

Hållbarhetsrapport

2022



VIKING LINE

Det här är Viking Line.....	2
Våra fartyg.....	3
Sjöfarten står på tröskeln till stora förändringar.....	4
VD:s översikt.....	6
Välkommen och adjö.....	7
Året i korthet.....	9
Vårt engagemang för FN:s globala mål	10
Våra anställda	11
Koncernen.....	12
Ekonomiskt mervärde.....	13
Finlands största sjöarbetsgivare	15
Sjötransporterna som möjliggör handeln	16
Säkerhet ombord	17
Viking Glory	18
Grön korridor mellan Finland och Sverige.....	20
Hållbarhetskampanj.....	21
Hållbart vinner	22
Samarbete för Östersjöns bästa	23
Pensionärerna viktig resurs	24
Utsläppen minskat med en tredjedel.....	25
Över 10 000 gig per år	26
Branschbäst i både kundnöjdhet och hållbarhet	27
Framtidens bränslen	28
Materialåtervinning	30
Miljösiffror	31
Viking Lines miljöresa	32
Viking Line Buss	33

VIKING LINE

Det här är Viking Line

Viking Line bedrev under år 2022 trafik med fartygen Amorella, Gabriella, Rosella, Viking Cinderella, Viking Glory, Viking Grace och Viking XPRS.

Viking Glory inledde sin trafik på linjen Åbo-Åland-Stockholm i mars 2022. Våra fartyg avgår från Åland, Stockholm, Åbo, Tallinn och Helsingfors. Moderbolaget Viking Line Abp:s aktier är noterade på NASDAQ Helsingfors. Bolagets hemort är Mariehamn. Till Viking Line-koncernen hör

de helägda dotterbolagen Viking Line Skandinavien AB, Viking rederi AB, OÜ Viking Line Eesti, Viking Line Finnland-verkher GmbH och Viking Line Buss Ab.

Mission

Vi länkar samman länderna runt norra Östersjön genom att bedriva en hållbar och regelbunden färjetrafik för var och en. Våra tre grundtjänster är kryssningar, person- och frakttransporter. Vår unika kompetens att kombinera dessa tjänster skapar kund- och affärsnytta.

Vision

Vi är det ledande varumärket inom vårt trafikområde och det prefererade valet för alla som söker transporter och upplevelser. Vi skall bibehålla och vidareutveckla vår position som ett lönsamt företag.

Verksamhetsområde

Viking Lines trafikområde omfattar norra Östersjön med Finland, Sverige och Baltikum som huvudmarknader. Vi har försäljningskontor i Finland, Sverige, Estland och Tyskland. Utöver detta erbjuder dotterbolaget Viking Line Buss Ab bussresor med utgångspunkt från Åland.

Finlands största sjöarbetsgivare

Viking Line är Finlands största sjöarbetsgivare. Totalt sysselsätts över 45 olika yrkesgrupper på ett fartyg inom områden som drift, underhåll, butik, kök, hotell, underhållning, konferens, ordning och sjukvård.

Värdegrund

Viking Line är för var och en. Våra kunder är vår främsta prioritet och vi strävar efter att överträffa deras förväntningar, särskilt avseende god service.

- Vi respekterar våra medarbetare och värdesätter initiativ, innovation, samarbete, öppenhet, ärlighet, lojalitet samt ansvarstagande.
- Vi står för ödmjukhet och kostnadsmedvetenhet.
- Vi tar vara på alla möjligheter att göra en god affär.
- Våra fartyg är trygga och välskötta.
- Vår verksamhet bedrivs i enlighet med gällande miljönormer och lagstiftning.
- Vi strävar till att kontinuerligt förbättra vårt miljö- och hållbarhetsarbete.



Våra fartyg

M/S Gabriella

Helsingfors–Mariehamn–Stockholm



Byggd 1992
BRT 35 492
Längd 171,2 m
2 400 passagerare
400 personbilar
900 filmeter
2 382 bäddar

M/S Viking Cinderella

Stockholm–Mariehamn



Lev. 1989
BRT 46 398
Längd 191,0 m
2 560 passagerare
306 personbilar
760 filmeter
2 500 bäddar

M/S Viking Glory

Åbo–Åland–Stockholm



Lev. 2021
BRT 63 000
Längd 222,5 m
2 800 passagerare
584 personbilar
1 500 filmeter
3 105 bäddar

M/S Viking Grace

Åbo–Åland–Stockholm



Lev. 2013
BRT 57 565
Längd 218,0 m
2 800 passagerare
556 personbilar
1 275 filmeter
2 950 bäddar

M/S Viking XPRS

Helsingfors–Tallinn



Lev. 2008
BRT 35 918
Längd 185,0 m
2 500 passagerare
220 personbilar
995 filmeter
736 bäddar

M/S Amorella, såld oktober 2022

Åbo–Åland–Stockholm*



Lev. 1988
BRT 34 384
Längd 169,4 m
2 480 passagerare
450 personbilar
900 filmeter
1 946 bäddar

M/S Rosella

Mariehamn–Kapellskär



Lev. 1980
BRT 16 879
Längd 136,1 m
1 530 passagerare
340 personbilar
720 filmeter
422 bäddar

* Helsingfors–Mariehamn–Stockholm fr.o.m. april 2022



Sjöfarten står på tröskeln till stora omställningar

I och med att cirka 90 % av världshandeln transporteras till sjöss kan man befogat säga att sjöfarten har en avgörande roll i att möjliggöra en effektiv och konkurrenskraftig global logistik.

Ingen annan transportsektor kan säkerställa de internationella godsflöden till sådana volymer och med en sådan pålitlighet som sjöfarten möjliggör. Sjöfarten är med andra ord det resurseffektivaste transportsättet och för denna orsak har sjötransporter integrerats i nästintill samtliga industrisektors värdekedjor. Parisavtalet och likriktade politiska beslut om klimatsamarbete förutsätter bland annat att marknadsaktörer med ambitiösa klimatagendor börjar rapportera om och jobba med att minska utsläppen i sina logistikkedjor. Därmed kan en framgångsrik omställning till en fossilfri verklighet räknas som en seger inte bara för sjöfarten, utan för var och en från producent till konsument.

Många obesvarade frågor

Sjöfartsbranschen står kollektivt inför en enorm klimatomställning. I dagsläget är så gott som hela världsfloTTan beroende av fossila bränslen för sin framdrift. Sjöfarten producerar årligen cirka 13 % av EU:s växthusgasutsläpp från transporter och cirka 3 % av de totala globala växthusgasutsläppen. Vidare förutspås sjöfartens andel som utsläppskälla växa under de närmaste åren, eftersom handelsvolymer förväntas öka och utmaningarna för att trappa ner växthusgasutsläppen är större för oss än för många andra branscher. När det kommer till fartyg i rörelse behöver man tänka på frågor såsom energidensitet, vikt och volym, för att inte tala om säkerhetsaspekter, när det kommer till val av bränsle och teknik. Därtill uppstår frågor kring produktion, tillgänglighet och pris, då hela näringslivet ställer om för att uppnå en utsläppsfri framtid.

Fortsättning på nästa sida ►



Regelverken ger en knuff framåt

För oss som är verksamma inom europeiska vatten har den europeiska gröna given samt den Internationella sjöfartsorganisationens strategi för reducering av växthusgasutsläpp en stor påverkan. Kontentan är att fartygen måste bli mer energieffektiva och producera mindre utsläpp i snabb takt. Sjöfarten inkluderas också i EU:s utsläppsrättshandel, som sätter ett pris på växthusgasutsläpp. Regelverkens utveckling och konsumenternas ökande medvetenhet om klimatfrågor förorsakar disruptiva förändringar

på marknaden. Om vi fortsätter bedriva affärer i gamla banor kommer detta att bli alltmer kostsamt. Det talas ofta om "greenflation" dvs. prisförhöjningar som orsakas av övergången till verksamhet med låga utsläpp eller nollutsläpp.

Det är sannolikt att en greenflation kommer att påverka även sjöfarten i början av sektorns omställning till en ny verklighet. Samtidigt innebär detta att föregångare har goda möjligheter att lyckas med sin omställning bättre än många andra – de som redan är på god väg har färre hinder framför sig.

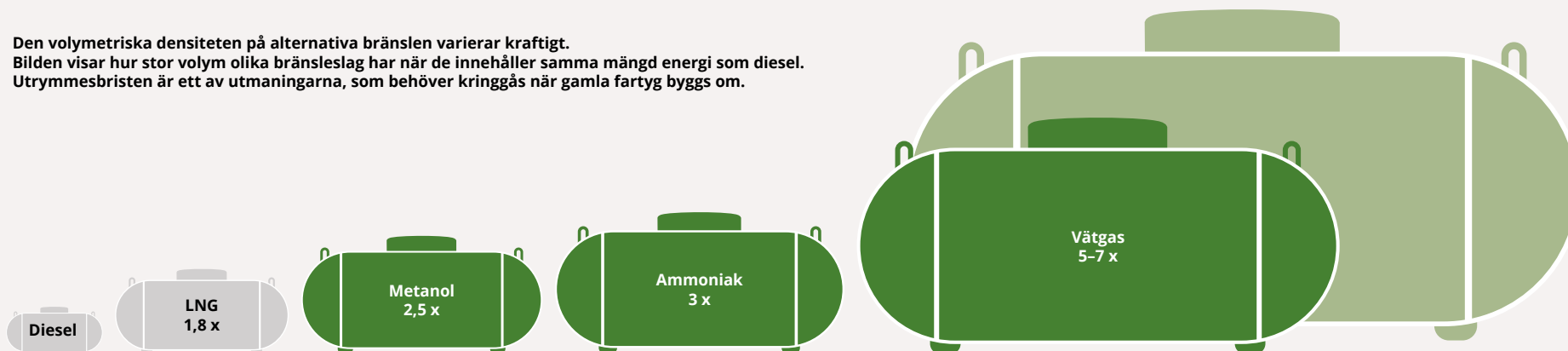
Vårt engagemang

På Viking Line är hållbarhet en del av företagskulturen och vi har sedan länge arbetat med att minimera miljöbelastning och maximera resurseffektivitet. Sedan 2008 har vi minskat vår flottas energiförbrukning per nautisk mil med över 30 % och vi har provat flera olika cleantech-lösningar på våra fartyg. Under de senaste åren har arbetet intensifierats och blivit mer målmedvetet. Försäljningen av tre gamla fartyg och introduktionen av ett klimatsmart nybygge under de senaste två åren är en del av vår process

för att modernisera flottan och anpassa verksamheten till nya miljönormer. Vi är således väl positionerade för att bemöta framtida krav. Vi har utökat vårt samarbete med externa intressenter för att bättre utvärdera maturiteten av framväxande teknologier och för att hitta nya vägar framåt. Vi är även måna om att bevara och förstärka vår position som föregångare inom hållbar sjöfart och ser att ett lyckat hållbarhetsarbete inte är bara lönsamt utan existensberättigande.

Dani Lindberg
Hållbarhetschef

Den volymetriska densiteten på alternativa bränslen varierar kraftigt. Bilden visar hur stor volym olika bränsleslag har när de innehåller samma mängd energi som diesel. Utrymmesbristen är ett av utmaningarna, som behöver kringgås när gamla fartyg byggs om.





Vi avslutar ett exceptionellt år med tro på framtiden

År 2022 var liksom föregående år exceptionellt för hela världen, även för Viking Line.

På grund av pandemin var verksamhetsomgivningen under början av året mycket ogynnsam med därtill hörande ekonomiska konsekvenser. Från slutet av februari medförde det ryska anfallskriget i Ukraina kraftigt ökade energipriser och osäkerhet på våra marknader. Samtidigt steg efterfrågan på resor – i synnerhet i närområdena. Sommarmånaderna präglades av höga resevolymerna och efterfrågan på passagerarmarknaden var stark även under hösten. Under högsäsong rådde stor personalbrist ombord på fartygen, men vi kunde trots det upprätthålla en service på tillfredställande nivå. Här har personalens uthållighet och engagemang haft en avgörande betydelse.

Välkommen och farväl

Vi kommer att minnas år 2022 som året då vi välkomnade ett nytt fartyg i flottan, samtidigt som vi tog farväl av två trotjänare. I mars inledde det nya klimatsmart fartyget Viking Glory sin trafik på linjen Åbo – Åland -Stockholm. Fartyget som har varit mycket populärt hade 945 000 passagerare under sina tio första månader i trafik. Hon har satt en ny standard

i passagerartrafiken såväl internationellt som inom vårt eget trafikområde på Östersjön.

I oktober såldes Amorella till Corsica Ferries och i december avtalades om en försäljning av Rosella till Aegean Sea Lines Maritime Company i Grekland. Bägge fartyg hör till rederiets trotjänare. Rosella har trafikerat för Viking Line sedan 1980, Amorella sedan 1988. Det känns alltid vemodigt att ta farväl av fartyg som länge funnits med i verksamheten, men det är oundvikligt i vår bransch.

Under hösten togs beslut om att om att flagga om Viking XPRS till finsk flagg. I november erbjöds Viking Line att förvärva 17,1 % av aktierna i Rederiaktiebolaget Eckerö. För att säkerställa att aktieägandet stannar på Åland valde vi att förvärva posten.

Fem miljoner passagerare

Vår verksamhet har under år 2022 utvecklats gynnsamt. Efterfrågan på passagerarmarknaden har varit stark och passagerarvolymerna överträffade våra förväntningar. Antalet passagerare som reste med rederiet under 2022 var 4 945 564, vilket motsvarar en ökning på 114 % jämfört med föregående år. Vi har i det närmaste helt lyckats kompensera

resultateffekten av de höga bunker-kostnaderna som är en följd av kriget i Ukraina. Vårt resultat för 2022 måste betecknas som gott.

Fit for 55

Det av EU initierade åtgärdsprogrammet Fit for 55 kommer att innebära utmaningar för sjöfarten. Genom nya Viking Glory och ett proaktivt arbete står vi bättre rustade för framtida krav. Såväl Viking Glory som Viking Grace kan utan större investeringar övergå till förnyelsebar eller syntetisk flytande gas, så snart denna är tillgänglig på ekonomiskt försvarbara prisnivåer.

Det nya verksamhetsåret 2023 blir både krävande och engagerande. Vi följer med stor uppmärksamhet konjunkturernas utveckling och anpassar oss till att möta de utmaningar, i synnerhet gällande nya miljönormer, som vi ställs inför. Samtidigt ser vi optimistiskt på framtiden.


Jan Hanses, VD
Viking Line

Välkommen och adjö



För Viking Line blev år 2022 ett år som speciellt vi anställda kommer att minnas. Det var året då vi välkomnade ett nytt fartyg i flottan, samtidigt som vi tog farväl av två verkliga trotjänare.

Den 1 mars inledde efterlängtade Viking Glory sin trafik på linjen Åbo-Åland-Stockholm. Det nya fartyget har tagits väl emot såväl av passagerarna som av personalen. Under sitt första år i trafik har besättningen bildat en stark och fin gemenskap.

Kära trotjänare

År 2022 innebar också farväl. I oktober såldes Amorella till Corsica Ferries och i december avtalades om en försäljning av Rosella till Aegean Sea Lines Maritime Company i Grekland.

Att fartyg säljs känns ambivalent för oss som jobbar i bolaget. Det är alltid vemdigt att ta farväl av fartyg som funnits med i verksamheten en längre tid, men förändringar i flottan är oundvikliga i vår bransch.

Amorella, som trafikerat hos oss sedan 1988, hörde till flottans trotjänare. Hon har varit en stöttepelare som upprätthållit regelbunden trafik mellan Åbo, Åland och Stockholm. Personalens insats och engagemang har under alla dessa år varit avgörande för fartygets trafik och många av de anställda var med från början till slut under hennes tid hos oss.

Den andra trotjänaren, Rosella, ska från sommaren 2023 trafikera i grekiska

vatten. Rosella har varit en del av Viking Lines flotta ännu längre än Amorella – ända sedan 1980. Fartyget har tack vare personalens kompetens och engagemang underhållits väl och ombord har gemenskapen varit speciell och stark. Som en anställd sade: "här hjälps vi alla åt och jobbar över gränserna".

Bägge fartyg har haft många trogna anhängare som åkt med sina favoriter år ut och år in.





Samman- svetsad och unik gemenskap ombord



Unik gemenskap

Ett fartyg är inte bara bitar av stål som kör från punkt a till b. Ett fartyg förmedlar så mycket mer. En besättning som jobbar tillsammans bildar en samman-svetsad och unik gemenskap. Detta syns också utåt. Det handlar om stämningen ombord, utbudet till passagerarna och hur passagerarna bemöts av de anställda. Man brukar tala om "ett fartygs själ". Ombordvärlden är en egen liten värld med igenkänningsfaktorer som många uppskattar. För att uppnå höga NPS-värden räcker det inte med en attraktiv hårdvara, de mänskliga relationerna, servicen som personalen förmedlar, det lilla

Vikingandan är viktig!

extra resenärerna får uppleva, betyder lika mycket.

Fler än 45 olika yrkesgrupper

En nöjd besättning bidrar till att resenärerna trivs ombord. En nöjd besättning trivs med varandra. Fartygen erbjuder de ombordanställda inte bara en tillfredsställande arbetsmiljö, utan också en bostadsmiljö och en bra fritidsmiljö. Att arbeta på ett fartyg är inte bara ett jobb. Vi brukar säga att det är ett sätt att leva.

Det är ett flytande samhälle med bland annat hotellverksamhet, restauranger, kök, maskinrum, kommandobrygga och hotellavdelningar. Totalt finns det fler än 45 olika yrkesgrupper ombord på

Viking Lines fartyg. Många olika kompetenser och yrkesroller förenas. Eftersom personalen jobbar i skift med en vecka jobb, en vecka ledigt, uppstår små egna samhällen och det blir familjärt med jobb, boende och fritid på samma ställe.

Att en gemenskap splittras kan kännas tungt och skrämmande. Därför känns avskeden från fartyg extra svåra för många som jobbar i ett rederi – inte bara för de ombordanställda, utan även för kontorspersonalen. Samtidigt ger ett nytt fartyg möjlighet att bilda nya relationer och nya gemenskaper.

Vikingandan

Inom Viking Line har vi någonting vi kallar för "Vikingandan". När vi år 2009 utsågs

till vinnare i tävlingen Suomen Laatu-palkinto (Finlands kvalitetspristävling) konstaterade juryn i sin utvärdering att den unika "Vikingandan" var en viktig resurs för företaget och något som Viking Line rekommenderades värna om även i framtiden. Denna gemenskap och känsla förenar fortfarande de anställda och gör att det bildas nya gemenskaper, upplevelser och minnen på nya platser och fartyg.



Johanna Boijer-Svahnström

Direktör, Extern kommunikation, Hållbarhet, Land HR

Året i korthet

År 2022 var liksom föregående år exceptionellt för hela världen, även för Viking Line. Vi kommer att minnas året då vi välkomnade klimatsmarta Viking Glory i flottan, samtidigt som vi tog farväl av trotjänaren Amorella och ingick avtal om försäljning av Rosella.

Viking Glory, som inledde sin trafik i mars 2022 på linjen Åbo-Åland-Stockholm, har satt en ny standard i passagerartrafiken såväl internationellt som inom vårt eget trafikområde. Vår verksamhet har under år 2022 utvecklats gynnsamt. Efterfrågan på passagerarmarknaden har varit god och passagerarvolymerna överträffade våra förväntningar.

Antalet passagerare som reste med rederiet var närmare 5 miljoner, vilket motsvarar en ökning på 114 % jämfört med föregående år. Den största ökningen hade linjen Åbo-Åland-Stockholm. Genom ökad försäljning har vi i det närmaste helt lyckats kompensera resultateffekten av de höga bunkerkostnaderna som är en följd av kriget i Ukraina. Vårt resultat för 2022 måste betecknas som gott. Vi följer med stor uppmärksamhet konjunkturernas utveckling och anpassar oss till att möta de utmaningar vi ställs inför, i synnerhet gällande de nya miljönormerna.

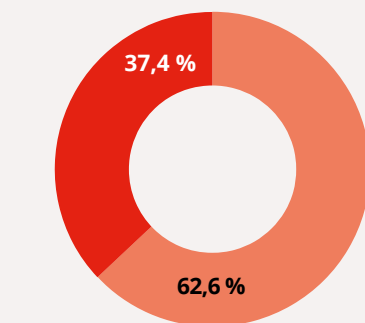


Omsättning:	495 Meur	Passagerare:	4 945 565
Resultat före skatter:	28,3 Meur	Fraktenheter:	117 777
Investeringar:	25 Meur	Personbilar:	630 651
Soliditet:	47 %	Bussar:	9 249

ANTAL PASSAGERARE PER LINJE

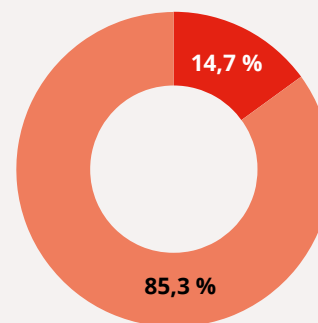
Åbo-Åland-Stockholm	1 955 988
Stockholm-Mariehamn	517 354
Helsingfors-Mariehamn-Stockholm	515 445
Finland/Sverige-Baltikum	1 403 048
Mariehamn-Kapellskär	464 375
Specialkryssningar	89 354
Totalt	4 945 564

MARKNADSANDEL, PASSAGERARE



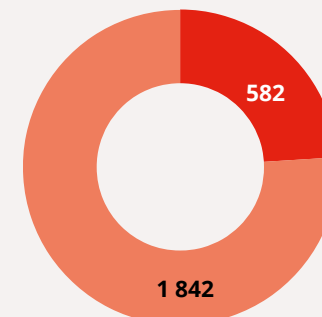
● Viking Line 37,4 % (34,1 %)
● Övriga 62,6 % (65,9 %)

MARKNADSANDEL, FRAKT



● Viking Line 14,7 % (16,3 %)
● Övriga 85,3 % (83,7 %)

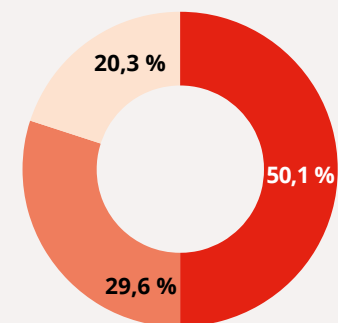
ANTAL ANSTÄLLDA I MEDELTAL



● Landpersonal 582 (371)
● Sjöpersonal 1 842 (1 165)

Utöver koncernens egen personal bemannades Viking XPRS med i medeltal 152 personer anställd av ett bemanningsföretag.

PASSAGERARE 2022



● Finland 50,1 % (46,1 %)
● Sverige 29,6 % (37,1 %)
● Övriga länder 20,3 % (16,4 %)

Vårt engagemang för FN:s globala mål för hållbar utveckling



Vår ambition är att hållbarhet en dag genomsyrar hela vår värdekedja och alltid ligger som grund för besluten med ekonomiska eller ekologiska konsekvenser. Vi vill bemöta våra kunder och anställda med respekt och värna om deras hälsa, säkerhet och välbefinnande. Vi har valt att prioritera fyra områden där vi tror att vi kan göra skillnad.



Hållbar energi för alla

Vi fortsätter vara föregångare i tillämpning av ny klimatsmart teknologi. Vi testar nya och även alternativa tekniska lösningar för att uppnå minskade utsläpp. Vi fortsätter stöda och samarbeta med innovativa företag och forskare inom energiteknologi.



Hav och marina resurser

Våra fartyg släpper inte ut något avfallsvatten i havet. Vi använder inte heller några giftiga bottenfärger. Vi förbinder oss att fortsätta hitta sätt att minska förbrukning av vatten och kemikalier i vår verksamhet.



Hälsa och välbefinnande

Trivsel på arbetsplatsen och en hälsosam livsstil är grunden till god framgång i arbetet. Genom gott ledarskap skapas en öppen, kreativ, trygg och trivsamt atmosfär där medarbetarnas arbetsinsatser uppmärksammas och erkänns och där alla behandlas jämlikt. Vi främjar välmående, friskvård och personaltrivsel genom att uppmuntra och stöda meningsfulla fritidssysselsättningar.



Hållbar konsumtion och produktion

Vi förbinder oss att sortera restprodukter som bildas genom vår verksamhet. Vi vill maximera återvinning, och där möjligt, återanvända råvaror. Vi strävar efter att minska avfallsmängderna och skapa allt fler cirkulära materialflöden.

Våra anställda

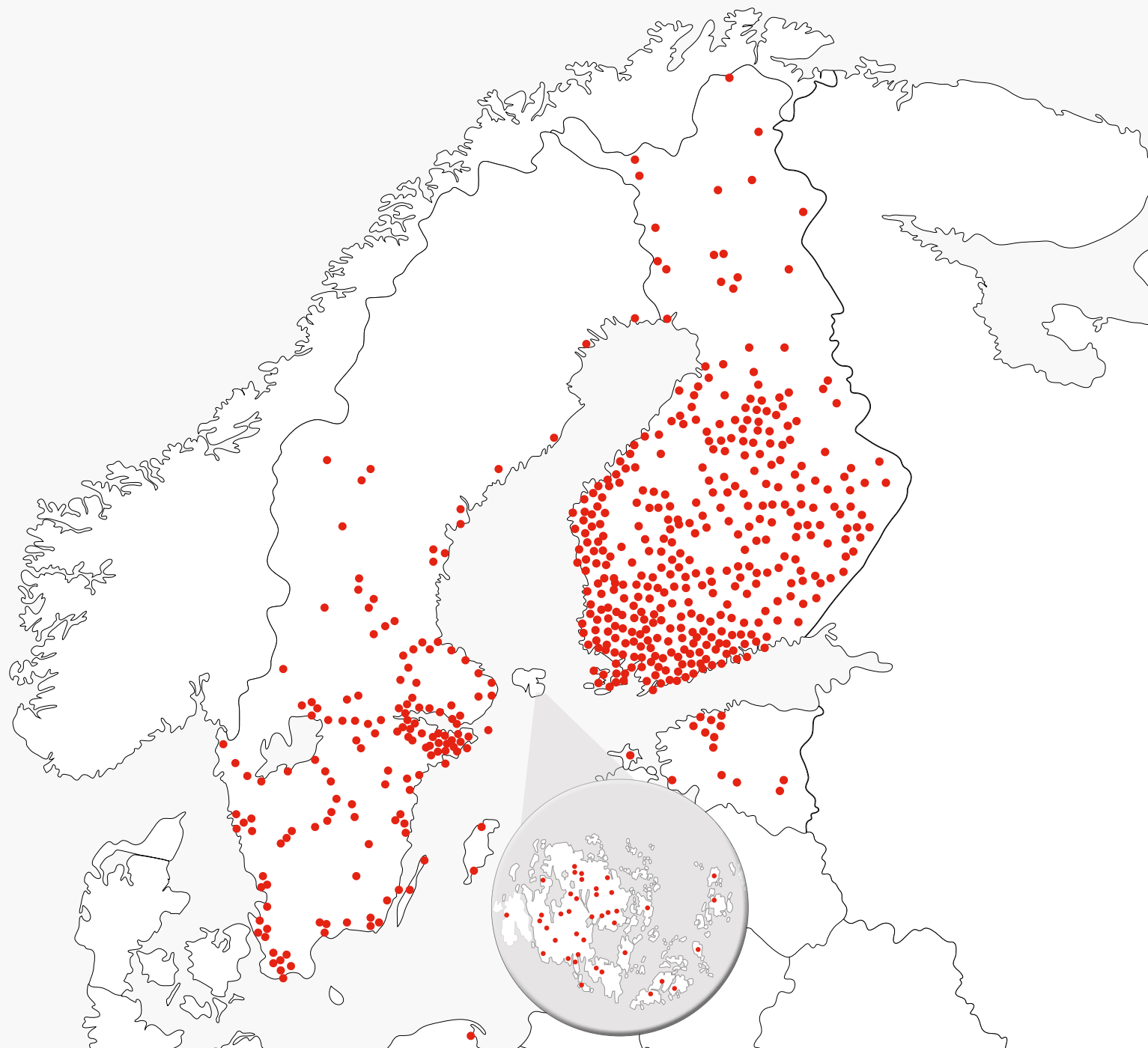
Under 2022 var antalet anställda personer i Viking Line-koncernen per den 31.12.2022 sammanlagt 2 428 (2 333). Antalet sjöanställda uppgick till 1 846 (1 804) personer och antalet landanställda till 582 (529) personer. Dotterbolaget Viking Line Buss hade 41 (44) anställda. Utöver koncernens egen personal bemannades Viking XPRS med i medeltal 185 (168) personer av ett bemanningsföretag.

Antalet anställda bosatta i Finland uppgick till 1 927 (1 869) personer och antalet anställda bosatta i Sverige uppgick till 424 (391). Totalt 70 (67) personer var bosatta i Estland. I övriga länder bosatta uppgick till 7 (6) personer.

Andelen män var 56,4 % (58,7 %) och andelen kvinnor var 43,6 % (41,3 %). Andelen kvinnor i chefsposition var 23,1 % (27,8 %). Personalens genomsnittsalder var 45,7 år (46,1).

Permitteringarna för både sjöanställda och landanställda minskade jämfört med samma period ifjol för att helt upphöra i maj 2022.

VIKING LINE



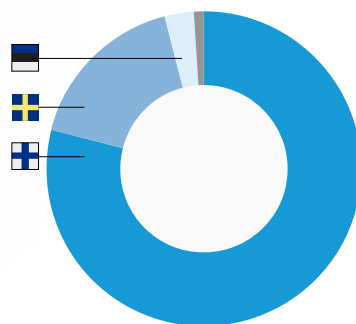
Koncernen

	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelse	1	6	7
Ledningsgrupp	1	6	7
Chefer	85	284	369
Finsk flagga	560	914	1474
Svensk flagga	130	242	372
Sjöpersonal	728	1118	1846
Landpersonal	330	252	582
Koncernen totalt	1 058	1 370	2 428

Under 2022 ökade antalet anställda i koncernen med 95 personer, varav 46 var sjöanställda och 53 landanställda.

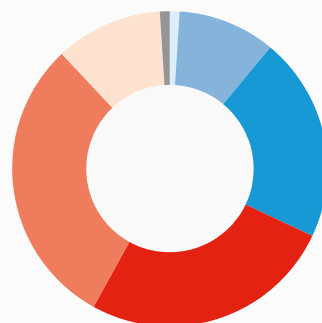
VIKING LINE

PERSONALENS HEMORT



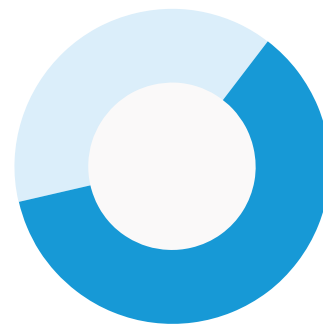
- Finland 80 %
- Sverige 17 %
- Estland 3 %
- Övriga länder < 1 %

ÅLDERSFÖRDELNING

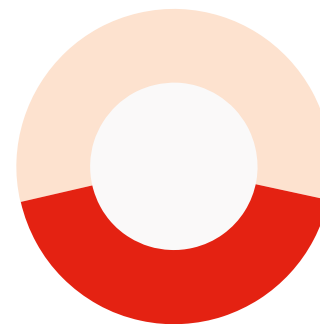


- < 20 år < 1 %
- 20-29 år 10 %
- 30-39 år 21 %
- 40-49 år 26 %
- 50-59 år 30 %
- 60-69 år 11 %
- > 70 år < 1 %

ANDEL KVINNOR OCH MÄN



- SJÖ**
- Kvinnor 39 %
 - Män 61 %

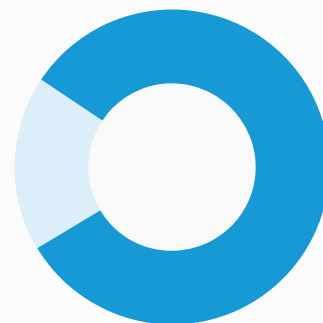


- LAND**
- Kvinnor 57 %
 - Män 43 %



- TOTALT**
- Kvinnor 44 %
 - Män 56 %

ANDEL KVINNOR OCH MÄN I CHEFSPOSITION



- SJÖ**
- Kvinnor 18 %
 - Män 82 %



- LAND**
- Kvinnor 44 %
 - Män 56 %



- TOTALT**
- Kvinnor 23 %
 - Män 77 %

Ekonomiskt mervärde

Omsättning 495 MEUR

Leverantörer
348 MEUR

Personal
100 MEUR

Aktieägare*
7 MEUR

Finansiärer
5 MEUR

Offentlig sektor
34 MEUR

* För år 2022 styrelsens förslag till bolagsstämman.

Viking Lines verksamhet skapar ett ekonomiskt mervärde för koncernens intressenter i de länder och marknadsområden där vi verkar. De viktigaste kassaflödena består av intäkter från våra kunder, inköp från varu- och tjänsteleverantörer, löner till personalen, betalningar till och från offentlig sektor samt dividender till aktieägare och finansieringskostnader till finansiärer.



Koncernens omsättning samt övriga intäkter uppgick år 2022 till 511,2 miljoner euro. Koncernens inköp från leverantörer uppgick till 322,4 miljoner euro och investeringarna uppgick till 25,5 miljoner euro, varav 14,0 miljoner euro huvudsakligen avser investeringar i fartyg och 10,6 miljoner euro avser investeringar i placeringar. Viking Line sysselsatte i medeltal 2 203 personer. Till personalen betalades totalt 100,4 miljoner euro i nettolöner och pensionskostnader. Till den offentliga sektorn betalade Viking Line totalt 71,2

miljoner euro i form av offentliga hamnkostnader och fartygsavgifter, skatter på löner, sociala avgifter samt inkomstskatter. Koncernen erhöll statlig restitution samt statligt stöd för upprätthållande av fraktrafik för att främja försörjningsberedskapen under pandemin sammanlagt 30,8 miljoner euro. Styrelsens förslag till bolagsstämman 2023 avser en utdelning om totalt 6,9 miljoner euro i dividender. Koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys presenteras i sin helhet i Viking Lines bokslut.

Ekonomiskt mervärde

Skapande av ekonomiskt mervärde, Meur	2022	2021
Kunder		
Omsättning och övriga intäkter	511	289
Leverantörer		
Inköp och investeringar	-348	-336
Ekonomiskt värde producerat av Viking Line	163	-47
Fördelning av ekonomiskt mervärde		
Personal	-100	-67
Aktieägare *	7	0
Finansiärer	-5	-3
Offentlig sektor	-34	-10
Distribuerat ekonomiskt mervärde	-139	-80
Kvarlämnat för utveckling av verksamheten	25	-127

* För år 2022 styrelsens förslag till bolagsstämman



Viking Line – Finlands största sjö- arbetsgivare



Som Finlands största sjöarbetsgivare, med fem av rederiets sju fartyg år 2022 under finsk flagg, är beloppet av skatterna och avgifterna som uppburits för sjöfolket störst hos oss.

För Viking Line gäller återbetalningen drygt 1 500 finska sjömän. Restitution erhålls av alla rederier och dess storlek är sålunda beroende av antalet sjömän som rederiet sysselsätter. Restitutionen tillfaller egentligen sjömannen som blir skattebefriad, men eftersom Finland har valt riktlinjernas undantagsmodell, uppbärs skatterna av sjömannen och återbärs till redaren. I Sverige och Danmark bokförs restitutionen inte som ett företagsstöd, varför det också debatteras i mindre utsträckning än i Finland. För Viking Line gäller restitutionen även drygt 370 svenska sjömän. Försörjningsberedskapscentralens åsikt är att Finland bör ha en handelsflotta under egen flagg, för

att trygga vårt lands försörjningsberedskap. Dessutom ger sjömansyrket många arbetsplatser i glesbygden, inte minst i skärgården, då man kan arbeta vecka/vecka ombord.

Restitution för bibehållen inhemsk konkurrenskraft

Restitution är en grundförutsättning för att man överhuvudtaget ska kunna bedriva färjetrafik under inhemsk flagg med finländsk besättning. För att bibehålla den europeiska sjöfartens konkurrenskraft har ett återbetalningssystem implementerats i flera europeiska länder, bland annat i Finland, Sverige och Danmark. I enlighet med EU State Aid Guidelines får rederierna tillbaka utbetalda skatter och sociala avgifter för att kunna upprätthålla trafik med ländernas egna flaggor. Detta återbetalningssystem, som även ofta kallas för sjöfartsstöd, är framför allt ett stöd till sjömännen – inte till rederierna. Därför har de flesta av Europas länder ett liknande system.

Sjöfarten är en global näring

Resebranschens stöder sjöfarten

Turistnäringen i Finland (MaRa ry, SMAL ry, Finnish Lapland Tourist Board ry, Visit Finland, Finnair Oyj, Eckerö Line Oy, Viking Line Abp och TallinkSilja Oyj) har gemensamt framfört sina synpunkter till kommande regeringsprogram. Gällande sjöfarten säger man följande: Sjöfarten är en global näring och konkurrensen är världsomfattande. De finska och europeiska rederierna konkurrerar i en global miljö med stora aktörer från s.k. lågkostnadsländer, där hållbarhetsaspekten inte är av lika stor vikt som här. Det är viktigt att Finland är likställt med de övriga 15 europeiska sjöfarts staterna och att vi säkerställer den finländska sjöfartens konkurrenskraft i enlighet med EU:s riktlinjer.

Sjöfarten stöder välståndet i mindre kommuner

Majoriteten av vår landpersonal är av naturliga skäl bosatt i närheten av våra marknadsenheter och terminaler. Bland sjöpersonalen är den geografiska spridningen däremot mycket bredare. Vi har anställda som bor i Lappland, i åländska och åboländska skärgårdskommuner, i östra Finland nära ryska gränsen, på den estniska landsbygden och i Sverige vid norska gränsen. Personalen på våra fartyg jobbar i skift med en vecka jobb/en vecka ledigt alternativt 10 dagar jobb/10 dagar ledigt. De långa ledighetsperioderna gör det möjligt att bo utanför tätorterna. Genom dessa arbetsarrangemang bidrar vi inom sjöfarten till att befolkningsstrukturen bibehålls på mindre orter och att skatteintäkter även går till andra regioner än tätorterna. För små, avlägsna skärgårds- och glesbygdskommuner kan det vara av avgörande betydelse att delar av befolkningen sysselsätts av rederier.

Sjötransporterna som möjliggör handeln



Regelbundna och pålitliga sjötransporter är en väsentlig länk i de stora varuflödena mellan Finland, Sverige och Estland.

Finland, Sverige och Estland ingår alla i EU:s så kallade transportkorridorer, som anses centrala i det transeuropeiska transportnätverket. Sjöfarten har en central roll i att knyta ihop transportinfrastrukturen mellan Norden, Baltikum och Centraleuropa, och med tanke på försörjningsberedskapen är det viktigt att Finland har en egen flotta. Vår trafik möjliggör en pålitlig och regelbunden transport av stora mängder handelsvaror mellan Norden och Baltikum. Våra fraktkunder kommer i första hand från Finland, Sverige och Estland, men även från de andra baltiska länderna samt från Polen, Danmark, Norge och Ryssland.

**Totalt lastades
1 548 699 ton
frakt ombord på
våra fartyg 2022**

Efterfrågan på transporter och nöjesresor varierar kraftigt under året. Sommaren är högsäsong för oss, då behovet av bildäckskapacitet också är som störst. Vår utmaning är att utnyttja kapaciteten på våra fartyg på bästa möjliga sätt avgång för avgång, dag för dag. Ju högre vårt kapacitetsutnyttjande är, desto mer bidrar vi till hållbarheten av sjötransport som trafikslag.

Dialog med fraktkunder

Frakttiderna utgör en viktig del av våra transportvolymerna och är en hörnsten i vårt arbete med att utnyttja vår kapacitet till fullo. Trots att sommarturismen når sin höjdpunkt i mitten av juli måste också handelsvaror transporteras året runt. Säsongsvariationer i utbud och efterfrågan av olika varor skapar olika transportbehov. Vi för en ständig

dialog med våra fraktkunder, för att kunna planera för deras behov med så god framförhållning som möjligt.

Samarbete med intressenter

Samarbete med intressenter är en viktig del av vårt hållbarhetsarbete inom frakt och logistik. Vår strävan är att vara delaktiga i diskussionerna om nationella och internationella varuflöden. I detta sammanhang kan hamnverken nämnas som några av våra främsta intressenter. Vi har ett pågående samarbete med våra destinationshamnar för att förbättra bland annat logistiken till och från våra fartyg. Genom åtgärder såsom mätning och vägning av enheter i hamnarna förbättrar vi ytterligare vårt kapacitetsutnyttjande samt förser hamnarna med viktig information.



Säkerhet ombord

Passagerarnas och personalens säkerhet är vår högsta prioritet. Personalens kompetens och insatser är avgörande för säkerhetsarbetet och rutinerna utvecklas fortlöpande via vårt säkerhetsledningssystem.

Säkerhetsarbetet bygger på att den operativa fartygsdriften sköts enligt gällande nationella och internationella regelverk och standarder som SOLAS, STCW, ISMC, MARPOL och ISPS, noggrann egenkontroll samt myndighetstillsyn. Besättningens säkerhetskompetens bibehålls och förbättras genom kontinuerlig säkerhetsträning och -uppföljning. Rederiet bedriver även ett systematiskt arbete för att identifiera potentiella risksituationer genom samverkan med olika myndigheter.

Säkerhets- och skyddsövningar

Vi genomför årligen flera tusen säkerhetsövningar ombord. Varje vecka

genomförs brand-, utrymnings-, livräddnings- och skyddsövningar på samtliga fartyg. Därtill arrangeras olika specialövningar med varierande frekvens, samt så kallade storövningar på varje fartyg fyra gånger om året, i vilka hela besättningen deltar. Allt större vikt har lagts vid anskaffning av utrustning, utarbetandet av instruktioner samt övning i hantering av svåra våldssituationer. Vi samarbetar kontinuerligt med sjöräddning, brandkår, polis, tull, gränsbevakning och nationella insatsstyrkor för att snabbt och effektivt få adekvat information vid eventuella krislägen. I samband med övningarna sker bland annat träning med gränsbevakningens fartygs- och helikopter-enheter.

Säkerhetsorganisationen ombord

Fartygets befälhavare är huvudansvarig för säkerheten ombord och varje besättningsman har en egen väl inövad uppgift inom säkerhetsorganisationen. Besättningen är indelad i grupper med olika ansvarsområden, såsom utrymning, eva-

kuering, första hjälp, brand och information. Det är obligatoriskt för alla anställda att delta i säkerhetsövningarna. Ombord finns utbildade sjukvårdare samt utrymmen försedda med specialutrustning för vård vid akuta sjukdomsfall. Även landorganisationen har en krisberedskapsplan för krissituationer och kan bistå fartygen med att ta hand om passagerare och besättning. Landorganisationen övar årligen för att förbättra förmågan att hantera olika kriser som kan uppstå inom verksamheten.

Säkerhetskontroller

Säkerhetsutrustningen ombord kontrolleras dagligen. Inför varje avgång går fartygsledningen igenom en checklista för att verifiera att fartyget är sjövärdigt. Luckor, portar och ramper samt alla navigationsinstrument kontrolleras. Under resan övervakas bildäck, verksamhetskritiska utrymmen samt allmänna utrymmen genom kameraövervakning och regelbundna ronder av säkerhetsvakterna. Sjöfartsmyndigheterna har delegerat

tillsynen av fartygen till klassningssällskapen som minst en gång per år utför fartygsbesiktningar.

Förebyggande arbete

Det förebyggande säkerhetsarbetet ombord på fartygen finslipas och förstärks kontinuerligt genom vidareutvecklade rutiner och processer samt skolning avseende riskfaktorer på bildäck, som exempelvis elbilar.

Sjösäkerhetssamverkan

Vi samverkar i sjösäkerhetsarbetet med intresseföreningar, klassificeringssällskap, myndigheter och rederier för att få en samsyn i sjösäkerhetsfrågor. Bland annat kan nämnas nordisk kommitté för passagerarfartyg, NORDKOMPASS, vars målsättning är att samverka kring olika sjösäkerhetsfrågor inom den nordiska passagerarsjöfarten. I händelse av kris samverkar vi också med Röda Korset i Finland och Sverige.

ISMC
International Safety Management Code

ISPS
International Ship and Port Facility Security Code

MARPOL
International Convention for the Prevention of Pollution from Ships

SOLAS
Safety of Life at Sea

STCW
Standards of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers

En höjdpunkt under året – Viking Glory anlände till Åbo

Viking Glory togs emot i Åbo hamn söndagen den 6 februari under högtidliga former. Fartyget var efterlängtat och tusentals människor stod längs stränderna och såg henne anlända.

Det nya fartyget fick mycket publicitet såväl i Norden som internationellt och i synnerhet i Åbo blev hennes ankomst en stor händelse.

”Åbo är Finlands äldsta hamnstad, som via havet alltid har haft en nära koppling västerut. Det är mycket betydelsefullt att Viking Line har beslutat placera sitt mest avancerade och intressanta fartyg här. Viking Glory är den nyaste kronjuvelen i serien av fartyg som korsar Östersjön, och jag önskar fartyget varmt välkommet till vår stad”, sade Åbos borgmästare Minna Arve.

Klimatsmarta Viking Glory är också ett flaggskepp för hållbarhet

Tack vare insättningen av klimatsmarta Viking Glory minskar Viking Lines miljöpåverkan på rutten Åbo–Mariehamn–Stockholm. Viking Glory har till exempel 66 procent större fraktkapacitet än föregångaren Amorella, men koldioxidutsläppen är mer än en fjärdedel mindre. I planeringen av Glory beaktades effektiviteten, miljökraven och framtiden på ett helt nytt sätt. Fartyget har konstruerats som en hyllning till bolagets rötter, dvs.

Östersjön och dess vackra skärgårdsnatur. Största delen av nyheterna berör olika innovationer som passagerarna inte märker, såsom fartygets tekniska lösningar, vilka utvecklas i rask takt. För tio år sedan var Viking Grace världens mest klimatsmarta passagerarfartyg – Viking Glory, som är betydligt större, förbrukar mindre bränsle.

En stor innovation i sig – Viking Glory har skapats av toppnamn inom skeppsbyggnad

Planeringen och tekniken bakom Viking Glory är till nästan hundra procent resultatet av finländskt och nordiskt arbete. Arbetet har utförts av rederiets egna sakkunniga och av betrodda samarbetspartner. Ett stort fokus har lagts på effektivitet, minimerad miljöpåverkan samt livscykelräkande. Fartyget är i sig en stor innovation med mycket nytt inom cleantech.

Viking Glory är ett av världens första fartyg som har Wärtsilä 31DF-flerbränslemotorer och drivs med flytande naturgas (LNG). De möjliggör en optimering av bränsleförbrukningen, men ger inte upphov till några svavelutsläpp. Också koldioxidutsläppen är mindre än från dieselmotorer. Liksom Grace kan även Glory drivas med biogas eller med syntetiska bränslen som producerats med förnybar energi, när sådana finns att tillgå i framtiden.





Tack vare ABB:s Azipod-roderpropeller-system går det smidigare att vända i hamnen och manövreringen av fartyget tar mindre tid och minskar bränsleförbrukningen. Varje sparad minut i hamn innebär mindre utsläpp under sjöresan. Tack vare Azipod-systemet har Viking Glory kunnat planeras så att vattenmotståndet under drift är mindre än för ett fartyg med en traditionell propeller. Formen på skrovet minskar såväl vågbildningen som bränsleförbrukningen.

Hållbarhetsprojekt ombord

Det nya fartyget är en föregångare också

*För Viking Line är
Viking Glory en storinvestering
i långsiktig minskning
av miljöpåverkan*

när det gäller att dra nytta av spillkylan från LNG. Spillkylan utnyttjas i kylanläggningar och kylutrymmen. Fartyget har ett

dynamiskt system för luftkonditionering och belysning. På Viking Glory släcks lamporna i tomma hytter och luftkonditioneringen och värmen dras ner automatiskt. Det dynamiska styrsystemet är direkt kopplat till bokningssystemet.

Ombord på Glory samlas även bioavfallet för att användas i biogasproduktionen. Att minska matsvinnet ombord är något som man arbetar med varje dag ombord. Exempelvis i buffétrestaurangerna serverar man färdiga portionsbitar och caféernas smörgåsar tillreds på plats utgående från den verkliga efterfrågan. Menyerna anpassas utifrån tillgången på

olika råvaror och närproducerade och hållbara alternativ erbjuds alltid när det är möjligt.

För Viking Line är det nya fartyget en storinvestering i långsiktig minskning av miljöpåverkan och trygghet av framtida verksamhetsförutsättningar. EU:s utsläppskriterier kommer att skäpas kraftigt, och klimatsmarta fartyg blir då centrala faktorer för rederiets konkurrenskraft. Vid Finnish Travel Gala i november valdes Viking Line till både Årets hållbara aktör och Årets transportbolag, och Viking Glory hade en stor roll i den här dubbelsegern

Viking Line utvärderar grön korridor mellan Finland och Sverige

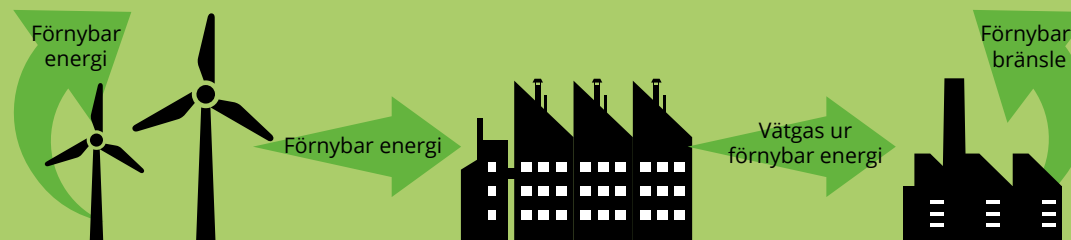
Kempower
Lösningar för laddning
av elfordon ombord på fartyg

Rauma Marine Constructions
Energieffektiva lösningar för hållbar sjöfart,
fartygsbatterier och laddning av elfordon ombord

Viking Line
Kolneutrala transporter av personer och frakt
samt laddning av elfordon ombord

Passagerare
Hållbart resande

Lastägare och logistikföretag
Minskade utsläpp i transportkedjan



Staten
Reglering för dekarbonisering
av frakt och handel

Rådgivande intressent

Konsortiemedlem

Åbo Akademi
Analys av systemnytta och regulatorisk inlåsning

Viking Line deltar i ett finskt konsortium som utvärderar möjligheter för att bilda en grön transportkorridor mellan Åbo och Stockholm, en av EU:s TEN-T transportkorridorer.

Det aktuella projektet går under namnet DECATRIP (Decarbonizing Transport Corridors) och konsortiet har beviljats finansiering från Business Finland och den Ålands landskapsregering till ett belopp om 1 596 000 euro. Övriga partners i konsortiet är Raumo-varvet (Rauma Marine Constructions), Åbo Akademi och Kempower. Projektet koordineras av PBI-Research Institute.

Grön korridor mellan Åbo, Åland och Stockholm

Projektet resulterar i en förstudie av olika möjligheter för dekarbonisering, eller utfasning av fossila bränslen, på sjötransportsträckan mellan Åbo och Stockholm. Målbilden är att hitta investeringsmöjligheter för minskade utsläpp i transportkedjan, som skapar nytta till möjligast många intressenter. I arbetet vill man skapa en modell som kan appliceras på andra liknande korridorer framför allt i Europa, såsom till exempel i Engelska kanalen eller i trafiken mellan Sverige och Tyskland. "Arbetet uppfattas som viktigt eftersom alla EU-länder, inklusive Finland har förbundit sig att reducera sina koldioxidutsläpp och främja utvecklingen av gröna transportkorridorer," säger **Johanna Boijer-Svahnström**.

Kombinerad expertis från olika näringsgrenar

Konsortiet knyter ihop kunskap och erfarenhet från olika aktörer med möjlighet att främja framväxten av en grön transportkorridor. Viking Line bidrar med kunskap om rederinäringen, som flyter in i Raumo-varvets know-how om fartygsbygge och -teknik. Kempower hämtar in kunskap om infrastruktur och mjukvara för laddning av elfordon, vilka utgör en snabbt växande andel av den nordiska bilparken. Åbo Akademi utvärderar bland annat samhällsnyttan och tar fram underlag för beslutsfattare. Projektet har även omfattat diskussioner med energibolag och bränsleproducenter.

Fokus på utsläppsminskningar

I ett globalt sammanhang representerar fraktandet av gods en betydlig källa av växthusgasutsläpp både i land och till sjöss. En nedtrappning av dessa utsläpp kan åstadkommas också utan att lösa en massa tekniska utmaningar. Både Viking Glory och Viking Grace är byggda för att kunna bedrivas med bibränslen eller syntetisk naturgas, det vill säga naturgas som icke har fossilt ursprung. Detta innebär att fartygen tekniskt sett redan idag är redo att trafikera kolneutralt, utmaningen är ett tillräckligt utbud av alternativa bränslen samt deras avsevärt högre priser. Konsortiet har bland annat arbetat med att hitta lösningar för att energieffektivisera fartygen för att minska på behovet av bränsle. Vidare utvärderas även möjligheter för att kunna trappa upp användningen av alternativa bränslen tills utbudet möter efterfrågan och priset blir ekonomiskt försvarbart.

Hållbarhets- kampanj 2022



Viking Line presenterade hösten 2022 en hållbarhetskampanj för att lyfta fram miljösmarta åtgärder inom olika områden. Samtidigt tipsade vi våra resenärer om egna smarta val som gör skillnad. Tillammans blir vi ännu bättre!

Hållbarhetskampanjen uppmärksammade miljösmarta val inom flera olika delområden och kampanjen omfattade både Viking Lines terminaler, fartyg, webbsidor och sociala medier.

Genom ett nytt tema varje månad presenterades företagets miljötänk på ett brett plan, från minskade utsläpp till återvinning av material, närproducerad mat och hållbara produktval i butikerna ombord.

Minskade utsläpp

Vår målsättning är att minska användningen av fossilt bränsle. Vi har en stadig kurs mot de globala målen och en ambitiös agenda! Genom användning av LNG och lågsavligt bränsle kan vi reducera utsläpp

av kväve och växthusgaser och genom att ta el från land vid kaj över dagen minskas utsläppen av luftföroreningar. Vi planerar även våra tidtabeller och ruttor så att trafiken kan ske bränsleeffektivt för en renare miljö.

Bränsleinbesparing

Ett viktigt fokusområde i Viking Lines hållbarhetsarbete är optimeringen av bränsleförbrukningen genom flera olika åtgärder. Som exempel kan nämnas Viking Glorys sex högeffektiva 31DF-flerbränslemotorer och ett flertal smarta system från finska Wärtsilä. 31-motorn är faktisk så smart att den slagit Guinness världsrekord som den effektivaste 4-taktsdieselmotorn i världen!

Kontinuitet

När vi talar om hållbarhet i vardagen är det viktigt att lyfta fram att det handlar om kontinuitet. Att aldrig ge upp, utan ständigt jobba för nya lösningar, hitta nya sätt att förbättra, utveckla och dra vårt strå till stacken för en hållbar framtid. Återvinning av material, minskat tallrikssvinn i buffé-

restaurangerna, samarbete med lokala producenter samt miljösmarta städrutiner är bara några exempel på det arbete som utförs på alla våra fartyg.

Digital information

Genom digital information om aktuella butikserbudanden i stället för tryckta kam-

panjtidningar sparar vi 70 ton papper per år. Resenärerna kan även ta del av vårt restaurang- och artistutbud på digitala skärmar ombord. Med hjälp av den pågående utvecklingen av Viking Lines app kan vi ytterligare minska vår pappersförbrukning genom utökad digital information om bland annat bokning, incheckning och tjänster ombord.

Handla hållbart

I våra butiker ombord finns ett stort utbud av varor. När vi planerar våra inköp är hållbarhet alltid ett av våra viktigaste kriterier vid val av produkter i alla produktkategorier. Genom hyllmärkning och skyltning i våra butiker är det lätt för kunden att göra hållbara val.

Små åtgärder blir stora

Genom att lyfta fram små vardagliga saker som att släcka lampan när du lämnar hytten och att inte låta kranen stå och rinna i onödan kan vi alla minska vår miljöpåverkan.



Hållbart vinner

I samband med firandet av Östersjödagen den 25 augusti 2022 utlyste Viking Line en recept-tävling under temat hållbarhet för hela personalen.

Viking Lines restaurangfunktion har redan under många år jobbat för hållbarhet, bland annat genom att välja lokalproducerade råvaror, anpassa bufféutbudet enligt det faktiska antalet bokade gäster och duka upp maten i portionsskålar och mindre smakbitar, för minskat matsvinn. Som ett led i denna

utveckling och som en del av Viking Lines hållbarhetskampanj hösten 2022 utlystes en recept-tävling för hela personalen.

Recepttävlingens syfte

Tävlingens syfte var att sätta fokus på innovativa lösningar och att hämta in nya hållbara rätter eller komponenter som en del av Viking Lines sortiment. Juryns bedömningskriterier var, förutom tävlingsbidragets smak, berättelsen bakom bidraget samt hur väl den representerar hållbarhet, skärgården och Östersjön.



Hållbarhet, skärgård och Östersjön

Många innovativa bidrag

Recepttävlingen samlade många innovativa bidrag som imponerade stort på juryn. Sammanlagt korades fyra vinnare och överst på prispallen stod **Karl Fagerström**, med en spännande produkt och ett väl genomtänkt koncept: hÖstersjö iste.

hÖstersjö iste – med blåstång i tekoppen

hÖstersjö iste är namnet på det innovativa nya te som Karl Fagerström tagit fram. Produkten beaktar hållbarhetsaspekterna på flera olika plan, från ingredienserna och förpackningen till inköp från ett lokalt startupföretag.



FAKTA OM BLÅSTÅNG

Blåstången är en stor brunalg och Östersjöns viktigaste fleråriga strukturbildande alg. Arten har två förökningsperioder, en i slutet av maj-juni och en under senhösten. Den är viktig för många andra organismer som levnadssubstrat eller gömsle. Blåstången är vanligt förekommande i Östersjön och den är både närings- och fiberrik. På Åland kallas blåstången för hötter.



Samarbete för Östersjöns bästa

För oss är det lika viktigt som nödvändigt att verka för ett klimatsmart resande med Östersjöns bästa för ögonen, och vi är stolta över att gå i första ledet när det gäller nya lösningar för att minska miljöpåverkan. Dock är våra möjligheter att påverka omgivningen utanför vår egen verksamhet begränsade. Därför har vi beslutat att i vår värdekedja infoga organisationer, som har konkreta medel och möjligheter att främja utvecklingen av ett välmående Östersjön.

Vi tror på effektiva och mätbara åtgärder och är övertygade om vikten av forskning och att förmedla information och kunskap. Vi har under 2022 valt att stöda tre huvudsakliga samarbetspartners, som arbetar för att förbättra Östersjöns tillstånd.

John Nurminens Stiftelse

Syftet för John Nurminens Stiftelse, som grundades 1992, är att rädda Östersjön och dess kulturarv för framtida generationer. Stiftelsen har belönats för sin kunskapsförmedling och produktion av havsrelaterad kulturinformation och i stiftelsens projekt förbättras Östersjöns tillstånd med konkreta åtgärder som minskar såväl belastningen på havet som miljöriskerna. Arbetet styrs med hjälp av mätbara resultat och effektivitet. Stiftelsen har startat 40 miljöprojekt, varav 34 har slutförts. Projekten har som mål att minska miljörisker och utsläpp av näringsämnen i havet.



Läs mer på
www.johnnurmisen-saatio.fi

Håll Skärgården Ren rf

Håll Skärgården Ren rf är en riksomfattande miljöorganisation för alla båtfarare och andra som rör sig till sjöss och föreningen har arbetat för en renare skärgårds- och insjönatur ända sedan 1969. HSR rf:s verksamhetsområden är Skärgårdshavet, Saimen, Päijänne, Bottniska viken, Birkaland och Östra Finska viken. All verksamhet syftar till att hålla de finska havsområdena, insjöarna, stränderna och skärgården rena. Föreningen främjar och söker lösningar som ska göra båtlivet och andra vattenaktiviteter samt hamnverksamheten mer miljövänliga.



Läs mer på
www.hallskardarden-ren.fi/sv

Helsingfors Universitet – Tvärminne Zoologiska station

Tvärminne zoologiska station (TZS) är en marin station belägen vid Finska vikens mynning i norra Östersjön, där kustnära forskning bedrivits i över 120 års tid. TZS är en av tre biologiska forskningsstationer som hör till Bio- och miljövetenskapliga fakulteten vid Helsingfors universitet. Stationerna fungerar som centrum för en mängd högklassig biologisk forskning och tillhandahåller faciliteter för fältkurser och seminarier. På TZS forskas det bland annat i Östersjöns kustmiljöers klimat-effekter.

TVÄRMINNE ZOOLOGISKA STATION



HELSINGIN YLIOPISTO
HELSINGFORS UNIVERSITET
UNIVERSITY OF HELSINKI

Läs mer på www.helsinki.fi/sv/forskningsstationer/tvarminne-zoologiska-station



Pensionärerna viktig resurs

Tillgången på arbetskraft har försvårat återhämtningen efter pandemin inom turistbranschen i hela världen. Även hos Viking Line har passagerarsiffrorna snabbt stigit till samma nivå som före pandemin.

Efterfrågan på resor återhämtade sig snabbt under våren 2022 och möjliggjorde att efter en lång paus rekrytera personal till fartygen. För att klara av högsäsongen återvände en hel del pensionärer för att vikariera. En av dem var **Lena Blankenstein-Holmström**, som gick i pension 2020 från sitt arbete som intendent på Viking Grace. I juni 2022 började hon arbeta som inhoppare i caféet på konferensavdelningen på Viking Glory. "Jag togs emot med öppna armar och blev genast en del av teamet. Nu när jag gör kortjobb kan jag njuta av de bästa fördelarna med arbetet till sjöss och själv välja när jag arbetar", berättar Lena Blankenstein-Holmström. Hon inledde sin sjö-

*"Jag togs emot
med öppna armar!"*

manskarriär 1980 på Viking Sally, där hon städade hytter. Därefter hann hon arbeta på sju Viking Line-fartyg, bland annat som taxfreeförsäljare, vid huvudkassan och som städ- och hotellchef.

Unik vi-anda

"Jag älskar havet, kundservicearbetet och den mångsidiga arbetsgemenskapen på fartyget. I det här arbetet ger jag hundra procent av mig själv och får minst lika mycket tillbaka. Det är en helt unik vi-anda på Viking Line-fartygen: arbetstagarna är lojala inte bara mot varandra, utan också mot arbetsgivaren. Rederiet har alltid tagit väl hand om oss, även i svåra tider."

Utsläppen från Viking Lines fartyg har minskat med en tredjedel på 15 år

Under de senaste 15 åren har Viking Line lyckats minska koldioxidutsläppen från sina fartyg med nästan en tredjedel. Klimatinvesteringar har gjorts både i Östersjöns klimatsmartaste fartyg och i tekniken ombord på alla fartyg.

Viking Glory och Viking Grace har beredskap för att börja drivas med gröna bränslen, vilket möjliggör en rentav kolneutral trafik i framtiden. "Vi har huvudsakligen åstadkommit utsläppsminskningarna genom innovativa tekniska lösningar som

Innovativa tekniska lösningar

passagerarna inte ser så mycket av. Tekniken utvecklas i snabb takt och en stor del av innovationerna har sitt ursprung i Finland. När Viking Grace, som drivs med flytande naturgas, togs i trafik minskade kväve- och partikelutsläppen med 85 procent och växthusgasut-

släppen med 15 procent jämfört med ett fartyg som drivs med olja. Nu tio år senare ger Glory i sin tur upphov till ännu mindre utsläpp än Grace. Samtidigt har också utsläppen från våra äldre fartyg minskat, eftersom vi förnyar fartygens teknik genom hela deras livscykel", säger **Dani Lindberg**, hållbarhetschef, Viking Line.



Över 10 000 gig per år –en viktig arena för artister

Viking Line erbjuder passagerarna på sina fartyg skräddarsydd underhållning varje dag. För artisterna innebär det jobb och en gigmiljö som publiken har lätt att ta till sig.

När Viking Lines underhållningsflaggskepp Viking Grace lägger ut från Åbo hamn och styr mot Stockholm är fartyget fyllt av underhållningssugna passagerare – och till deras glädje är en stor skara underhållningsproffs med ombord.

Eftersom det bjuds på mångsidig underhållning på Viking Lines alla fem fartyg varenda dag året om, är rederiet en av Finlands största beställare av underhållning. Totalt arrangeras över 10 000 gig varje år på Viking Lines fartyg.



Östersjö- tema

Torsdagen den 25 augusti 2022 firades Östersjödagen.

Viking Line uppmärksammade dagen genom att donera 30 000 euro från taxfreebutikernas försäljning av plastkassar till John Nurminens Stiftelse. Samtidigt inleddes höstens hållbarhetstema på Viking Lines fartyg, i terminalerna och kommunikationskanalerna med målsättning att involvera passagerarna i det viktiga arbetet för Östersjöns bästa.



Viking Line branschbäst i både kundnöjdhet och hållbarhet

I EPSI Ratings undersökning utreddes kundernas åsikter om tillhandahållare av persontrafik, så som rederier, flyg- och bussbolag, närtrafikbolag och taxibolag. Viking Line tog hem första plats i både kundnöjdhet och kundlojalitet.

För undersökningen intervjuades i juni totalt 3 010 i Finland bosatta personer över 18 år. Jämfört med många andra branscher är teman som hållbar utveckling och samhällsansvar extremt viktiga för persontrafikskunder. De flesta

som svarade tyckte att persontrafiksbranschen borde ta större samhällsansvar än i dag, och 44 procent uppgav att de kommer att göra ännu hållbarare val än i dag när de reser i Finland under de närmaste åren.

"Tacket för den här prestationen går till vår personal som har jobbat under varierande förhållanden med en fin serviceattityd. God service är en hjärtesak för oss, och därför är vi extra glada över att de som besvarade undersökningen också gav branschens bästa betyg för vår personals tjänstvillighet. Våra medarbetares och våra kunders nöjdhet går hand i hand." berättar **Ninna Suominen**.

Viking Line toppar hållbarhetsindexet för persontrafik i undersökningen

"Vi har utfört ett målmedvetet miljöarbete ända sedan 1980-talet och har lyckats få ner koldioxidutsläppen från vår fartygsflotta med 30 procent per sjömil jämfört med år 2008. Vår senaste stora insats för miljön var att låta bygga Östersjöns klimatsmartaste passagerarfärja Viking Glory. Det är jättebra att kunderna fortlöpande utmanar oss att bli bättre på hållbarhet. Vi vill engagera dem ännu starkare i vårt hållbarhetsarbete" berättar **Ninna Suominen**.



Dubbelseger för Viking Line

Vid Finnish Travel Gala valdes Viking Line i oktober 2022 till både Årets hållbara aktör och Årets transportbolag.

Det som vägde tungt vid båda valen var rederiets långsiktiga investeringar i miljövänlig teknik och i innovationer som förnyar passagerarupplevelsen.

"Vi har redan i mer än 60 år jobbat för säker och hållbar fartygstrafik, och med samma recept skapar vi framtidens reseupplevelser. Den dubbla hedersbetygelse vi tilldelats betyder extra mycket för oss efter de här exceptionella pandemiåren som har gått hårt åt hela resebranschen. På grund av våra skärgårdsrötter har skyddet av Östersjön en särskild betydelse för oss på Viking Line. Vårt hållbarhetsarbete har rötter som sträcker sig ända tillbaka till 1980-talet, och klimatsmarta Viking Glory är den senaste milstolpen på den här resan. I och med det nya fartyget kan vi erbjuda våra kunder mer med mindre förbrukning" säger hållbarhetschef **Dani Lindberg** på Viking Line.

Framtidens bränslen



Vilka drivmedel kommer vi att använda oss av i framtiden? Kan vi hitta kostnadseffektiva och säkra lösningar och hur ska vi möta de nya miljökraven? Dessa frågor är högaktuella eftersom alla EU-länder förbundit sig till att reducera sina koldioxidutsläpp.

Technical Manager **Mathias Sundberg** på Marine Operations reder ut begrepen inom ämnet framtidens bränslen.

Hur var det tidigare Mathias, till exempel på 90-talet?

– Viking Line var faktisk en miljöpionjär även på 90-talet. I början av 90-talet användes tjockolja ombord på fartygen,

men Viking Line gick redan då i bränschen för en förnyelse och bytte till lågsavlig olja. Att byta till den lågsavliga oljan var för oss ett av de första stegen på vår miljöresa.



När började vi första gången rikta blicken mot LNG?

– På Viking Line började vi första gången titta på LNG år 2008, som ett bränslealternativ till ett nytt fartyg. När Viking Grace började byggas beslöt vi oss för att satsa på just LNG, eftersom det är det fossila bränslet med lägst utsläpp. Den största utmaningen var att bygga upp en helt ny logistikkedja från grunden och att få bunkringen att fungera smidigt. Det visade sig dock fungera över förväntan.

Östersjön blev ett SECA-område 2015. Vad innebär det?

– Förkortningen SECA betyder Sulphur Emission Control Area, och i praktiken betyder det att svavelhalten i våra bränslen sedan 2015 får vara högst 0,1 %. Vi har

alltså sedan många år tillbaka haft strikt fastställda krav gällande de bränslen vi använder.

Hur kan vi sänka bränsleförbrukningen och -kostnaderna?

– När det gäller sänkning av bränsleförbrukningen kan vi direkt ta till olika metoder som till exempel att sakta ner farten och att anpassa våra turlistor. Vi kan även sänka bränsleförbrukningen genom olika tekniska åtgärder. Vi följer förstås kontinuerligt utvecklingen i branschen, för att på sikt hitta nya lösningar. Glory och Grace har mycket ny teknik, men även på Cinderella och Gabriella gör vi skillnad genom att ta till vara spillvärme från avgaser och kylvatten. Ombord på Viking Glory produceras även el av spillvärme från avgaser.



Kommer batteridrift att vara lösningen för oss i framtiden?

– Ren batteridrift används redan i mindre skala på mindre landsvägsfärjor i Norge, men på större fartyg är energidensiteten en akilleshäla. Dock sker det ju utveckling inom området hela tiden, och batterierna kommer att utvecklas enormt under de kommande åren. Hybriddrift där man kombinerar batteridrift med motordrift finns redan utvecklat även för större fartyg. I vårt trafikområde kunde batteridrift vara ett alternativ på Tallinn-rutten samt på Mariehamn–Kapellskär-rutten.

Finns det andra alternativ?

Andra tänkbara alternativ är fossilfria

Vi följer noggrant med utvecklingen

bränslen som går under samlingsnamnet **Power to X** bränslen dvs bränslen som produceras med fossilfri el, såsom **e-metanol, e-metan, e-ammoniak** och **e-vätgas**.

E-metanol av fossilfritt ursprung kan användas i vanliga tankar och logistiken fungerar med tankbilar. Dock finns det inte ännu tillgängligt i vårt närområde

i de mängder som vi behöver.

Gällande e-vätgas pågår det undersökningar på Åland och hos Viking Line. Vätgasens stora nackdel är hanteringen, eftersom den är explosiv och svår att transportera och lagra.

E-ammoniak finns också med i diskussionerna, men här finns två läger. Vissa tror

på detta som en möjlig lösning för passagerarfartygen, vissa inte. E-ammoniak är ett giftigt och starkt frätande ämne, vilket givetvis måste tas i beaktande i planeringen.

Viking Grace och Viking Glory är redan klara för att använda bio-metan eller e-metan. I nuläget är detta inte ekonomiskt försvarbart, men vi följer noga med utvecklingen.

Sammanfattningsvis kan vi konstatera att Viking Line sonderar marknaden gällande olika framtida lösningar, men det finns inget helt givet alternativ ännu.

Vilka andra saker jobbar ni med inom Marine Operations?

– Största delen av vår arbetstid upptas av olika arbetsuppgifter gällande vår be-

fintliga flotta och att hålla trafiken i gång enligt fastställda turlistor 24/7. Därtill planeras bland annat dockningar och servicearbeten. Att hålla oss uppdaterade gällande nya regelverk och att jobba på nya lösningar är också en viktig del av arbetet.

Vad behöver vi tänka på om det blir aktuellt med nybyggen i framtiden?

– Vid planering av eventuella nybyggen i framtiden måste vi se till att de kan drivas helt fossilfritt inom sin livstid. Handeln med utsläppsrätter är i bruk från och med 2024 och år 2025 kommer vi alltså att betala avgifterna för år 2024. Dagsnoteringen för utsläpp ligger på ca 70–100 €/ton, vilket betyder mycket stora summor per år.



Material- återvinning



Ökad återvinning minskar vår påverkan på klimatet.

Det krävs mycket mindre energi för att återvinna materialen än för att utvinna nytt från naturen. Kretslopp medför klimatnytta.

Mattor

Sedan 2014 har närmare 94 000 kg heltäckningsmattor returnerats från rederiets fartyg till mattleverantören Tarkett, som för några år sedan lanserade ett banbrytande projekt för att återanvända begagnade mattor från sina företagskunder. Mattorna samlas in vid slutet av sin livslängd och upparbetas till råvara för nya mattor.

Textilåtervinning

Viking Line har i slutet av år 2022 ingått ett avtal med det finländska bolaget Rester Oy gällande mottagning och återvinning av gamla textilier. Genom olika processer bryts de gamla textilierna från fartygen ned till fibrer som sedan kan återanvändas till nytt material. Resters koncept är helt nytt i Finland och på Viking Line känner vi både stolthet och glädje över att få delta i det viktiga arbetet att återvinna textilsopor, för minskad miljöpåverkan.

Matavfall

Matavfallet som samlas in på Viking XPRS, Viking Grace och Viking Glory fortsätter sitt kretslopp som råvara för biogasproduktion. Under året samlade vi in 1 307 ton matavfall, som ger ca 99 000 kubik biogas, vilket motsvarar 112 000 liter bensin.

Glas

Under året har 286 ton glasförpackningar samlats in ombord. När återvunnet glas smälts till nytt glas förbrukas 20 % mindre energi än när man utgår från råvarorna sand, soda och kalk. Glasförpackningar kan återvinnas hur många gånger som helst utan att kvaliteten försämras.

Metallskrot

Återvinning av stål, som används i exempelvis konservburkar, sparar 75 % energi jämfört med produktion från järnmalm. Rederiet har under året samlat ihop 50 ton metallskrot.

Papper

Återvinningen av papper och kartong medför att vi inte behöver fälla så många träd. Ett ton returpapper motsvarar ungefär 14 träd. Papper kan återvinnas cirka sju gånger. 346 ton papper/kartong har under året skickats till återvinning från fartygen.

Miljösiffror

Våra fartyg släpper aldrig avfallsvatten i havet. Allt pumpas till kommunala reningsverk i land.

Ett fartyg genererar i huvudsak tre olika typer av avfallsvatten; gråvatten, som är dusch- och annat tvättvatten, svartvatten, som är toalettavfall, samt länsvatten som separeras från oljehaltigt vatten i maskinrummen.

Kväveoxider (NO_x)

Kväveoxider är ett samlingsnamn för kvävedioxid och kvävedioxid som bildas då luftens syre och kväve reagerar vid höga temperaturer. Utsläpp av kväveoxider är därför starkt kopplat till förbränningsprocesser. Kväveoxider är giftiga och ger även upphov till ozonbildning tillsammans med organiska föreningar.

Svaveloxider (SO_x)

Svaveldioxid är en färglös och hostretande gas. Den släpps ut vid förbränning av fossila och andra svavelhaltiga ämnen, men även från naturliga processer som vulkanutbrott. Svaveldioxid oxideras i atmosfären och bildar svavelsyra, vilket bidrar till försurning.

Koldioxid (CO₂)

Huvudorsaken till uppvärmningen av jordens klimat är den förändring av luftens kemiska sammansättning som människan orsakar genom utsläpp av växthusgaser, främst koldioxid. Växthusgaserna förstärker atmosfärens förmåga att värma jordytan; den så kallade växthuseffekten blir starkare.



VIKING LINES FARTYG	2022	2021	2020
Volym			
Passagerare	4 945 564	2 315 137	1 927 302
Personbilar	630 651	442 484	356 809
Fraktenheter	117 777	129 278	125 693
Totaldistans (tkm)	1 083	877	802
Resursförbrukning			
Olja (ton):	74 478	51 003	51 698
Smörjolja (m3):	432	432	398
Urea (ton):	40	151	240
Färskvatten (m3):	237 737	133 832	125 663
LNG (ton):	12 155	12 523	14 609
Utsläpp (ton)			
Kväveoxider (NO _x):	4 278	2 909	2 532
Svaveloxider (SO _x):	134	104	93
Koldioxid (CO ₂):	268 701	217 418	203 074
Restprodukter (ton)			
Fast avfall till förbränning:	1 577	1 030	1 065
Avfall till deponi:	86	31	67
Avfall till återvinning:	757	388	464
Bioavfall:	1 307	494	470
Farligt avfall:	17	18	36
Avfallsvatten i land (m3)			
Grå- och svartvatten:	222 311	131 116	120 717
Länsvatten:	5 787	5 409	7 148
Avfallsolja (m3):	1 048	1 058	977
VIKING LINE BUSS AB	2022	2021	2020
Antal körda kilometer	865 973	655 987	681 084
Förbrukad mängd diesel (liter)	271 811	204 650	196 870
Vattenförbrukning (m ³)	362	274	325
Garagets elförbrukning (kWh)	55 324	65 584	67 935

Viking Lines miljöresa

Energiåtervinnings-systemet Ocean Marine installeras på Viking Grace. Genom en unik vakuum-process återvinnas värme till elektricitet.

Viking Lines samtliga fartyg erhåller **barlastvattencertifikat** som bevis på att fartygen uppfyller barlastvattenkonventionens krav.

Miljöprestandan verifieras enligt **Clean Shipping Index** på fyra av rederiets fartyg.

Rederiets första **elektriska landanslutning** i Mariehamn.



Minskning av matsvinn
Rederiets första projekt för att minska mängden matsvinn per passagerare påbörjas.

2020-talet

Rederiets första **elektriska landanslutning** i Tallinn.

Viking Glory, rederiets andra LNG-drivna fartyg levereras till Viking Line.



Cirkulär ekonomi
Rederiet skickar använda heltäckningsmattor från fartygen tillbaka till tillverkaren för återanvändning.

I slutet av 2014 övergick alla Viking Lines fartyg, förutom Viking Grace, till **diesellojla** med en svavelhalt på mindre än 0,1 viktprocent svavel.

Återanvändning av bioavfall.
Tre fartyg lämnar bioavfall i land för biogasproduktion.

Rederiets första **elektriska landanslutning** i Helsingfors.



Viking Grace börjar sin trafik 2013. Fartyget är det första passagerarfartyget i sin klass som använder helt **svavelfri, flytande naturgas (LNG)** som bränsle. I jämförelse med olja minskar kväve- och partikelutsläppen med 85 % och växthusgasutsläppen med 15 %.

Viking Line Abp:s dotterbolag Viking Line Buss Ab certifieras enligt miljöledningssystemet **ISO 14001** (2012).

2010-talet



2000-talet

Alla fartyg och huvudkontoret certifieras enligt miljöledningssystemet **ISO 14001** (2001–2002).

Installation av teknik för att reducera kvävetutsläpp. Humid Air Motor-reduceringstekniken är en världsunik metod, som minskar kväveoxidutsläppen genom en sänkning av motorernas förbränningstemperatur.

Katalysatorer (SCR) installeras på Viking Cinderella för att minska kväveoxidutsläppen.

Renat länsvatten **pumpas i land** till kommunala reningsverk.



Återanvändning av bioavfall påbörjas på två fartyg. Bioavfallet transporteras till rötningsanläggningar för produktion av biogas.

Installation av avgaspannor som värmer upp fartygens ventilationsluft med hjälp av **energiåtervinning ur rökgaser**.

Kyla från havsvattnet börjar användas för nedkyllning av fartygens ventilationsluft.

Doseringsapparater installeras för att **minska kemikalieanvändningen** ombord.



Grå- och svartvatten **pumpas i land** till kommunala reningsverk.

Övergång till **lågsvavligt bränsle** (<0,5 viktprocent svavel) på samtliga fartyg för att minska svaveloxidutsläppen.

1990-talet

1980-talet

Användning av giftiga bottenfärger upphör. **Bottenborstning** med hjälp av dykare påbörjas.



Återvinning av avfall påbörjas ombord på fartygen.



Rederiets första **elektriska landanslutning** i Stockholm.



Viking Line Buss

Det till koncernen tillhörande bussbolaget Viking Line Buss är miljöcertifierat enligt ISO 14001.

Viking Line Buss arbetar kontinuerligt med att minska den miljöpåverkan som bolagets verksamhet medför.

Miljöpolicy

Viking Line Buss förbinder sig att arbeta för att minska på utsläpp till luft, vatten och mark samt fortsätta arbeta för förbättringar inom dessa områden.

Konkreta åtgärder:

- Vi sorterar avfall från våra bussar samt avfall som uppstår vid vår depå.
- Vi köper grön el och har installerat rörelsesensorer till belysningen vid vår depå, så att elförbrukningen därav skall minimeras.
- Vid inköp föredrar vi miljömärkta produkter så långt det praktiskt är möjligt.
- Vi utbildar/informerar vår personal fortlöpande i miljöärenden.
- Vi följer med utvecklingen av nya tekniska lösningar som bidrar till minskad klimatpåverkan.



Viking Line Buss är miljöcertifierat enligt ISO 14001

Vikingline.com

Vikingline.fi

Vikingline.ax

Vikingline.se

Vikingline.ee

Vikingline.de

Vikingline.dk

Vikingline.no

Följ oss



VIKING LINE