtälje, Ruotsi	100 %	100 %
OÜ Viking Line Eesti	Tallinna, Viro	100 %	100 %
Viking Line Buss Ab	Maarianhamina	100 %	100 %
Viking Line Skandinavien AB	Tukholma, Ruotsi	100 %	100 %
Viking Line Finnlandverkehr GmbH	Lyypekki, Saksa	100 %	100 %
Oy Viking Tours Ruotsinmatkat - Sverigecenter Ab	Maarianhamina	100 %	100 %
Oy Ruotsinsatama - Sverigehamnen Ab	Naantali	100 %	100 %
<i>Tytäryhtiöiden omistamat</i>			
Finlandshamnen Stuveri AB	Tukholma, Ruotsi	100 %	100 %
Liiketoimet konsernin johtotehtävissä toimivien avainhenkilöiden huomattavan vaikutusvallan alaisten yhtiöiden kanssa		2015	2014
		1.1-31.12	1.1-31.12
Palvelujen myynti		0,0	0,0
Palvelujen osto		0,6	0,6
		31.12.2015	31.12.2014
Maksamattomat saamiset		0,0	0,0
Maksamattomat velat		0,0	0,0

Lähipiirin liiketoimien ehdot ovat markkinaehtoisia. Konsernilla ei ole avainhenkilöitä tai lähipiiriyrityksiä koskevia lainoja, takuita, annettuja tai saatuja vastuusitoumuksia tai muita vastuita.

Korvaukset konsernin johtotehtävissä toimiville avainhenkilöille, euroa	2015	2014
	1.1-31.12	1.1-31.12
Palkat ja muut lyhytaikaiset korvaukset	901 883	1 225 830
Yhteensä	901 883	1 225 830

Korvaukset ja muut etuudet 2015, euroa	Peruspalkka/ Hallituksen palkkiot	Muut etuudet	Eläkekulut	Yhteensä
Ben Lundqvist, hallituksen puheenjohtaja	36 000			36 000
Nils-Erik Eklund, hallituksen jäsen	31 000			31 000
Trygve Eriksson, hallituksen jäsen	29 000			29 000
Erik Grönberg, hallituksen jäsen	31 000			31 000
Agneta Karlsson, hallituksen jäsen	31 000			31 000
Dick Lundqvist, hallituksen jäsen	30 000			30 000
Lars G Nordström, hallituksen jäsen	29 000			29 000
Ulrica Danielsson, hallituksen varajäsen	6 000			6 000
Stefan Lundqvist, hallituksen varajäsen	7 000			7 000
Johnny Rosenholm, hallituksen varajäsen	7 000			7 000
	237 000	-	-	237 000
Toimitusjohtaja	254 290	663	43 903	298 855
Toimitusjohtajan sijainen	195 250	557	33 718	229 525
Muut johtotehtävissä toimivat avainhenkilöt	440 872	10 252	84 374	535 498
	890 411	11 472	161 994	1 063 878
Totalt	1 127 411	11 472	161 994	1 300 878

Korvaukset ja muut etuudet 2014, euroa	Peruspalkka/ Hallituksen palkkiot	Muut etuudet	Eläkekulut	Yhteensä
Ben Lundqvist, hallituksen puheenjohtaja	37 000			37 000
Nils-Erik Eklund, hallituksen jäsen	32 000			32 000
Trygve Eriksson, hallituksen jäsen	32 000			32 000
Erik Grönberg, hallituksen jäsen	31 000			31 000
Agneta Karlsson, hallituksen jäsen	31 000			31 000
Dick Lundqvist, hallituksen jäsen	32 000			32 000
Lars G Nordström, hallituksen jäsen	30 000			30 000
Ulrica Danielsson, hallituksen varajäsen	1 000			1 000
Stefan Lundqvist, hallituksen varajäsen	1 000			1 000
Johnny Rosenholm, hallituksen varajäsen	2 000			2 000
	229 000	-	-	229 000
Toimitusjohtaja, Jan Hanses 20.3.2014 alkaen	214 775	360	35 411	250 546
Toimitusjohtaja, Mikael Backman 20.3.2014 asti	87 512	155 219	39 953	282 684
Toimitusjohtajan sijainen	186 730	10 432	32 453	229 614
Muut johtotehtävissä toimivat avainhenkilöt	556 911	13 892	103 277	674 081
	1 045 927	179 903	211 095	1 436 925
Yhteensä	1 274 927	179 903	211 095	1 665 925

Hallitustyöstä maksetaan palkkio, jonka suuruudesta päättää yhtiökokous. Kohtuulliset matkakorvaukset korvataan laskua vastaan.

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet saavat kuukausipalkan, josta hallitus päättää vuosittain. Kuukausipalkan lisäksi toimitusjohtajalle myönnetään luontaisetuna puhelinetu ja ryhmähenkivakuutus sisältäen sairauskuluvakuutuksen.

Konsernilla oli vuonna 2013 käytössä palkitsemis- ja kannustinjärjestelmä, joka käsitti yhtiön toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajat. Kannusteen määrään vaikuttivat sekä tilikauden taloudellinen tulos että henkilökohtainen työpanos. Bonuslisä voi olla korkeintaan 35 % vuosipalkasta. Vuodesta 2014 lähtien ei sovelleta mitään palkitsemis- ja kannustinjärjestelmää. Konsernilla ei ole osakesidonnaisia palkitsemisjärjestelmiä.

Konsernin johtotehtävissä toimivien avainhenkilöiden korvauksiin vuodelta 2014 sisältyy 9 951 euron bonuslisä toimintavuodelta 2013, jonka maksusta hallitus päätti vuoden 2013 tilinpäätöksen hyväksymisen jälkeen.

Konsernilla on ainoastaan maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Eläkekulu tarkoittaa sitä kuluja, joka on vaikuttanut vuoden tulokseen. Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten eläkkeistä ei ole sovittu mitään erityisesti, jolloin yleisiä eläke-ehtoja sovelletaan. Toimitusjohtajan eläkeikä on 63-68 vuotta.

Toimitusjohtajalla on kahdeksan kuukauden irtisanomisaika. Yhtiön hallituksella on oikeus irtisanoa toimitusjohtajan työsopimus, jolloin toimitusjohtajalle maksetaan kahdeksan kuukauden palkka irtisanomisajankohdan jälkeen. Muut johtoryhmän jäsenet saavat kuuden kuukauden palkan mahdollisen yhtiön puolelta tapahtuneen irtisanomisen yhteydessä. Tämän lisäksi ei ole tehty muita yksilöllisiä sopimuksia irtisanomisajan korvauksista.

20. maaliskuuta 2014 alkaen toimitusjohtajana on Jan Hanses ja toimitusjohtajan sijaisena Andreas Remmer. Mikael Backman on toiminut toimitusjohtajana ja Jan Hanses toimitusjohtajan sijaisena 20. maaliskuuta 2014 asti.

Johtotehtävissä toimiville avainhenkilöille ei ole maksettu muita korvauksia kuin palkkaa ja lyhytaikaisia korvauksia. Mikael Backman sai sopimuksen mukaan kahdeksan kuukauden palkan irtisanomisajankohdan jälkeen. 154 888 euron korvaus sisältyy erään "Muut etuudet" vuonna 2014.

26. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin säännönmukaiseen liiketoimintaan kohdistuu useita rahoitusriskejä. Pääasiassa rahoitusriskit muodostuvat valuuttariskeistä, korkoriskeistä, maksuvalmiusriskeistä, luotto- ja vastapuoliriskeistä sekä polttoaineen hintaan liittyvistä riskeistä. Emoyhtiön hallitus on vahvistanut toimintalinjan konsernin rahoitukselle ja rahoitusriskien hallinnalle. Konsernin rahoitustilanteesta ja riskialttiudesta raportoidaan säännöllisesti yhtiön hallitukselle.

Konsernilla ei ole ollut johdannaissopimuksia vuosina 2014 ja 2015.

Valuuttariski

Konsernin valuuttariski koostuu valuuttamääräisistä myynneistä ja ostoista ja tase-eristä sekä netto-sijoituksista ulkomaisiin tytäryhtiöihin. Valuuttakurssimuutosten vaikutus nettosijoituksiin ulkomaisissa tytäryhtiöissä näkyy muuntoerona konsernin omissa pääomassa ja muissa laajan tuloksen erissä.

Konsernille tärkeimmät vieraat valuutat ovat ruotsin kruunu (SEK) ja yhdysvaltain dollari (USD). Toimintavuoden 2015 liikevaihto ruotsin kruunuissa oli noin 31 % konsernin koko liikevaihdosta. Palkoista ja työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut sekä ostot ruotsin kruunuissa olivat noin 24 % konsernin kaikista palkoista ja työsuhte-etuuksista aiheutuneista kuluista sekä ostoista. USD -kurssi vaikuttaa konsernin tulokseen ensisijaisesti öljyä ostettaessa.

Konsernin myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat valuutoittain ilmenevät liitteistä 16 ja 21. Sen lisäksi konsernilla on rahavaroja eri valuutoissa. Konsernin lainat ovat euromääräisiä. Valuuttapositoiden seuranta on jatkuvaa ja valuuttavirtoja pyritään sovittamaan yhteen. Konsernin SEK-määräisten kassavirtojen syntyntä epätasapainoa hallitaan etupäässä säännöllisellä ruotsin kruunujen myymisellä. Konsernilla ei ole mitään valuuttojen suojausinstrumentteja.

Ruotsin kruunun valuuttakurssin muutos viidellä prosentilla verrattuna euroon vaikuttaisi laskennallisesti tilinpäätöshetkellä 31. joulukuuta 2015 konsernin tulokseen verojen jälkeen sekä omaan +/- 0,0 miljoonaa euroa (+/- 0,7 Meur 31. joulukuuta 2014).

Korkoriski

Korkotason vaihtuvuus vaikuttaa konsernin korkokuluihin ja -tuottoihin. Konsernin korollisista veloista 72 % on kiinteäkorkoisia ja 28 % vaihtuvakorkoisia. Vaihtuvakorkoisten velkojen kokonaiskorko muodostuu markkinakorosta ja yrityskohtaisesta marginaalista. Korkojohdannaisia ei ole.

Yhden prosenttiyksikön muutos vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen markkinakoroissa per 31. joulukuuta 2015 vaikuttaisi laskennallisesti +/- 0,4 miljoonaa euroa (+/- 0,5 Meur per 31. joulukuuta 2014) konsernin tulokseen verojen jälkeen sekä omaan pääomaan.

Maksuvalmiusriski

Liiketoiminnan rahoittamiseksi tarvittavaa rahoitusta arvioidaan ja seurataan Viking Linessä jatkuvasti, jotta konsernilla olisi kaikissa tilanteissa riittävästi rahavaroja juoksevan toiminnan, lainojen lyhennyksen ja investointien rahoittamiseksi. Maksuvalmiusriskiä hallinnoidaan lisäksi tehokkaalla rahavarojen hallinnolla, varmistamalla kohtuuhintaisten rahoituslähteiden saanti sekä hajottamalla riittävässä määrin sijoituksia lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin. Alushankinnat rahoitetaan pitkäaikaisilla luottosopimuksilla.

Lainasopimus M/S Viking Gracen rahoittamiseksi sisältää markkinaehtoisia lainakovenantteja.

Konsernin pitkäaikaiset korolliset velat olivat 174,0 Meur per 31. joulukuuta 2015 (197,5 Meur per 31. joulukuuta 2014). Tiedot korollisten velkojen maksuun erääntymisestä löytyvät konsernin liitteestä 20. Konsernin likvidit varat olivat 110,7 Meur per 31. joulukuuta 2015 (101,1 Meur per 31. joulukuuta 2014).

Luotto- ja vastapuoliriskit

Myyntisaamiset ja muut saamiset altistavat konsernin luottoriskille. Operatiiviseen toimintaan liittyviä luottoriskejä seurataan jatkuvasti. Konsernin myyntisaamisten ja muiden saamisten luottoriskiä pidetään alhaisena, koska nämä ovat jakautuneet suurelle asiakasmäärälle. Konsernilla ei ole ollut olennaisia luottotappioita tilikauden aikana. Konsernin myyntisaamisiin ja muihin saamisiin sekä myytävissä oleviin sijoituksiin liittyvän luottoriskin enimmäismäärä on niiden kirjanpitoarvo. Myyntisaamisten ikäanalyysi löytyy konsernin liitteestä 16.

Rahavaroja sijoitetaan likvideihin ja vähäriskisiin rahoitusinstrumentteihin. Rahoitusinstrumentteja koskevia sopimuksia tehdään vain sellaisten vastapuolten kanssa, joilla arvioidaan olevan hyvä vakavaraisuus ja luottokelpoisuus.

Polttoaineen hintariski

Polttoainekustannukset muodostavat olennaisen riskin konsernille. Konsernin polttoaineiden ostohinnat ovat pääosin riippuvaisia öljyn ja maakaasun maailmanmarkkinahinnoista. Polttoöljyn hinnan muuttuva komponentti muodostuu kyseisen öljyalaadun ostoviikon keskihinnasta. Polttoöljyn ostot tehdään yhdysvaltain dollareissa. LNG (Liquefied Natural Gas) -hinta muodostuu maakaasuelementin, nesteyttämisen ja logistiikan yksikkökustannuksista. Korkeiden polttoainehintojen riskin osittaiseksi estämiseksi konserni on tehnyt vuosina 2015 ja 2016 kiinteähintaisia sopimuksia koskien osaa konsernin arvioitua polttoainekulutusta.

Alusten polttoainekulut olivat 48,5 Meur vuonna 2015 (57,1 Meur vuonna 2014), mikä on 9,1 % (10,8 %) konsernin liikevaihdosta. Polttoainekulutus oli noin 80 700 m³ öljyä ja noin 15 500 tonnia LNG:tä vuonna 2015 (noin 87 500 m³ öljyä ja noin 16 000 tonnia LNG:tä vuonna 2014).

10 % muutos LNG:n ja sen öljyalaadun, jota tullaan käyttämään, hinnoissa per 31. joulukuuta 2015, vaikuttaisi vuoden 2016 ennustetulla polttoainekulutuksella laskennallisesti +/- 1,1 miljoonalla eurolla konsernin tulokseen verojen jälkeen sekä omaan pääomaan. Arvioinneissa on otettu huomioon tehdyt kiinteähintaiset sopimukset.

Hintariski

Konserni altistuu hintariskiksi koskien osakkeita, jotka luokitellaan myytäviksi oleviksi sijoituksiksi. Konsernin omistamien Försäkringsaktiebolaget Alandian osakkeiden arvo on määritelty jaksolle 2016–2020 tulevien ennustettujen rahavirtojen nykyarvon perusteella. Sen jälkeisille jaksolle on ennustettu 2,0 prosentin vuosittainen kasvu. Laskelmassa on käytetty 10,0 prosentin oman pääoman tuottovaatimusta.

Herkkyysanalyysi	Vaikutus nykyarvoon, Meur
5 prosentin vähentyminen ennustetuissa kassavirroissa	-1,3
5 prosentin kasvu ennustetuissa kassavirroissa	1,3
Oman pääoman tuottovaatimus 9,0 %	3,9
Oman pääoman tuottovaatimus 11,0 %	-1,3

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on pääomarakenteen avulla varmistaa normaalit toimintaedellytykset. Yhtiön hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti oman pääoman osuudella kokonaispääomasta (omavaraisuusaste). Omavaraisuusaste oli 31. joulukuuta 2015 42,8 %, kun se 31. joulukuuta 2014 oli 40,0 %.

27. OIKEUDENKÄYNNIT JA RIIDAT

Helsingin käräjäoikeus antoi 27. helmikuuta 2015 tuomion Viking Linen ja Suomen valtion välisessä väylämaksukanteessa koskien vuosina 2001–2004 veloitettuja väylämaksuja. Tuomion mukaan Suomen valtio veloitetaan maksamaan Viking Linen vaateiden mukaisesti noin 12,4 miljoonaa euroa sekä oikeudenkäyntikulut että korot. Tuomiolla on yhtä suuri positiivinen vaikutus Viking Linen tulokseen, mikäli tuomio saa lainvoiman. Suomen valtio on valittanut tuomiosta. Valitus otetaan käsittelyyn hovioikeudessa kevään 2016 aikana, mutta yhtiön hallitus arvoi, että on epätodennäköistä, että tuomio saa lainvoimaisen ratkaisun vuoden 2016 aikana.

Viking Line on osallinen muutamiin muihin oikeudellisiin toimiin ja neuvotteluihin, joiden tulosta ei voi ennustaa. Ottaen huomioon tällä hetkellä saatavissa olevat tiedot arvioidaan kuitenkin, että näiden tuloksilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen.

28. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yritysjohdolle ei ole tietoinen sellaisista oleellisista tilinpäätöspäivän jälkeisistä tapahtumista, joilla voisi olla vaikutuksia tilinpäätökseen.

Viisivuotiskatsaus

KONSERNI	2011	2012	2013	2014	2015
Liikevaihto, Meur	504,3	516,1	549,4	527,4	530,5
Liiketulos, Meur	9,8	2,4	34,7	13,7	26,4
– % liikevaihdosta	1,9 %	0,5 %	6,3 %	2,6 %	5,0 %
Tulos ennen veroja, Meur	7,9	1,6	27,7	32,3	23,2
– % av liikevaihdosta	1,6 %	0,3 %	5,0 %	6,1 %	4,4 %
Oman pääoman tuotto (ROE)	4,6 %	0,6 %	15,6 %	15,2 %	8,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	3,9 %	1,3 %	10,4 %	9,1 %	6,8 %
Omavaraisuusaste	46,5 %	46,2 %	35,6 %	40,0 %	42,8 %
Nettovelkaantumisaste (gearing)	20,7 %	22,5 %	74,1 %	56,2 %	38,5 %
Bruttoinvestoinnit, Meur	36,9	49,7	172,3	7,2	10,0
– % liikevaihdosta	7,3 %	9,6 %	31,4 %	1,4 %	1,9 %
Henkilöstö keskimäärin	3 060	3 014	3 104	2 797	2 735
– mistä merihenkilöstö	2 305	2 299	2 407	2 133	2 066
– mistä maissa oleva henkilöstö	755	715	697	664	669
Palkat, Meur	124,9	128,2	135,5	125,6	122,7

Konsernin tuloslaskelma vuosineljänneksittäin

MEUR	2015 Q4	2015 Q3	2015 Q2	2015 Q1
LIIVEVAIHTO	127,4	164,1	134,1	105,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,2	0,1	0,1	0,1
Kulut				
Tavarat ja palvelut	37,0	46,0	39,5	30,6
Palkat ja työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	29,6	29,6	30,2	28,8
Poistot ja arvonalentumiset	7,3	6,7	7,0	6,6
Liiketoiminnan muut kulut	49,7	51,7	55,2	48,9
	123,7	134,0	131,9	114,9
LIIKETULOS	3,9	30,1	2,3	-9,8
Rahoitustuotot	1,2	0,5	2,2	1,0
Rahoituskulut	-1,6	-3,2	-1,9	-1,6
TULOS ENNEN VEROJA	3,5	27,4	2,6	-10,4
Tuloverot	-1,0	-5,4	-0,1	2,1
TILIKAUDEN TULOS	2,5	22,0	2,5	-8,2
Tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	2,5	22,0	2,5	-8,2
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	0,23	2,03	0,23	-0,76

Konsernin laajatuloslaskelma vuosineljänneksittäin

MEUR	2015 Q4	2015 Q3	2015 Q2	2015 Q1
TILIKAUDEN TULOS	2,5	22,0	2,5	-8,2
Muut laajan tuloksen erät				
<i>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</i>				
Muuntoerot	0,5	-0,3	0,1	0,2
Myytävissä olevat sijoitukset	0,8	0,6	-2,1	1,2
	1,4	0,3	-1,9	1,4
TILIKAUDEN LAAJA TULOS	3,9	22,3	0,6	-6,8
Laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	3,9	22,3	0,6	-6,8

Osaketietoja

Osakepääoma ja osakkeet

Viking Line Abp:n vähimmäisosakepääoma on 720 000,00 euroa ja enimmäisosakepääoma 2 880 000,00 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Osakkeiden vähimmäismäärä on 3 600 000 ja enimmäismäärä 14 400 000. Viking Line Abp:n osakepääoma on ollut 12. huhtikuuta 1995 lähtien 1 816 429,61 euroa. Viking Line Abp:n osakkeet on noteerattu NASDAQ Helsingissä 5. heinäkuuta 1995 alkaen.

Siirtyminen arvo-osuusjärjestelmään

Viking Line Abp:n osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään 15. helmikuuta – 12. maaliskuuta 1999.

Optio- ja joukkovelkakirjalainat

Yhtiö ei ole laskenut liikkeeseen optio- eikä joukkovelkakirjalainoja.

Äänirajoitukset

Kaikki osakkeet muodostavat yhden sarjan, jonka kaikki osakkeet ovat samanarvoisia ja jokainen osake antaa yhden äänen äänestyksissä ja vaaleissa. Kukaan osakkeenomistajista ei kuitenkaan saa äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/4 kaikista yhtiökoukussa edustettuina olevista osakkeista.

Valtuudet

Yhtiöjärjestyksessä on ilmoitettu pääoman raja-arvot. Hallitus ei ole pyytänyt valtuuksia osakepääoman muuttamiseksi tai optio- tai joukkovelkakirjalainojen liikkeelle laskemiseksi tai omien osakkeiden hankkimiseksi.

Osakkaat

Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 3 420 rekisteröityä osakkeenomistajaa.

Suurimmat osakkaat 31.12.2015	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osakkeista
1. Ångfartygs Ab Alfa	1 656 500	15,3 %
2. Ab Rafael	1 476 944	13,7 %
3. Rederi Ab Hildegaard	1 110 803	10,3 %
4. Lundqvist Ben	385 717	3,6 %
5. Eklund Nils-Erik	346 645	3,2 %
6. Sviberg Marie-Louise	315 245	2,9 %
7. Sundman Airi	158 740	1,5 %
8. Försäkringsaktiebolaget Alandia	150 540	1,4 %
9. Lundqvist Dick	125 000	1,2 %
10. Blomsterlund Carita	117 703	1,1 %

Viking Line Abp:n osakkaat aloittain	Osakkaiden lukumäärä	Osuus	Osakkeiden lukumäärä	Osuus
Yritykset	137	4,0 %	4 778 235	44,3 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9	0,3 %	220 929	2,1 %
Julkisyhteisöt	3	0,1 %	155 641	1,4 %
Kotitaloudet	3 109	90,9 %	5 126 974	47,5 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	18	0,5 %	66 854	0,6 %
Ulkomaiset	136	4,0 %	338 842	3,1 %
Hallintarekisteröidyt	8	0,2 %	112 329	1,0 %
Arvo-osuusjärjestelmään siirtymättömät			196	0,0 %
Yhteensä	3 420	100,0 %	10 800 000	100,0 %

Osakekannan jakautuminen	Osakkaiden lukumäärä	Osuus	Osakkeiden lukumäärä	Osuus
1-99	1 517	44,4 %	46 218	0,4 %
100-999	1 139	33,3 %	261 683	2,4 %
1 000-9 999	644	18,8 %	1 597 299	14,8 %
10 000-99 999	107	3,1 %	2 713 157	25,1 %
100 000-999 999	10	0,3 %	1 937 200	18,0 %
1 000 000-	3	0,1 %	4 244 247	39,3 %

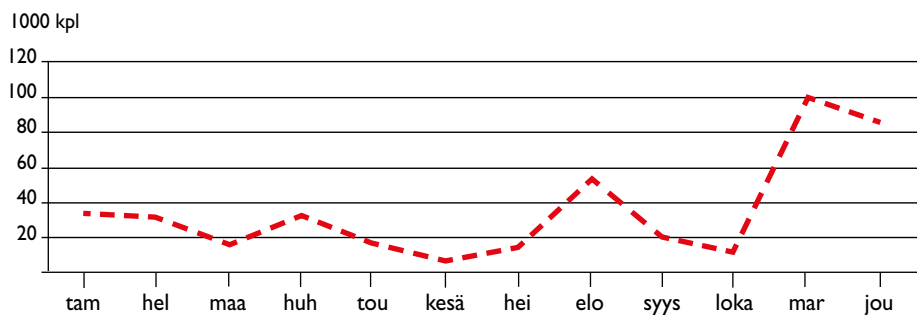
Hallituksen ja johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistavat tai heidän määräysvallassaan on arvopaperimarkkinalain 2. luvun 4 §:n tarkoittamalla tavalla 1 053 879 osaketta, joiden osuus äänistä on 9,8 prosenttia. Viking Line soveltaa arvopaperimarkkinalain sisäpiiriä koskevia säännöksiä sekä NASDAQ Helsingin sisäpiiriohjeita.

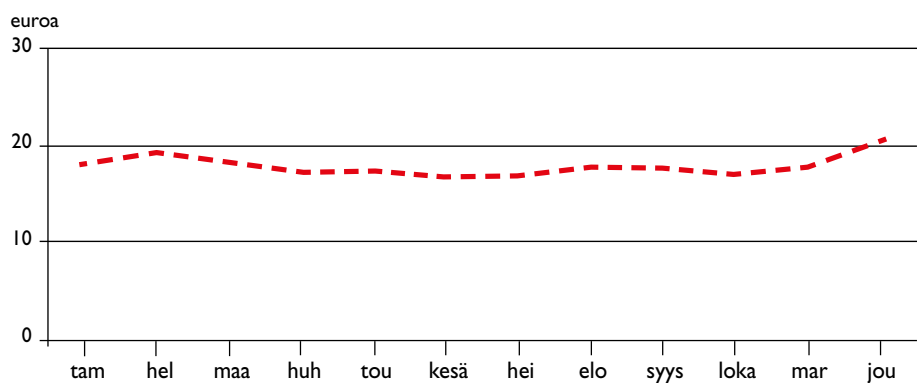
Vaihto ja kurssikehitys

NASDAQ Helsingissä vaihdettiin toimintavuoden aikana 416 594 Viking Linen osaketta, mikä vastaa 3,9 prosenttia osakekannasta. Ylin päätetty kauppa oli 20,70 euroa ja alin 15,82 euroa. Osakkeen päätöskurssi oli 20,70 euroa 31.joulukuuta 2015. Osakekannan markkina-arvo oli tuolloin 223,56 miljoonaa euroa.

Osakkeiden vaihto tammikuu-joulukuu 2015



Kurssikehitys tammikuu-joulukuu 2015



OSAKEKOHTAISIA TUNNUSLUKUJA	2011	2012	2013	2014	2015
Tulos/osake, euroa	0,70	0,09	2,54	2,83	1,73
Oma pääoma/osake, euroa	15,40	15,00	17,50	19,75	20,89
Osinko/osake, euroa*	0,50	0,00	0,50	0,70	0,95
Osinko/tulos	71,2 %	0,0 %	19,7 %	24,7 %	54,8 %
Efektiivinen osinkotuotto	2,3 %	0,0 %	2,8 %	4,4 %	4,6 %
P/E-luku (Price/Earning)	31	200	7	6	12
Pörssikurssi 31.12., euroa	22,10	17,10	17,82	15,82	20,70
Ylin päätetty kauppa, euroa	32,15	22,50	22,04	18,88	20,70
Alin päätetty kauppa, euroa	20,55	16,40	17,01	13,50	15,82
Keskikurssi, euroa	27,40	18,31	18,39	16,15	17,78
Osakekannan markkina-arvo, milj.euroa	238,68	184,68	192,46	170,86	223,56
Osakkeiden vaihto, kpl	218 515	143 492	209 006	240 667	416 594
Osakkeiden vaihto, %	2,0 %	1,3 %	1,9 %	2,2 %	3,9 %
Osingonjako, milj.euroa*	5,40	0,00	5,40	7,56	10,26
Osakkeiden määrä, keskiarvo	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000
Osakkeiden määrä 31.12.	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000

*Vuodelta 2015 hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Tunnuslukujen määritelmät

Oman pääoman tuotto (ROE), % =	(Tulos ennen veroja – tuloverot) / Oma pääoma mukaan luettuna vähemmistöosuus (keskiarvo)
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % =	(Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut) / (Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo))
Omavaraisuusaste, % =	Oma pääoma mukaan luettuna vähemmistöosuus / (Taseen loppusumma – saadut ennakot)
Nettovelkaantumisaste (gearing), % =	(Korolliset velat - rahavarat) / Oma pääoma mukaan luettuna vähemmistöosuus
Tulos / osake =	(Tulos ennen veroja – tuloverot +/- vähemmistöosuus) / Osakkeiden lukumäärä keskimäärin
Oma pääoma / osake =	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden lukumäärä 31.12.
Osinko / tulos, % =	(Osinko/osake) / (Tulos/osake)
Efektiivinen osinkotuotto, % =	(Osinko/osake) / Osakkeiden kaupantekokurssi 31.12.
P/E-luku (Price/Earning) =	Osakkeiden kaupantekokurssi 31.12. / (Tulos/osake)

Emoyhtiön tuloslaskelma

MEUR	Liite	2015 1.1–31.12	2014 1.1–31.12
LIIVEVAIHTO		536,5	533,8
Liiketoiminnan muut tuotot	2	0,6	2,4
Kulut			
Tavarat ja palvelut	3	152,9	147,8
Henkilöstökulut	4	88,8	90,2
Poistot	5	24,7	28,7
Liiketoiminnan muut kulut	6	247,0	257,0
		513,5	523,8
LIIKETULOS		23,6	12,4
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-2,6	-6,0
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		21,0	6,4
Satunnaiset erät	8	-	27,2
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		21,0	33,6
Tilinpäätössiirrot	9	-13,5	-8,2
Tuloverot	10	-1,3	0,0
TILIKAUDEN TULOS		6,2	25,4

Emoyhtiön tase

MEUR	Liite	31.12.2015	31.12.2014
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	11	2,0	1,2
Aineelliset hyödykkeet	12		
Maa-alueet		1,9	1,9
Rakennukset ja rakennelmat		9,7	10,5
Alukset		277,4	291,8
Koneet ja kalusto		4,3	5,4
		293,3	309,6
Sijoitukset	13		
Osakkeet saman konsernin yrityksissä		1,1	1,1
Pääomasijoitukset konserniyrityksille		17,6	17,6
Muut osakkeet ja osuudet		26,1	26,1
		44,8	44,8
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		340,1	355,5
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	14	17,1	16,0
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		23,9	28,3
Saaminen, sovittelukorvaus		0,2	0,3
		24,1	28,7
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		9,6	10,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		4,6	4,8
Muut saamiset		0,9	0,4
Siirtosaamiset	15	15,2	15,3
		30,3	30,5
Rahavarat		109,7	100,1
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		181,2	175,2
TASEEN LOPPUSUMMA		521,3	530,8

MEUR	Liite	31.12.2015	31.12.2014
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	16		
Osakepääoma		1,8	1,8
Edellisten tilikausien tulos		81,2	63,4
Tilikauden tulos		6,2	25,4
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		89,2	90,6
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
Kertyneet poistoerot		169,6	156,1
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	17		
Lainat rahoituslaitoksilta		173,6	197,1
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset		23,4	23,4
Ostovelat		22,6	22,9
Velat saman konsernin yrityksille		3,6	3,6
Muut lyhytaikaiset velat		9,4	9,5
Siirtovelat	18	29,8	27,5
		88,9	87,0
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		262,5	284,1
TASEEN LOPPUSUMMA		521,3	530,8

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

MEUR	2015 1.1–31.12	2014 1.1–31.12
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden tulos	6,2	25,4
Oikaisut		
Poistot	24,7	28,7
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	-	-1,8
Muut erät, joihin ei liity rahavirtaa	13,5	8,2
Korkokulut ja muut rahoituskulut	5,9	6,7
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	-1,4	-1,5
Osinkotuotot	-1,6	0,0
Satunnaiset erät	-	-27,2
Tuloverot	1,3	0,0
Käyttöpääoman muutokset		
Lyhytaikaisten saamisten muutos	0,1	-4,5
Vaihto-omaisuuden muutos	-1,1	-1,1
Korottomien velkojen muutos	0,8	-6,9
Maksetut korot	-5,4	-6,1
Maksetut muut rahoituskulut	-0,7	-0,8
Saadut korot	1,4	1,1
Saadut muut rahoitustuotot	0,0	0,1
Maksetut verot	0,0	0,0
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA	43,7	20,4
INVESTOINNIT		
Alusinvestoinnit	-7,2	-5,5
Investoinnit muihin aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-2,0	-1,0
Alusten myynti	-	55,1
Muiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynti	-	0,0
Pääomasijoitukset konserniyrityksille	-	-17,0
Sijoitusten myynti	-	0,9
Pitkäaikaisten saamisten muutos	4,5	-28,0
Saadut osingot	1,6	0,0
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	-3,1	4,5
RAHOITUS		
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-23,4	-14,9
Maksetut osingot	-7,6	-5,4
Saadut konserniavustukset	-	0,1
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA	-31,0	-20,2
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Rahavarat tilikauden alussa	100,1	95,5
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	109,7	100,1

Emoyhtiön liitetiedot

I. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleistä

Viking Line Abp on Viking Line -konsernin emoyhtiö kotipaikkanaan Maarianhamina. Yhtiön Y-tunnus on 0144983-8.

Viking Line Abp:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja muiden kansallisten sääntöjen ja tilinpäätöstä koskevien määräysten mukaisesti.

Yhtiön tilinpäätös on laadittu kaudelta 1. tammikuuta – 31. joulukuuta 2015.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat kirjataan käyttämällä tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat muunnetaan käyttämällä tapahtumapäivän kurssia.

Tuottojen jaksottaminen

Yhtiön tuotot kirjataan vähentämällä annetut alennukset, välilliset verot ja valuuttakurssierot

Eläkekulut

Ulkopuoliset vakuutusyhtiöt vastaavat yhtiön lakisääteisestä eläkevelvoitteesta. Eläkevakuutusmaksut esitetään kuluina tuloslaskelmassa sinä tilikautena, jota veloitus koskee.

Tuloverot

Tuloslaskelmassa esitettävät tuloverot muodostuvat tilikauden verotettavan tuloksen perusteella määräytyvistä veroista sekä aikaisempien tilikausien veroista.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä poistot

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on arvostettu alkuperäisiin hankintamenoihin, joista on vähennetty kertyneet suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat hyödykkeiden todennäköiseen taloudelliseen vaikutusaikaan. Hankintameno sisältää ostohinnan sekä hankinnasta välittömästi aiheutuvat kulut. Alusten hankintameno sisältävät myös rakennusaikaisia rahoituskuluja. Tasearvoihin sisältyy lisäksi maa-alueiden arvokorotuksia, jotka perustuvat ulkopuolisten arvioijien tekemiin arvostuksiin.

Alukset, jotka muodostavat huomattavimman osan taseen varoista, poistetaan tasapoistoin. Poistolaskentaa varten aluksille on määritelty jäännösarvo taloudellisen vaikutusajan lopussa. Vuonna 2008 tai myöhemmin hankittujen alusten runko, koneet ja muut pitkäaikaiset osakokonaisuudet poistetaan 25 vuoden tasapoistoina, kun taas lyhytaikaiset osakokonaisuudet poistetaan 15 vuoden tasapoistoina. Ennen vuotta 2008 hankittujen alusten yllä olevat osakokonaisuudet poistetaan tasapoistoina 20–25 vuodessa. Aluksiin kohdistuvat lisäinvestoinnit poistetaan aluksen jäljellä olevana suunnitelman mukaisen pitoaikana. Perusparannusmenot aluksilla, joiden jäljellä oleva suunnitelman mukainen poisto aika on vähemmän kuin viisi vuotta, poistetaan viidessä vuodessa.

Viking Linen alukset telakoidaan 2-3 vuoden välein. Telakointimenot aktivoidaan aluskohtaisesti ja poistetaan seuraavaan suunniteltuun telakointiin mennessä.

Tavanomaiset korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan juoksevasti kuluksi. Muut aineelliset hyödykkeet poistetaan jäännösarvopoistoina. Maa-alueista ei tehdä postoja.

Aineettomat hyödykkeet ovat pääasiassa ohjelmistoja sekä vuokrakiinteistöjen perusparannusmenoja. Aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina.

Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot lasketaan seuraavilla säännöillä:

Alukset	20–25 vuoden tasapoisto
Alukset, lyhytaikaiset osakokonaisuudet	15 vuoden tasapoisto
Alukset, telakoinnit	2–3 vuoden tasapoisto
Alukset, koneet ja kalusto	25 % jäännösarvopoisto
Rakennukset	4–7 % jäännösarvopoisto
Rakennelmat	20–25 % jäännösarvopoisto
Koneet ja kalusto	25 % jäännösarvopoisto
Aineettomat hyödykkeet	5–10 vuoden tasapoisto

Rahoitusvarat ja -velat

Redarnas Ömsesidiga Försäkringsbolag muutettiin vakuutusosakeyhtiöksi ja fuusioitiin Försäkringsaktiebolaget Alandian kanssa 31. joulukuuta 2014. Fuusioitun yhtiön nimi oli Alandia Försäkring Ab. Yhtiön nimi vaihdettiin Försäkringsaktiebolaget Alandiaksi 1. tammikuuta 2015. Osakkeet jaettiin 2011–2013 maksettujen vakuutusmaksujen suhteessa niiden kesken, joilla oli fuusioajankohtana ollut keskeytymätön osakassuhde Redarnas Ömsesidiga Försäkringsbolagissa, joka oli jatkunut vähintään yhden vuoden.

Viking Line Abp sai jaossa Alandia Försäkring Ab:n osakkeita, joista osa myytiin 31. joulukuuta 2014. Viking Line Abp:n omistusosuus oli myynnin jälkeen 19,9 prosenttia. Osakkeiden hankintameno määriteltiin tulevien rahavirtojen nykyarvon perusteella per 31. joulukuuta 2014 ja osakkeet esitettiin sijoituksina yhtiön taseessa sekä satunnaisissa erissä tuloslaskelmassa. Osakeomistus kirjataan sijoituksena yhtiön taseeseen. Mikäli osakkeiden arvo alentuu huomattavasti ja pitkäaikaisesti, kirjataan arvonalentuminen rahoituskuluihin.

Myytyjen osakkeiden myyntitulo esitetään rahoitustuottoina ja -kuluina yhtiön tuloslaskelmassa.

Muut rahoitusvarat ja -velat on kirjattu hankintamenoin.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu painotettuun keskihankintahintaan tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon.

MEUR	2015	2014
	1.1-31.12	1.1-31.12
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Myyntivoitot aluksista	-	1,8
Vuokratulot kiinteistöistä	0,4	0,5
Muut tuotot	0,1	0,1
Yhteensä	0,6	2,4
3. TAVARAT JA PALVELUT		
Ostot tilikauden aikana	131,8	126,9
Myyntitavaravaraston muutos	-1,0	-1,5
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	22,1	22,5
Yhteensä	152,9	147,8
4. HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat	94,9	96,4
Eläkekulut	12,4	12,5
Muut henkilöstökulut	7,0	7,1
	114,3	115,9
Valtion palautus	-25,5	-25,7
Yhteensä	88,8	90,2
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN		
Merihenkilöstö	1 621	1 649
Maissa oleva henkilöstö	419	419
Yhteensä	2 040	2 068
5. POISTOT		
Aineettomat hyödykkeet	0,3	0,4
Rakennukset ja rakennelmat	0,8	0,9
Alukset	21,6	25,7
Koneet ja kalusto	1,9	1,8
Yhteensä	24,7	28,7
6. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT		
Tilintarkastus	0,1	0,1
Muut palvelut	0,1	0,0
Yhteensä	0,1	0,1

MEUR	2015 1.1-31.12	2014 1.1-31.12	
7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT			
Osinkotuotot muilta	1,6	0,0	
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	1,3	1,3	
Korkotuotot muilta	0,1	0,1	
Valuuttakurssivoitot	1,5	0,6	
Muut rahoitustuotot	0,0	0,1	
Rahoitustuotot yhteensä	4,5	2,1	
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-	0,0	
Korkokulut muille	5,1	5,8	
Valuuttakurssitappiot	1,2	1,4	
Muut rahoituskulut	0,7	0,9	
Rahoituskulut yhteensä	7,1	8,1	
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2,6	-6,0	
8. SATUNNAISET ERÄT			
Saadut sijoitukset, Försäkringsaktiebolaget Alandia	-	27,1	
Saatu konserniavustus	-	0,1	
Satunnaiset erät yhteensä	-	27,2	
9. TILINPÄÄTÖSSIIRROT			
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen postojen erotus	-13,5	-8,2	
10. TULOVEROT			
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1,3	0,0	
11. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET			
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	3,5	10,4	13,9
Lisäykset	0,4	0,8	1,2
Vähennykset	-0,2	-0,1	-0,3
Hankintameno 31.12.2015	3,7	11,0	14,7
Kertyneet poistot 1.1.2015	-2,9	-9,8	-12,7
Vähennysten kertyneet poistot	0,2	0,1	0,3
Tilikauden poistot	-0,2	-0,1	-0,3
Kertyneet poistot 31.12.2015	-2,9	-9,8	-12,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	0,8	1,2	2,0

MEUR

12. AINEELLISET HYÖDYKKEET

	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Alukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	1,1	25,5	711,9	36,4	774,9
Lisäykset	-	0,0	7,2	0,8	8,1
Vähennykset	-	-0,9	-6,5	-22,8	-30,2
Hankintameno 31.12.2015	1,1	24,6	712,7	14,4	752,8
Kertyneet poistot 1.1.2015	-	-15,0	-420,2	-31,0	-466,2
Vähennysten kertyneet poistot	-	0,9	6,5	22,8	30,2
Tilikauden poistot	-	-0,8	-21,6	-1,9	-24,4
Kertyneet poistot 31.12.2015	-	-14,9	-453,3	-10,1	-460,3
Arvonkorotukset	0,8	-	-	-	0,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	1,9	9,7	277,4	4,3	293,3

13. SIJOITUKSET

	Osakkeet saman konsernin yrityksissä	Pääoma- sijoitukset konserni- yrityksille	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	1,1	17,6	26,1	44,8
Hankintameno 31.12.2015	1,1	17,6	26,1	44,8

14. VAIHTO-OMAISUUS

	31.12.2015	31.12.2014
Myyntitavaravarasto	15,7	14,8
Tarvikevarasto	0,3	0,3
Polttoainevarasto	1,1	1,0
Yhteensä	17,1	16,0

15. SIIRTOSAAMISET

	31.12.2015	31.12.2014
Henkilöstöön liittyvät erät	14,2	14,1
Muut siirtosaamiset	1,0	1,2
Yhteensä	15,2	15,3

MEUR

	2015	2014
16. OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma 1.1	1,8	1,8
Osakepääoma 31.12	1,8	1,8
Edellisten tilikausien tulos 1.1	63,4	68,4
Edellisen tilikauden tulos	25,4	0,4
Osingonjako	-7,6	-5,4
Edellisten tilikausien tulos 31.12	81,2	63,4
Tilikauden tulos	6,2	25,4
Oma pääoma yhteensä	89,2	90,6
17. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA	31.12.2015	31.12.2014
Lainat rahoituslaitoksilta	79,9	103,3
18. SIIRTOVELAT	31.12.2015	31.12.2014
Henkilöstöön liittyvät erät	18,8	18,4
Muut siirtovelat	11,0	9,1
Yhteensä	29,8	27,5
19. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT	31.12.2015	31.12.2014
Vastuusitoumukset		
Lainat ja limiitit, joiden vakuudeksi annettu aluskiinnityksiä	197,1	220,5
Muut vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen		
Katettu aluskiinnityksillä	-	0,0
Yhteensä	197,1	220,6
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Aluskiinnitykset	312,6	314,7
Yhteensä	312,6	314,7
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1,0	0,7
Myöhemmin maksettavat	2,3	2,1
Yhteensä	3,3	2,7

Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitukset

Maarianhaminassa, 22. helmikuuta 2016

Ben Lundqvist, hallituksen puheenjohtaja
Nils-Erik Eklund
Trygve Eriksson
Erik Grönberg
Agneta Karlsson
Dick Lundqvist
Lars G Nordström

Jan Hanses, toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Maarianhaminassa, 22. helmikuuta 2016

Johan Kronberg, KHT
Ylva Eriksson, KHT

Tilintarkastuskertomus

Viking Line Abp:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Viking Line Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen.

Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Maarianhamina, helmikuun 22. päivänä 2016

Johan Kronberg
KHT

Ylva Eriksson
KHT

Osoitteet

VIKING LINE ABP

Norragatan 4/PB 166
AX-22101 Mariehamn
Åland, Finland
Puh +358 18 270 00

Storagatan 3/PB 166
AX-22101 Mariehamn
Åland, Finland

TYTÄRYHTIÖT

VIKING LINE SKANDINAVIEN AB
Box 4154
SE-131 04 Nacka
Puh +46 8 452 41 00

VIKING REDERI AB
c/o Viking Line Skandinavien AB
Box 4154
SE-131 04 Nacka
Puh +46 8 452 41 00

OÜVIKING LINE EESTI
Hobujaama 4
EE-10151 Tallinn
Puh +372 666 3966

VIKING LINE
FINNLANDVERKEHR GMBH
Große Altefähre 20-22
DE-23552 Lübeck
Puh +49 451 38 46 30

VIKING LINE BUSS AB
Storagatan 3
AX-22100 Mariehamn
Åland, Finland
Puh +358 18 263 11

- www.vikingline.com
- www.vikingline.fi
- www.vikingline.ax

SUOMENYKSIKKÖ

Mastokatu 1/PL 119
FI-00161 Helsinki
Puh +358 9 123 51

Linnansatama/PL 265
FI-20101 Turku
Puh +358 2 333 11

Matkamyymlät

TURKU
Hansa-Thalia
Aurakatu 10
FI-20100 Turku
Puh +358 2 333 11

TAMPERE
Hämeenkatu 1
FI-33100 Tampere
Puh +358 2 333 11

TALLINNA
Hobujaama 4
EE-10151 Tallinn
Puh +372 666 3966

AHVENANMAAN ALUE

Storagatan 3
AX-22100 Mariehamn
Åland, Finland
Puh +358 18 262 11

PARK ALANDIA HOTELL
Norra Esplanadgatan 3
AX-22100 Mariehamn
Åland, Finland
Puh +358 18 141 30

- www.vikingline.se
- www.vikingline.ee
- www.vikingline.ru

RUOTSINYKSIKKÖ

Danvik Center
Hästholmsvägen 28
SE-131 30 Nacka
Puh +46 8 452 41 00

Matkamyymlät

TUKHOLMA
Cityterminalen
Klarabergsviadukten 72
SE-111 64 Stockholm
Puh +46 8 452 40 00

LYYPEKKI
Große Altefähre 20-22
DE-23552 Lübeck
Puh +49 451 38 46 30

RAHTIYKSIKKÖ

Mastokatu 1/PL 119
FI-00161 Helsinki
Puh +358 9 123 51

Rahtivaraus

TURKU
PL 265
FI-20101 Turku
Puh +358 2 333 1446

TALLINNA
Sadama 25
A-Terminal
EE-15051 Tallinn
Puh +372 666 3985

- www.vikingline.de
- www.vikingline.dk
- www.vikingline.no

VIKING LINE